



2017

vuosikertomus



ILKKA-YHTYMÄ

SISÄLTÖ

YLEISKATSAUS

Toimitusjohtajan terveiset	4
Hallituksen puheenjohtajalta	5
Ilkka-Yhtymän historia	6
Tietoa osakkeenomistajille	8
Konserni lyhyesti	9
Arvot ja strategia	12
Vastuullisuus	14
Henkilöstö	15

TOIMINTA

Toimintaympäristö	16
Toiminta	18

STRATEGISET PÄÄMÄÄRÄT

Asiakasläheisyys	22
Kasvu	24
Innostava ja osaava työyhteisö	26
Toiminnan tuottavuus ja joustavuus	28

TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2017

Hallituksen toimintakertomus	32
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Konsernin tuloslaskelma	38
Konsernitase	39
Konsernin rahavirtalaskelma	40
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	41
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	42
Konsernin tunnusluvut	64
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	65
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
Emoyhtiön tuloslaskelma	66
Emoyhtiön tase	66
Emoyhtiön rahoituslaskelma	67
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	68
Osakkeet ja osakkeenomistajat	75
Hallituksen voitonjakoehdotus	81
Tilintarkastuskertomus	82
Hallintoneuvoston lausunto	86

HALLINTO

Hallinnointiperiaatteet	89
Hallintoneuvosto	95
Konsernin hallitus	96
Konsernin johtoryhmä	98
Konsernirakenne	100
Yhteystiedot	101

30

4

16

20

87



”Perinteinen printti-media on edelleen elinvoimainen, mutta sen rinnalle meidän on kehitettävä digitaalisia tuotteita ja palveluja.”



Uudistumisen tiellä

Vuoden 2017 toimintamme teemana on ollut uudistuminen. Digitalisaatio muuttaa kuluttajakäyttäytymistä ja siihen on pystyttävä vastaamaan. Perinteinen printtimedia on edelleen elinvoimainen, mutta sen rinnalle meidän on kehitettävä digitaalisia tuotteita ja palveluja. Samalla tuottavuutta on pystyttävä nostamaan kaikissa omissa toiminnoissa.

Taloudellinen suhdanne Suomessa kääntyi paremmaksi vuoden 2017 aikana. Tämä ei kuitenkaan näkynyt ilmoitusmyynnin kehityksessä, joka heikkeni edelliseen vuoteen verrattuna. Konsernimme oman toiminnan liikevaihdon ja kannattavuuden heikentyessä aloitimme syksyllä kehitys- ja tehostamistoimet, joilla luomme pohjaa toiminnan uudistamiselle. Tehostamistojen seurauksena kustannustoimintaa harjoittavassa I-Mediat Oy:ssä henkilömäärä vähenee noin 34 henkilötyövuodella. Kehitystoimet osaltaan jatkuvat vuoden 2018 aikana.

Alkuvuodesta 2017 uudistimme maakuntalehtien verkkosivut ja kirjautumisen, jonka jälkeen kehitystyö on jatkunut koko vuoden. Lähes puolet tilaajistamme on ottanut digilehden käyttöönsä printtilehden rinnalle.

Verkkosisältöjen kehitys on ollut merkittävää koko vuoden aikana. Valitsemamme tie kovan maksumuurin osalta on osoittautunut oikeaksi. Maakuntalehtien lisäksi maksumuuri on otettu käyttöön myös kaikissa paikallis-lehdissämme. Lisäksi olemme täydentäneet tekemistämme videotuotannoilla kaikissa lehdissä ja videostudiot on otettu käyttöön sekä Seinäjoella että Vaasassa.

MAAKUNTALEHTEMME Ilkka ja Pohjalainen aloittivat valmistautumisen ulkoasun muuttamiseksi tabloid-kokoon. Hanke on edennyt hyvin ja maaliskuussa 2018 siirrymme molempien maakuntalehtien osalta uuteen ulkoasuun. Koelehtien perusteella saatu palaute uudistuksesta on ollut positiivista niin kuluttaja- kuin yritysraadeissa.

Vuoteen 2017 on mahtunut myös juhlahetkiä. Suupohjan Sanomat täytti 120 vuotta ja Järviseu- lehti 80 vuotta. Lisäksi Epari menestyi hienosti kaupunkilehtien valtakunnallisissa kilpailuissa ja kahmi palkintoja useissa eri sarjoissa.

Painopuolella EPKK:n erikoispaino liittyi osaksi I-printin toimintaa huhtikuussa 2017 ja uudisti osaltaan tarjontaamme nykyisille ja uusille asiakkaille.

Osakkuusyhtiöstämme erityisesti Alma Media Oyj:n taloudellinen kehitys on ollut erittäin hyvää. Tämä antaa hyvän pohjan Ilkka-Yhtymän oman toiminnan uudistamiselle.

Toivotan Ilkka-Yhtymän puolesta hyvää alkanutta vuotta ja esitän kiitokset henkilöstölle, omistajille ja kaikille yhteistyökumppaneille hyvästä yhteistyöstä.

Olli Pirhonen
toimitusjohtaja

Vuosi 2017 jää Suomen historiankirjoihin pitkän taantuman päättymisen vuotena. Kansantalouden mittarit yksi toisensa perään lähtivät vahvaan nousuun.

Ilkka-Yhtymässä vuotta värittivät monet muutokset. Uuden toimitusjohtajan johdolla alettiin keväällä toteuttaa perinteisen toiminnan uudistumiseen ja uusien liiketoiminta-alueiden rakentamiseen tähtäävää strategiaa.

Keskeinen välietappi käynnissä olevassa muutoksessa on vuoden 2018 helmikuun alusta voimaan astunut organisaatiomalli. Organisaation rakenne auttaa nykyisten toimintojen kehittämistä entistä paremmin kuluttaja- ja yritysasiakkaita palveleviksi. Mallilla tuetaan myös konsernin mahdollisuuksia käynnistää tai hankkia omistukseensa kokonaan uusia liiketoimintoja.

Vuodesta ei selvitty ilman yllätyksiä. Suhdanteiden paranemisesta huolimatta mediamainonnan kysyntä ei vuoden aikana kehittynyt odotetulla tavalla. Etenkin vähittäiskaupan valtakunnalliset toimijat pienensivät panostuksiaan printtimainontaan, mikä näkyi konsernin oman toiminnan ilmoitustuottojen äkillisenä pienentymisenä. Tilanteeseen reagoitiin viipymättä aloittamalla tehostamistoimet ja aikaistamalla kehitystoimenpiteitä kustannustoiminnoissa.

LUKIJASI AKKAIDEN uskollisuus on edelleen hyvällä tasolla. Erityisesti maakuntalehtien maksullisiin kokonaispalveluihin kuuluvien uudistettujen digitaalisten sisältöjen käyttöaste kasvoi vuoden aikana tasaisesti. Tämä antaa uskoa kehittää Ilkka-Yhtymän mediabrändejä rohkeasti kohti paperin jälkeistä aikaa.

Printtipainoksen elinkaari jatkuu vielä 2030-luvulle saakka, mutta digitaalisten palveluiden ja jakelun merkitys kasvaa vuosittain. Kilpailu kuluttajien rahoista digitaalisissa mediapalveluissa on kovaa ja oman paikallisen sisällön laadun jatkuva kehittäminen on välttämätöntä asiakasuskollisuuden turvaamiseksi myös jatkossa.

Osakkuusyhtiö Alma Median liiketoimintojen kehitys vuoden aikana oli erittäin myönteistä. Etenkin itäisen Keski-Euroopan rekrytointipalveluiden menestyksen avittamana Alman tulos nousi ja vastasi jo valtaosasta Ilkka-Yhtymä-konsernin tuloksesta.

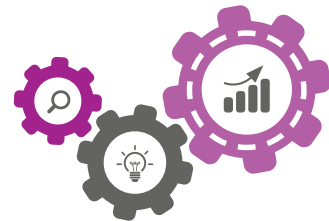
Positiivinen kehitys osakkuusyhtiössä ei kuitenkaan saa jättää huomiotta sitä, että Ilkka-Yhtymän oman toiminnan tulovirrat ja kannattavuus eivät ole tavoitteiden mukaisella tasolla. Nyt tarvitaankin erityisen paljon työtä ja satsauksia oman toiminnan tuloksen parantamiseksi.

Timo Aukia

hallituksen puheenjohtaja

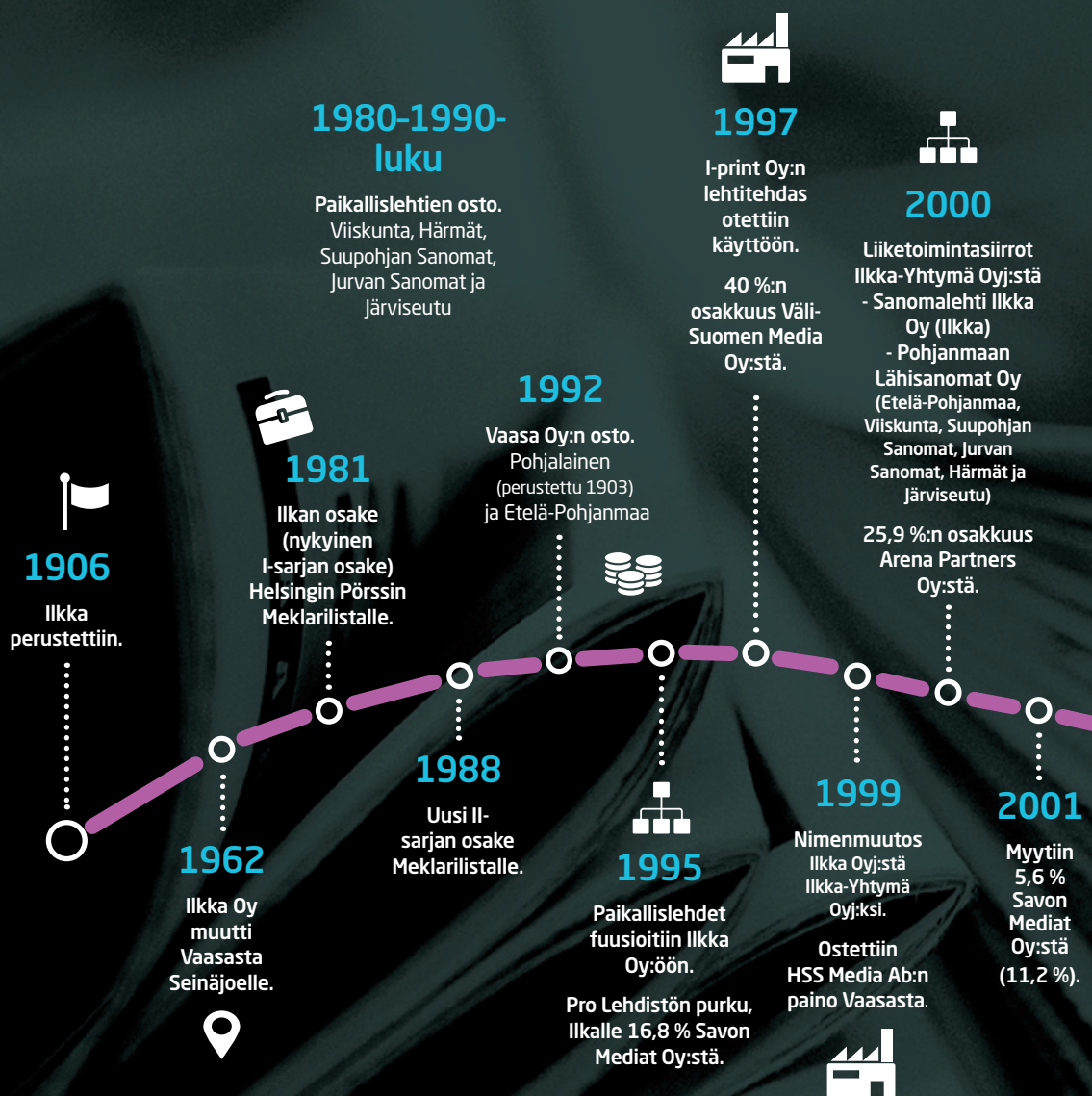


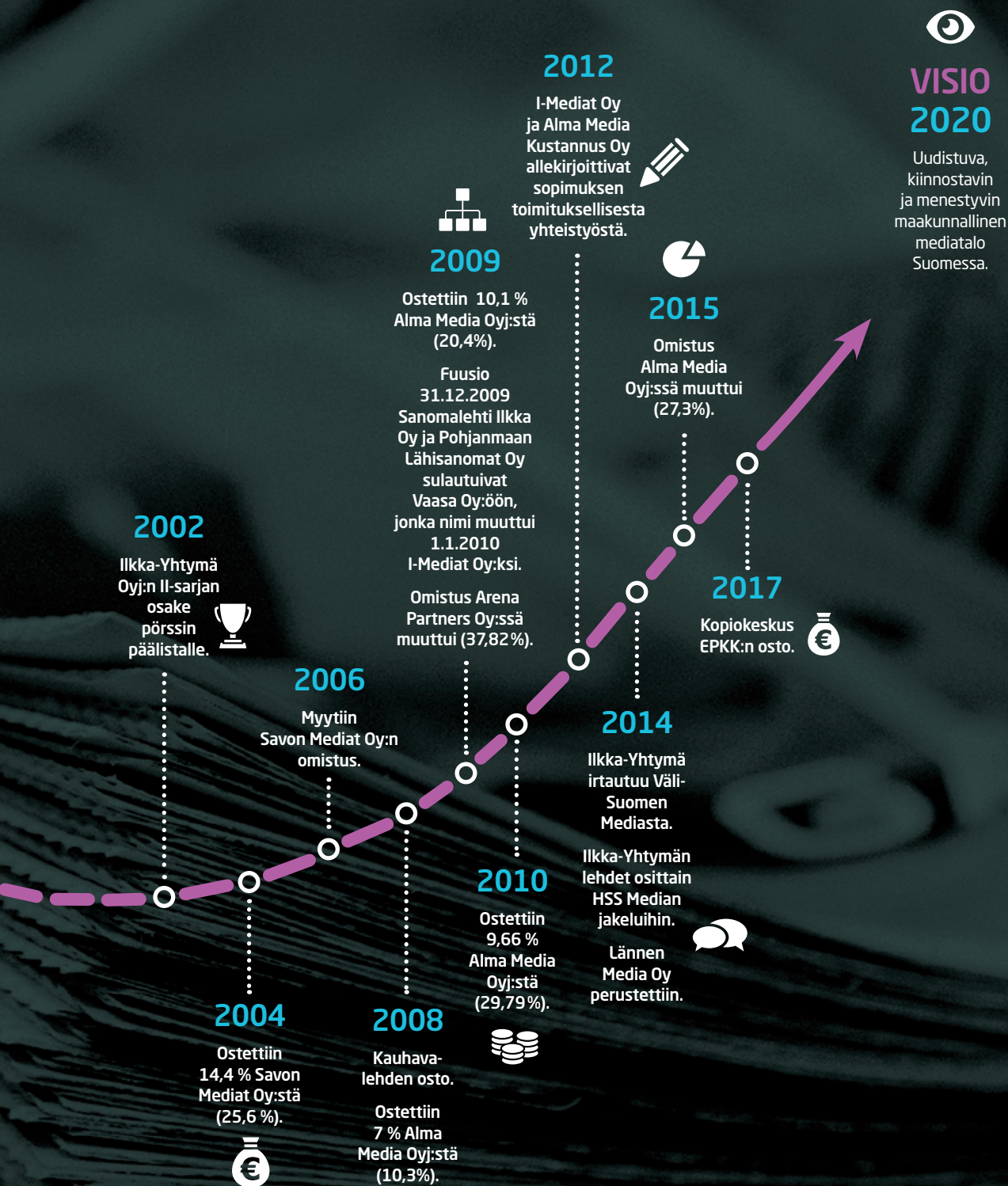
”Nyt tarvitaan erityisen paljon työtä ja satsauksia oman toiminnan tuloksen parantamiseksi.





Sanomalehdestä mediataloksi





YHTIÖKOKOUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 19.4.2018 klo 15.00 Seinäjoki-salissa, osoitteessa Kalevankatu 35, 60100 Seinäjoki.

OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2017 jaetaan osinkoa 0,14 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 23.4.2018 ja osingonmaksupäivä 30.4.2018, mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

OSAKEREKISTERI

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osaketietoja ylläpitää Euroclear Finland Oy, puhelin 020 770 6000. Osakastietoja koskevia asioita hoitaa Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä talouspalveluyksikkö, jonka osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki, puhelin (06) 247 7127.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Ilkka-Yhtymä Oyj julkaisee vuonna 2018 osavuosi-katsauksen tammi-maaliskuulta 7.5.2018, puoli-vuosikatsauksen tammi-kesäkuulta 6.8.2018 sekä osavuosi-katsauksen tammi-syyskuulta 5.11.2018. Osavuosi-katsaukset julkaistaan suomeksi kotisivuillamme osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi. Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuonna 2017 julkistamat pörssitiedotteet ja muut tiedotteet löytyvät yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi.

IFRS-TILINPÄÄTÖS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Ennen IFRS:n käyttöönottoa konsernin taloudellinen raportointi perustui suomalaiseen tilinpäätöskäytäntöön (Finnish Accounting Standards, FAS). Konsernin siirtymäpäivä IFRS:ään oli 1.1.2004. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

2018

YHTIÖKOKOUS

19.4.2018
klo 15:00

**OSAVUOSIKATSAUS
TAMMI-MAALIS**

7.5.2018

**PUOLIVUOSIKATSAUS
TAMMI-KESÄ**

6.8.2018

**OSAVUOSIKATSAUS
TAMMI-SYYS**

5.11.2018

ILKKA-YHTYMA.FI



Erikoispainotuotteet tulivat I-print Oy:n valikoimaan vuoden 2017 aikana Kapiokeskus EPKK:n kaupan myötä.

Konserni lyhyesti

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI on viestintäyhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy ja painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kiinteistöyhtiö ja osakkuusyhtiöinä Alma Media Oyj, Arena Partners Oy ja Yrittävä Suupohja Oy.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna Nasdaq Helsingissä Kulutuspalvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Emoyhtiö vastaa konsernin johdosta, strategisesta suunnittelusta ja strategioiden kehittämisestä yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa. Ilkka-Yhtymä Oyj tarjoaa tytäryhtiöilleen talous-, sijoitus-, henkilöstö-, kehitys- ja tietohallinto- sekä kiinteistöpalvelut.

ILKKA-YHTYMÄ

Ilkka-Yhtymä Oyj

KUSTANNUSTOIMINTA

I-Mediat Oy

PAINOTOIMINTA

I-print Oy

KIINTEISTÖYHTIÖ

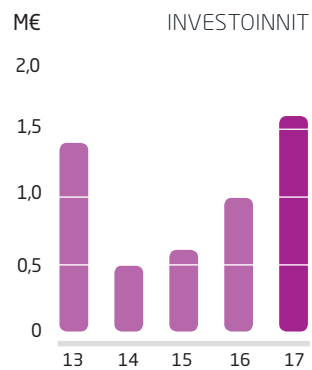
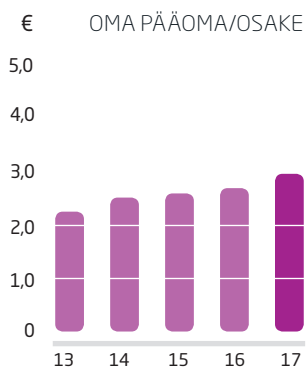
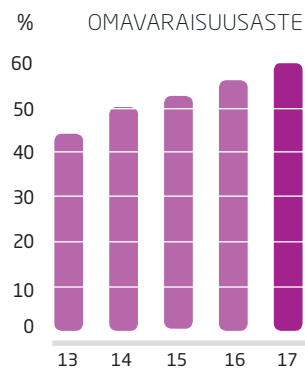
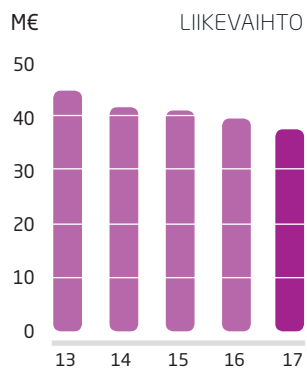
Kiinteistö Oy
Seinäjoen Koulukatu 10

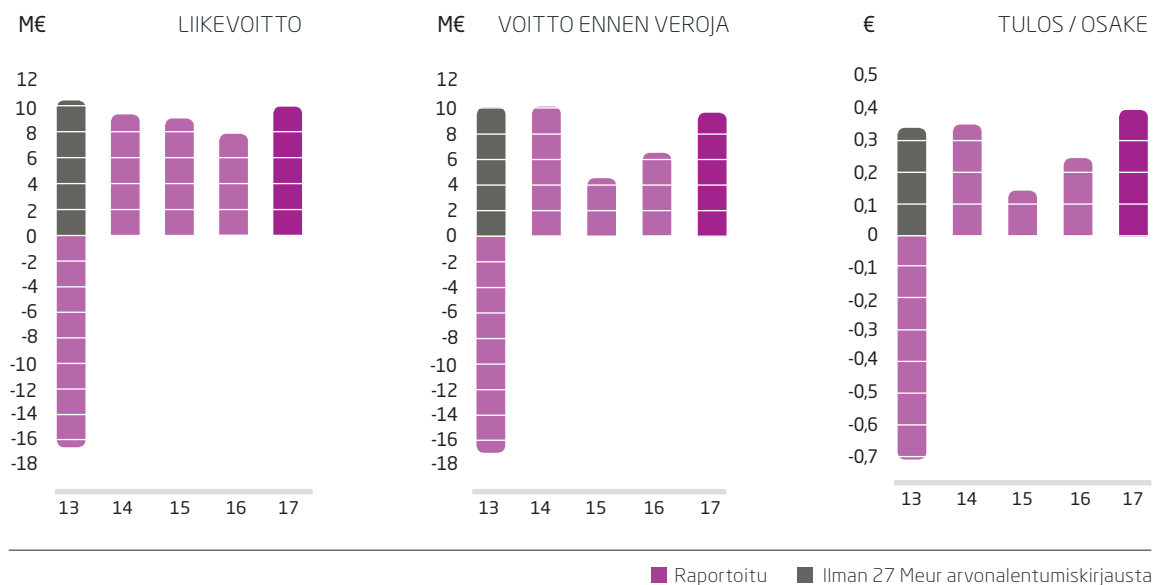
OSAKKUUSYHTIÖT

Alma Media Oyj
Arena Partners Oy
Yrittävä Suupohja Oy

37,6

LIKEVAIHTO, MEUR





Liikevoitto kasvoi

28,2 %

Tulos / osake kasvoi

57,5 %

ILKKA-YHTYMÄ -KONSERNI (IFRS)	2017	2016	Muutos-%
Liikevaihto, Meur	37,6	39,7	-5,3
Liikevoitto/ -tappio, Meur	9,9	7,8	28,2
Voitto/ tappio ennen veroja, Meur	9,9	6,5	51,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	8,8	7,1	
Tulos/ osake (EPS), eur	0,38	0,24	57,5
Osinko/ osake, eur	0,14 *)	0,12	
Omavaraisuusaste, %	60,3	56,2	
Nettovelkaantumisaste, %	54,8	61,6	
Bruttoinvestoinnit, Meur	1,6	1,0	60,6
Henkilöstö	288	295	-2,4

*) Hallituksen esitys

Arvot ja strategia



*Vahvistamme
pohjalaista
menestystä ja
luomme elämään
uusia sisältöjä.*



*Uudistuva,
kiinnostavin
ja menestyvin
maakunnallinen
mediatalo
Suomessa.*



*Arvostamme
Uudistumme
Menestymme
Välitämme*

STRATEGIALAUSE

MENESTYKSEMME YHDESSÄ UUDISTUMALLA

Palvelevana mediatalona ideoimme ja teemme yhdessä asiakkaiden kanssa ainutlaatuisia sisältöjä sekä tuotamme viestintä-, paino- ja muita niitä tukevia palveluja. Luotettavia palvelujamme voi käyttää ajasta ja paikasta riippumattomasti. Tarjoamme mainostajille sitoutuneen, ostovoimaisen lukijakunnan kiinnostavassa ja vaikuttavassa sisältöympäristössä.

Kasvu ja kannattavuus

- Haemme sekä oman liiketoiminnan että osakkuusyhtiöiden kautta syntyvää kasvua. Lisäksi etsimme laajentumismahdollisuuksia uusille liiketoiminta-alueille.
- Oikaistu oman toiminnan liikevoitto 10%
- ROE (oman pääoman tuotto) 15%
- Omavaraisuusaste 40%

Omistajuus ja osingonjakopolitiikka

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtiön taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

Strategiset päämäärät



Vastuullisuus

ILKKA-YHTYMÄ on vahvasti sitoutunut omaan alueeseensa. Se näkyy monin tavoin yhtymän ja sen osien toiminnassa.

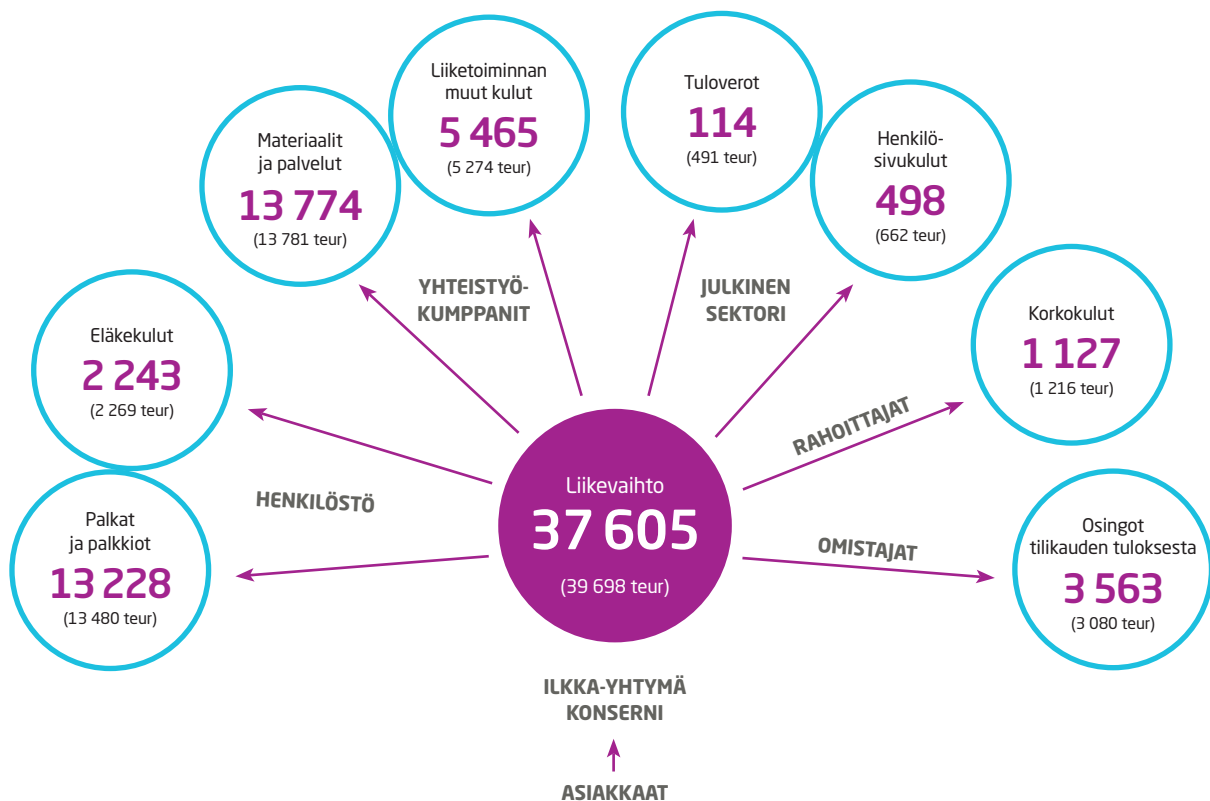
TOIMINNAN VASTUULLISUUS kiteytyy Ilkka-Yhtymän arvoissa, missiossa ja visiossa. Yhtymän mission mukaan vahvistamme pohjalaista menestystä ja luomme elämään uusia sisältöjä. Palvelevana mediatilanaideoimme ja teemme yhdessä asiakkaiden kanssa ainutlaatuisia sisältöjä sekä tuotamme viestintä-, paino- ja muita niitä tukevia palveluja. Luotettavia palvelujamme voi käyttää ajasta ja paikasta riippumattomasti.

JOURNALISMIN PERUSTA on luotettavuus ja eettinen toiminta. Hoidamme vastuullisesti keskeistä tehtäväämme maakuntien ja niiden toimijoiden puolesta puhujina. Osallistumalla levikkialueidensa pieniin ja isoihin kulttuuri- ja urheilutapahtumiin yhtymä tukee alueen yhteisöllisyyttä ja kantaa näin vastuuta sen hyvinvoinnista.

YHTYMÄ KEHITTÄÄ omaa aluettaan muun muassa osallistumalla kauppakamarien ja yrittäjäjärjestöjen toimintaan sekä alueen yhteismarkkinointiin, tukemalla alueen yliopistoja ja korkeakouluja lahjoituksilla sekä edistämällä yhteistyösopimuksilla vapaaehtoista kansalaistoimintaa. Yhtymän lehdet ovat mukana koululinkitoiminnassa, joka tukee alueen kouluja päiväkodeista yliopistotasolle asti niiden media- ja sanomalehtiope- tuksessa.

OMAN ALUEEN kehittämishalu näkyy myös yhtymän tavoitteessa luoda alueelle kilpailukykyinen ja nykyaikainen viestintäinfrastruktuuri. Sähköisen viestinnän ja sähköisten palvelujen kehittäminen on olennainen osa tätä työtä. Vastuullisuudesta kertoo myös I-print Oy:n oikeus käyttää Joutsenmerkkiä. Pohjoismaiden yhteinen ympäristömerkki viestii, että painotuotteemme ovat ympäristön kannalta parhaiden joukossa. Lisäksi käyttämämme Postin jakelupalvelut ovat hiilineutraaleja. ♦

Taloudellinen lisäarvo sidosryhmille



VUONNA 2017 päivitetyn strategian toimeenpanossa oli keskeinen teema henkilöstön kutsuminen uudistumishaasteeseen. Henkilöstöä haastettiin pohtimaan ja viemään läpi konkreettisia strategista päämääriä tukevia hankkeita. Kantava teema oli, miten voisit työkaveriesi kanssa uudistaa työtänne.

HENKILÖSTÖN TYÖTYTYVÄISYYTTÄ mittaava henkilöstötutkimus uudistettiin vuoden 2017 aikana. Henkilöstötutkimuksen avulla tutkittiin organisaation työntekijöiden työtyytyväisyyttä, työssä jaksamista ja sitoutuneisuutta. Lisäksi kartoitettiin koko henkilöstön näkemyksiä organisaation kannalta tärkeistä kysymyksistä. Tutkimus kattoi keskeiset aihepiirit työn sisällöstä ja organisoinnista johtamiseen sekä työyhteisön toimivuuteen.

HENKILÖSTÖN TYÖSSÄ jaksamista tuettiin etätönnä käyttöönotolla sekä etäkokousten lisäämisellä. Työnantaja tukee myös henkilöstön liikuntaa. Lisäksi osalla työntekijöistä on käytössä liukuva työaika. Liukuvaa työaikaa laajennettiin koskemaan yhä useampaa työntekijää.

HENKILÖSTÖPOLITIikka PÄIVITETTIIN 2017 aikana. Henkilöstöpolitiikkaa ohjaavat Ilkka-Yhtymän strategia ja arvot ja henkilöstöpolitiikkaan sisältyvät yhteiset, yhteistyössä valmistellut periaatteet, jotka ohjaavat henkilöstöasioiden hoitoa yhtymässä. Henkilöstöpolitiikalla luodaan pohja suunnitelmalliselle ja yhdenmukaiselle toiminnalle ja strategisten tavoitteiden toteuttamiselle. Tavoitteiden toteutumisen tärkein edellytys on ammattitaitoinen, hyvinvoiva, motivoitunut ja sitoutunut sekä tavoitehakuisesti toimiva henkilöstö. Vastuu hyvän henkilöstöpolitiikan toteutumisesta on johdolla, esimiehillä ja koko henkilöstöllä. Lähiesimiehet ovat keskeisessä roolissa henkilöstöpolitiikan toteutumisessa.

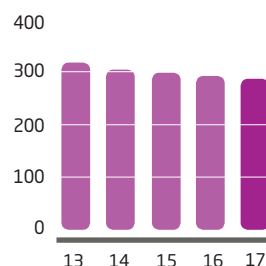
I-PRINT OY:N SANOMALEHTIPAINON tuotannossa sopeutettiin toimintaa alkuvuonna 2017 laskeneen volyymikehityksen seurauksena. Neuvottelujen lopputuloksena kolmen henkilön työsuhde osa-aikaistettiin.

KANNATTAVUUDEN VARMISTAMISEKSI tulevaisuudessa I-Mediat Oy:n vuosi 2018 alkaa sopeuttamistoimien saattelemana. Uudelleenorganisointi ja toiminnan tehostaminen koskee yhtiön kaikkia toimintoja. Yhteistoimintalain mukaisten neuvottelujen lopputuloksesta tiedotettiin 8.1.2018. Henkilöstövähennysten yhteenlaskettu vaikutus on noin 34 henkilötyövuotta ja ne kohdistuvat tasaisesti eri toimintoihin. ♦

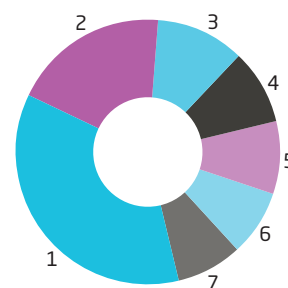
TYÖSUHTEESSA
KESKIMÄÄRIN

322

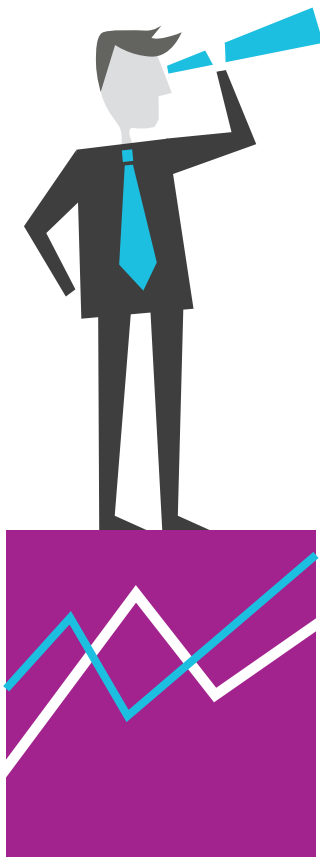
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN
KOKOAIKAISIKSI MUUTETTUNA



HENKILÖJAKAUMA
TOIMINNOITTAIN



1. Toimitus	36 %
2. Tuotantoyhtiö	19 %
3. Paikallislehdet	11 %
4. I-Mediat tukipalvelut	9 %
5. Kuluttajamarkkinointi	9 %
6. Yritysmarkkinointi	8 %
7. Yrityspalvelut	8 %



YLEINEN TALOUSKEHITYS

SUOMEN BKT:N ennakoidaan kasvaneen Suomen Pankin 18.12.2017 ennusteen mukaan noin 3,1 % vuonna 2017. Vuonna 2018 BKT kasvaa ennusteen mukaan 2,5 %. Suomen talouskasvu on laaja-alaista, vienti vauhdittaa kasvua ja samalla kotimainen kysyntä jatkuu voimakkaana. Yksityisen kulutuksen arvioidaan kasvaneen 1,9 % vuonna 2017. Vuonna 2018 yksityisen kulutuksen ennustetaan kasvavan noin 1,8 %.

Inflaatio oli Tilastokeskuksen mukaan joulukuussa 0,5 prosenttia. Tilastokeskuksen kuluttajabarometrin mukaan kuluttajien luottamusindikaattori tammikuussa 2018 oli 24,2. Tammikuun lukema on mittaushistorian korkein.

Vuoden 2017 työttömyysaste Tilastokeskuksen mukaan oli 8,6 prosenttia, kun se vuonna 2016 oli 8,8 prosenttia. Vuoden 2017 keskimääräinen ansiotason nousu edelliseen vuoteen verrattuna oli ennakkotietojen mukaan 0,2 prosenttia ja reaali-ansiot laskivat 0,6 prosenttia.

TOIMINTA-ALUEEN KEHITYS

POHJANMAAN TEOLLISUUDEN ja rakentamisen suhdannetilanne oli selvästi tavanomaista parempi EK:n tammikuussa 2018 tekemän Suhdannebarometrin mukaan. Yritysten suhdanteet kirkastuivat alkutalven aikana. Myös suhdannenäkymät ovat luottavaiset. Pohjanmaan teollisuuden ja rakentamisen suhdannearviot ovat koko maan keskiarvoa myönteisemmät. Tuotanto lisääntyi hieman vuoden 2017 viimeisellä neljänneksellä ja tuotantomäärien arvioidaan kasvavan laajalti vuoden 2018 alkupuoliskolla. Tilaustilanne oli tammikuussa hieman normaalia heikompi, kannattavuus kuitenkin on vuoden takaista parempi ja investoinnit ovat vuoden takaista suuremmat.

POHJANMAAN PALVELUYRITYSTEN suhdannetilannearviot nousivat tammikuussa 2018 normaalin yläpuolelle ja myös lähikuukausien suhdannenäkymät paranivat hieman alkutalven aikana. Myös palvelualojen yritysten suhdannearviot ovat pohjanmaalla hieman koko maan keskiarvoa suotuisammat. Myyntimäärät lisääntyivät vuoden 2017 lopulla ja myynnin kasvu jatkunee myös vuoden 2018 alkukuukausina. Kannattavuus on kohentunut vuoden takaisesta tilanteesta melko yleisesti. ♦

Kustannustoiminnan kehitys Suomessa

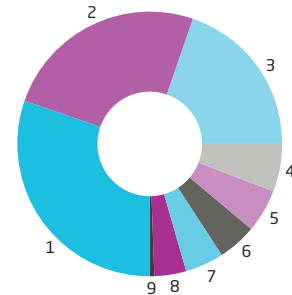
KUSTANNUSTOIMINNAN liikevaihdon arvo laski vuoden 2017 kolmannella neljänneksellä 2,8 edellisvuoteen nähden, arvioidaan Medialiiton ennusteessa 8.12.2017. Koko vuoden 2017 aikana kustannustoiminnan liikevaihdon odotetaan jäävän edeltävän vuoden tasolle.

Kantar TNS:n mukaan mediamainontaan käytettiin yhteensä 1 217 miljoonaa euroa vuonna 2017 ja vuosi päättyi nollakasvuun (-0.1 %). Paperille painettujen sanomalehtien mainontaan käytettiin 302,6 miljoonaa euroa. Mainonta laski sanomalehdissä 10,6 %. Mainontaan kaupunkilehdissä käytettiin 59,4 miljoonaa euroa. Mainonta kaupunkilehdissä laski 2,9 %. Sanomalehtien osuus mediamainonnan määrästä oli 24,9 % ja kaupunkilehtien 4,9 %. Verkkomainonta kasvoi 11,8 % ja sen osuus mediamainonnasta oli 30,4 %.

Kansallisen Mediatutkimuksen mukaan 66 %:lla vastaajista on painetun sanomalehden tai digitaalisen sisällön tai näiden yhdistelmän maksettu tilaus. Painetun lehteen lukee viikoittain 77 % ja digitaalisena 64 % vastaajista, painetun lehden ollessa ylivoimaisesti suosituin lukutapa. Digitaalisen lukemisen välineistä matkapuhelin on nyt ohittanut tietokoneen ja tabletin. Näköislehtien lukeminen on kasvanut 31 % vuoden aikana Kärkimedialehtien (Suomen 32 suurinta sanomalehteä) osalta, mikä on konkreettinen osoitus sanomalehden lukemistapojen muutoksesta.

Lähes puolet vastaajista katsoo olevansa pääasiassa perinteisen median käyttäjiä, jotka seuraavat asioita myös verkkomediaa. Alle 20-vuotiaista 58 % luokittelee itsensä pääasiassa verkkomediaa käyttäväksi, yli 50-vuotiaista puolestaan 88 % pääasiassa perinteisiä medioita käyttäväksi. ♦

MEDIAMAINONNAN
JAKAUMA 2017



1. Verkkomedia	30,4%
2. Sanomalehdet	24,9%
3. Televisio	19,7%
4. Aikakauslehdet	5,9%
5. Radio	5,2%
6. Kaupunki- ja noutolehdet	4,9%
7. Ulkomainonta	4,7%
8. Messumedia	3,7%
9. Elokuva	0,5%
	100%

Painoalan kehitys Suomessa

PAINOALAN LIIKEVAIHDON arvo laski vuoden 2017 kolmannella neljänneksellä 4,1 prosenttia edellisvuoteen nähden, arvioidaan Medialiiton ennusteessa 8.12.2017. Volyymi laski vastaavana aikana 1,5 prosenttia. Kotimaan myynnin volyymi kasvoi ja myynnin arvo säilyi edeltävään vuoteen nähden, mutta vientiliikevaihto laski rajusti. Heikkoa liikevaihtokehitystä selittävät myös laskevat hinnat, jotka ovat seurausta alan markkinakysyntään nähden suuresta tuotantokapasiteetista ja globaalista hintakehityksestä.

Elinkeinoelämän keskusliiton EK:n helmikuussa 2018 julkaiseman Suhdannebarometrin mukaan painoalan suhdannetilanne on edelleen hyvin heikko. Kysyntä on heikkoa ja kapasiteettia on vapaana yli puolella yrityksistä. Tuotannon lasku on kuitenkin päättynyt, ja lähikuukausina tuotantoon ei odoteta muutoksia. Suhdannäkymät ovat virkistyneet ja ovat ensimmäistä kertaa moneen vuoteen positiivisia, saldoluvun ollessa +10. ♦

Digitalisaation vuosi

MAAKUNTA- JA KAUPUNKILEHTIEN

liiketoimintayksikössä päättynyttä vuotta 2017 voidaan hyvällä syyllä kutsua digitalisaation vuodeksi. Lukijamme ovat löytäneet tarjoamamme sisällön painetun lehden lisäksi myös digitaalisista kanavista. Lähes puolet tilaajista on ottanut käyttöön paperisen lehden rinnalle digitaalisen näköisversion lehdestä. Myös vain tilaajille tarkoitetut verkon uutiset on otettu hyvin vastaan ja verkon kävijämäärät ovat kasvaneet merkittävästi. Paperisten lehtien levikeissä on ollut laskua, mutta kokonaislevikien

pudotusta on loiventanut pelkästään digitaalisesti sisältöä ostavien asiakkaiden kasvanut määrä. Panostuksemme digitaalisiin julkaisualustoihin, asiointiin ja ostamisen helppouteen on ollut oikea.

Olemme jo useamman vuoden ajan kehittäneet myynnin- ja markkinoinnin automaatioprosesseja ja onnistuneet niiden käytössä erinomaisesti. Kehitystyö jatkuu myös tältä osin 2018. Toimimme myös aktiivisesti sosiaalisessa mediassa, tavoittaen sen kautta uusia nuorempia lukijoita. Tuottamamme lehtien ja sisältöjen laadusta

kertoo myös kaupunkilehtemme, Eparin, saamat lukuisat palkinnot Sanomalehtien liiton järjestämässä kilpailussa vuonna 2017.

Yritys- ja yhteisöasiakkaille suunnattujen ratkaisujen tarjontaa on tehostettu yritysmyyntiin uudella

*” Verkon
kävijämäärät
ovat kasvaneet
merkittävästi.*



I-Mediat Oyn maakunta- ja kaupunkilehtien liiketoimintajohtaja Jarno Puutio, paikallislehtien liiketoimintajohtaja Sauli Harjamäki ja I-print Oyn toimitusjohtaja Seppo Lahti tarkastelevat tabloid-mallilehtiä.

organisoitumisella ja vuoden alussa muodostuneen viestintä- ja markkinointitoimisto I-plussan palveluilla. I-plus tarjoaa asiakkaillemme viestintä- ja markkinoinnin asiantuntijapalveluita yhdessä yritysmyyntin kanssa. Tämä mahdollistaa asiakkaillemme entistä tehokkaamman ja vaikuttavamman markkinoinnin lehdissämme ja digitaalisissa kanavissa.

Olemme valmistaneet toimintaamme ja prosessejamme myös uuden tietosuojadirektiivin asettamiin vaatimuksiin sekä kuluttajien että yritysasiakkaiden näkökulmasta.

PAIKALLISLEHTEMME TOIMIVAT

ultrapaiikallisesti. Ne vahvistavat levikkialueidensa menestystä ja tuottavat yhdessä asiakkaidensa kanssa ainutlaatuisia sisältöjä, joita voidaan käyttää paperisina tai digitaalisina, ajasta ja paikasta riippumatta. Lehtiämme uudistetaan ja henkilöstöämme kehitetään jatkuvasti.

I-Mediat Oy:n paikallislehdet ovat olleet yhtiön sisällä erillinen liiketoimintayksikkö. Helmikuun alusta 2018 lähtien kaikki yhtiön paikallis-, kaupunki- ja maakuntalehdet kuuluvat samaan liiketoimintakokonaisuuteen, joka jakaantuu kaupallisiin toimintoihin ja sisällöntuotantoon. Yhdistyminen laajempaan lehtiryhmään tuo paikallislehdille runsaasti lisää vahvuutta ja varmistaa tulevaisuuden menestyksen sekä asiakkaiden palvelimisen entistäkin paremmin.

LEVIKKI

Tarkastetut kokonaislevikit 2017

Ilkka	40 695
Pohjalainen	17 744
Komiat	5 284
Viiskunta	4 758
Järviseu	4 281
Suupohjan Sanomat	3 602
Jurvan Sanomat	1 847
Vaasan Ikkuna *)	55 600
Etelä-Pohjanmaa *)	52 000

*) jakelu

ILKKA-YHTYMÄ JATKAA jakelu-yhteistyötä Postin kanssa. Vuoden 2018 osalta Posti Oy on sitoutunut kaupallisen sopimuksen ehtojen mukaisesti tuottamaan Ilkka-Yhtymän kustantamien tilattavien sanomalehtien tarvitsemat seitsemänpäiväiset jakelupalvelut sekä taajamissa että haja-asutusalueilla. Myöhempiä vuosia koskevat neuvottelut on myös aloitettu.

Muita yhteistyökumppaneita tilattavien sanomalehtiemme jakeluissa ovat PPP Finland Oy, Alma Manu Oy ja Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oy. Kaupunkilehtiemme jakelun hoitaa Suomen Suoramainonta Oy.

PAINOTALO I-PRINT OY huolehtii konsernin omien lehtien painamisen lisäksi useiden yritysten ja yhteisöjen viestinnästä. Lehtipainamisen lisäksi painotalon palveluvalikoimaan kuuluvat monenlaiset mainostuotteet. Vuoden 2017 aikana valikoima laajentui entisestään, kun ostimme EPKK Oy:n liiketoiminnan. Kaupan myötä palvelutarjoamamme laajentui erikoispainotuotteisiin, kuten ulko- ja myymälämainontaan, sisustamiseen, tarroihin ja pakkauksiin. Joutsenmerkitty painotalomme tekee hankintayhteistyötä materiaalien osalta, mikä varmistaa asiakkaillemme aina kustannustehokkaimman vaihtoehdon.

Tarvittaessa tarjoamme asiakkaillemme palveluja avaimet käteen -periaatteella. Suunnitteluosaamisen osalta teemme yhteistyötä viestintä- ja markkinointitoimisto I-plussan kanssa, joka syntyi vuoden 2017 alussa, kun viestintätoimisto I-print Plus liitettiin sisaryhtiö I-Mediat Oy:n markkinointiosastoon.

Myös digitaalisten palvelujen kehitystyö jatkui edelleen vuonna 2017. Tärkeimpien digipohjaisten palveluiden - i247, markkinointilogistiikkapalvelun ja monikanavaisen viestinnän kehittämiseen panostettiin edelleen voimakkaasti niin taloudellisia kuin henkilöresursseja. ♦

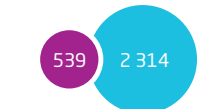
AVAINLUKUJA

KUSTANNUSTOIMINTA

LIKEVAIHTO, 1 000 €



LIKEVOITTO, 1 000 €



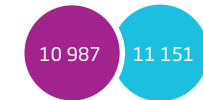
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



● 2017 ● 2016

PAINOTOIMINTA

LIKEVAIHTO, 1 000 €



LIKEVOITTO, 1 000 €



HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



● 2017 ● 2016

*Menestymme
yhdessä
uudistumalla*

Kätevämpi uusi tabloid

ASIAKASLÄHEISYYS

Lapualainen **Arja Karjalainen** on innokas lukija. Niin innokas, ettei aina halua tarttua kirjaankaan, koska sen lukeminen voisi mennä yöhön saakka.

Karjalaisille tulee Lapualle printti-Ilkka, mutta lehden lukeminen myös tabletilla on tuttua.

- Lehti lehtenä on hirmuisen tärkeä minulle. Ja onhan siellä myös sudokut, joita pitää muistin virkeänä pitämiseksi tehdä joka päivä, Arja Karjalainen huomauttaa.

Tabletilta Karjalainen lukee lehteä etenkin matkoilla. Eläkeläisten matka käy usein mökille tai lastenlasten luo Helsinkiin, Jyväskylään ja Ouluun.

- Tykkään lukea tabletiltakin, luen paljon myös autossa. Digilehdessä on se etu, että sivut ovat kirkkaita ja tekstiä pystyy suurentamaan. Tämä on tärkeitä, jos on näön kanssa ongelmia.

Selkeyteen Karjalainen sanoo kiinnittäneensä huomiota myös tabloidissa. Hän osallistui lukijoiden tabloid-raatiin syksyllä ja antoi yhdessä muiden kanssa kommentteja testilehdestä.

- Sama Ilkkahan se tabloid on, vain kätevämmän kokoinen. Yleisvaikutelma oli todella positiivinen.

Tekstin luettavuus on Karjalaisen mielestä tärkeintä ja siltä pohjalta hän kommentoi tabloidin ulkoasua.

- Harmaalla pohjalla olevaa tekstiä oli hankala lukea. Hienonnäköistä, mutta ei saanut selvää.

Arja Karjalainen uskoo heidän tilaavan printtilehteä vielä pitkään.

- Toki joskus nykyisinkin tulee napattua aamulla tabletti käteen ja luettua sieltä uutiset.

Tarkemmin lehteen on kuitenkin mukava perehtyä paperilta pöydän ääressä. Karjalaiset lukevat Ilkan tarkasti, joskin urheilusivuilta Arja Karjalainen lukaisee vain otsikot.

- On hyvä, että Ilkassa on uutisia maakunnasta. Lapuan uutiset luemme erityisen tarkkaan. Jos jotain voisi kehittää, niin syvällisiä artikkeleita saisi olla

"Yleisvaikutelma on todella positiivinen."





enemmän. On mielenkiintoista, kun toimittaja ehtii ottaa jostakin asiasta laajasti selvää.

UUDISTUS HYVÄÄN AIKAAN

Tiedotussihteerinä Pro Agriassa aiemmin työskennellyt **Väinö Kuoppala** on omien sanojensa mukaan ollut aina kiinnostunut sanomalehdistä.

Hän pitää tärkeänä, että jutussa on kiinnostava otsikko, kuva ja kuvateksti.

- Niiden tarkoitus on houkutella lukemaan. Jos on pitkät jutut ja harmaat, ankeat sivut, lehti jää helposti lehtipinoon.

Ilkassa on hänen mukaansa hyviä kuvaajia, jotka saavat aikaiseksi huippukuvia.

Tabloid-uudistus tulee Kuoppalan mielestä juuri hyvään aikaan. Lukijaraadissa hän tutustui koelehteen ja antaa positiivista palautetta sekä ulkoasusta että rakenteesta.

- Tabloidissa oli monipuolisesti kerrottu erilaisia näkökulmia ja asioita. Lehdessä on oltava jokaiselle jotakin. Itse olen eniten kiinnostunut taloudesta, politiikasta ja maataloudesta.

Väinö Kuoppala lukee mieluisten paperilehteä - mahdollisimman varhain aamulla kahvipöydässä.

- Illalla luen sitten uutisia netistä. ♦



Kotijoukkue



Asiakastyöryhmän toimintastepit

1. Asiakkaan tarpeet
2. Asiakastyöryhmän kokoaminen
3. Suunnitelman ja materiaalien esittely
4. Toteutussuunnitelman hyväksyminen

Asiantuntijuus keskiössä

KASVU

I-Mediat Oy aloitti jo vuonna 2016 kokeilun yrittäjäasiakkuuksien syventämisestä uudenlaisen palvelukonseptin avulla. Konsepti sai nimen Asiakastyöryhmä ja se tarjoaa asiakkaiden ulottuville koko I-Medioiden asiantuntijat sekä mainosverkon ratkaisut.

Ensimmäisenä vuonna pilottiin valittiin viisi asiakasta, vuonna 2017 oltiin valmiita jatkamaan jo parikymmenen asiakkaan kanssa. Toimintaa on kehitetty ja hiottu ja tullaan kehittämään edelleen vuonna 2018 kohti pysyvämpää toimintatapaa.

Mistä sitten on kyse? Asiakastyöryhmässä asiakas asioi tutun myyntineuvottelijansa kanssa. Tiimiin kutsutaan mukaan asiakkaasta riippuen myös asiantuntijoita I-Medioiden viestintä- ja markkinointitoimisto I-plussasta. Tiimiin saattaa silloin kuulua esimerkiksi myynnin asiantuntija, sisällöntuottaja, graafinen suunnittelija ja videotuottaja.

Tiimi miettii yhdessä asiakkaan kanssa tämän tilannetta markkinoilla, tarpeita, tavoitteita ja miten niitä saavutetaan. Tilannekartoituksen jälkeen asiakkaalle laaditaan markkinointisuunnitelma, jota hiotaan vielä asiakkaan kanssa eteenpäin. Asiakas päättää, miten ja millä aikataululla suunnitelmaa lähdetään toteuttamaan.

Tavoitteena asiakastyöryhmätyöskentelylle on helpottaa asiakkaan työtä, parantaa viestin tehoa ja aikataulutusta, lisätä myyntiä ja auttaa saavuttamaan asetetut tavoitteet.

Kotijoukkueen kanssa aloitettiin asiakastyöryhmätyöskentely syksyllä 2017. Toimitusjohtaja **Jussi Hirvijärvi** on ollut toimintaan tyytyväinen.

- Työskentely asiakasryhmässä on ollut idearikasta ja mukavaa. Uutta informaatiota olemme jakaneet puolin ja toisin, hän pohtii.

KESKITTÄMÄLLÄ KUSTANNUSSÄÄSTÖJÄ

Asiakastyöryhmätyöskentelyssä on syntynyt markkinointisuunnitelman runko, jota on sitten viilattu tarpeen tullen. Kotijoukkueella kiitellään myös sitä, että työskentely on tuonut heille uusia ja erilaisia näkökulmia jo rutinoituneisiin ajatuksiin ja aiheisiin.

- Kotijoukkue onkin ollut valmis laajentamaan markkinointiaan uusille osa-alueille. Niitä ovat esimerkiksi sisältömarkkinointi ja siihen liittyvät videot, I-Medioiden myyntipääällikkö **Riitta Kvist** kertoo.

Kotijoukkueella pidetään positiivisena asiana myös sitä, että markkinointia on saatu keskitettyä yhden katon alle ja siitä on tuloksena kustannussäästöjä sekä ajankäytön hallintaa markkinointiin liittyvien asioiden hoidossa. ♦

*"Työskentely on
on tuonut uusia
näkökulmia jo
rutinoituneisiin
ajatuksiin ja
aiheisiin."*



Kamera käy

INNOSTAVA JA OSAAVA TYÖYHTEISÖ

Maakunta- ja paikallislehtien videotuotanto on lisääntynyt runsaasti viime vuosien aikana. Vuoden 2017 aikana Pohjalaisen ja Ilkan toimituksiin perustettiin omat videostudiot, joissa on tehty säännöllisesti erilaisia videoita maakuntalehtien verkkosivuille.

Pohjalaisen viikoittainen Kiekkostudio pureutuu paikalliseen jääkiekkoon ja Ilkassa Urheilustudioon on saapunut vieraita monesta eri urheilulajista.

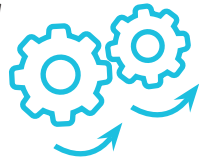
- Videoiden tekeminen ja määrä lisääntyy koko

ajan ja studioita tulee useita viikossa säännöllisesti, sanoo verkkotoimittaja **Sarianne Tekoniemi**.

Uutisvideon määrä on myös kasvanut ja niitä kuvataan juttukeikoilla sekä videostudioissa.

- Olemme kannustaneet toimittajia siihen, että jokaisella juttukeikalla otetaan kännykkävideota, jos siinä vaan jotain visuaalista on. Toimittaja voi siis ottaa ex tempore - videon ja kysyä haastateltavalta muuttaman kysymyksen. Kun tiedämme etukäteen, että kuvaamisen aihetta on, niin otamme mukaan kunnon välineet, Tekoniemi kertoo.

”Vahvistamme yhteistä tapaa toimia, joka tuo lisää tehokkuutta ja nopeutta.”



I-Medioiden videotuotanto

- Uutisvideot
- Livevideot
- Kiekkostudio
- Urheilustudio
- Ohjelmasarjat
- Mainosvideot
- Opasvideot
- Brändivideot

Myös paikallislehdissä kännykät kulkevat toimittajien taskussa ja videoita juttukeikoilta syntyy.

LIVEVIDEOITA MAAILMALLE

Yksi uusi aluevaltaus on livevideot, jolloin lukijat voivat seurata suoraa lähetystä erilaisista tapahtumista maakuntalehden verkkosivuilta.

- Niitä on alettu ottamaan entistä enemmän ja niistä olemme saaneet tosi hyvää palautetta. Tammi-kuussa Kurikan susi-illasta tehtiin ensimmäisen

kerran livevideo, jota meidän tilaajamme pääsivät verkossa katsomaan. Se oli aivan mieletön suksee ja parasta, mitä maakuntalehti voi tuollaisessa tilanteessa tarjota, Tekoniemi hehkuttaa.

Parhaimmillaan livevideo toimii silloin, kun sen avulla voidaan viedä lukija sellaiseen paikkaan tai tilanteeseen, johon hänellä ei olisi muuten pääsyä.

- Susi-ilta oli tavallista ihmistä koskettava, paikallinen ja tärkeä asia, joka herätti tunteita, pelkoa ja kiinnostusta, Tekoniemi perustelee menestystä.

UUSIA OHJELMASARJOJA

Ilkan ja Pohjalaisen toimituksen videotuottaja **Aleksi Mäkinen** painottaa, että jatkossa panostetaan entistä vahvemmin monikameratuotantoon sekä kuvaajien koulutukseen.

- Vahvistamme yhteistä tapaa toimia, joka tuo lisää tehokkuutta ja nopeutta. Koulutuksella pyrimme siihen, että kuvaajilla on matalampi kynnys toimia.

Jatkossa maakuntalehtien verkkosivuilla julkaistaan uusia ohjelmasarjoja ja muun muassa urheilustudiot saavat jatkoa.

- Olemme löytäneet toimituksesta tosi hyviä tyyppisiä kameran eteen haastattelijoiksi, Mäkinen hehkuttaa.

MAINOSVIDEOITA YRITYKSILLE

Journalististen videoiden lisäksi I-Mediat Oy:n viestintä- ja markkinointitoimisto I-plus toteuttaa yrityksille mainos- ja brändivideoita.

Vuoden 2017 kesällä I-plus teki I-printille mainosvideon, joka kuvattiin viidessä päivässä akselilla Helsinki-Kittilä. Videokuvaa otettiin kuudessa eri kaupungissa ja matka päättyi Leville upeisiin tuntu-raisemiin.

- Halusimme tuoda esille laajaa tuotetarjontamme sekä sitä, että meillä on asiakkaita ympäri Suomen. Kerroimme ajatuksemme I-plussalle, jonka jälkeen saimme kuulla heidän ideansa, johon tykäs-tyimme kovasti, kertoo I-printin asiakkuuspäällikkö **Pirjo Saari.** ♦

Uutishaukat hereillä

TOIMINNAN TUOTTAVUUS JA JOUTAVUUS

Maakuntalehtien Ilkan ja Pohjalaisen verkkosivuja kehitetään jatkuvasti, mikä opettaa myös toimittajia uusille työskentelytavoille.

- Tekeminen on muuttunut kirjoitusvaiheessa niin, että toimittajat tekevät printissä julkaistavaan juttuun myös verkko-otsikon. Kaikki pääjutut julkaistaan verkossa edellisenä päivänä tai seuraavana aamuna. Verkkotyöskentely on koko toimituksen vastuulla, ei pelkästään verkkotoimittajien, huomauttaa Ilkan ja Pohjalaisen verkkotoimituksen päällikkö **Elina Nyström**.

- Verkkotoimittaja on aamulla ensimmäinen, joka tulee toimitukseen töihin, ja iltavuorolainen lähtee viimeisten joukossa. Olemme siis lähes aina paikalla seuraamassa uutisia ja tapahtumia.

JULKAISUKELLO KÄYTÖSSÄ

Suurin osa maakuntalehtien jutuista julkaistaan ensin verkossa, jonka jälkeen tehdään printtiversio seuraavan päivän lehteen. Verkon julkaisuakataulua ja toimittajien työtä ohjaa vuonna 2017 käyttöön otettu julkaisukello.

- Tutkimme analytiikan avulla, milloin juttuja kannattaa julkaista. Julkaisukello muodostuu puolen päivää jälkeen ja siinä on kellonajat juttujen julkaisemiselle verkossa, Nyström selvittää.

Ilkan ja Pohjalaisen verkkosivuilla iso osa jutuista on maksullisia.

Verkkosivuillamme tilaaja pääsee lukemaan artikkeleita ennen printin ilmestymistä. Lisäksi tarjoamme muun muassa videoita, mitä tietenkään printissä ei ole tarjolla, Nyström sanoo.

Tarjolla on toki myös jonkin verran ilmaisia uutisia ja runsaasti ilmaista videosisältöä.

- Kaikki ne jutut, joihin toimittaja on tehnyt toimittajan työtä, haastatellut tai muuten hankkinut lisätietoa, ovat maksullisia, Nyström kertoo.

KOKO TOIMITUS MUKANA

Ilkan ja Pohjalaisen verkkosivut muuttuivat responsiivisiksi viime vuonna.

- Responsiivinen sivu skaalautuu laitteen mukaan ja se takaa myös mobiililla miellyttävämmän lukukokemuksen.

Sosiaalisen median kanavista maakuntalehtien käytössä ovat Facebook, Instagram ja Twitter.

- Tärkein meille on Facebook, jonne jaamme lähes kaikki jutut. Twitter-tilejä käytämme ahkerasti urheilussa. Toimittaja voi tviitata esimerkiksi otteiluista tai urheilutapahtumista. Facebook on todennäköisesti vähentämässä muun muassa mediatalojen ja yritysten uutisoinnin näkyvyyttä, mutta emme aio tällä hetkellä reagoida tilanteeseen, vaan jatkamme uutisten jakamista normaalisti.

Sosiaalisessa mediassa arvokasta on vuorovaikutus lukijoiden kanssa.

- Teemme kyselyjä, joissa lukija saa kertoa näkemyksiään ja mielipiteitään. Juttujen kommentointi on mahdollista Facebookin kautta, Nyström kertoo.

Pohjalaisen ja Ilkan siirtyessä maaliskussa 2018 tabloidin tapahtuu myös verkkosivuilla muutoksia.

- Jatkossa koko toimitus osallistuu verkon tekemiseen, joten jokainen toimittaja tulee oppimaan nopeaa ja hektistä verkkotyöskentelyä. On erittäin tärkeää, että saamme verkkotyöskentelyn tutuksi koko toimitukselle. Haluamme tarjota lukijoillemme uutisia entistä nopeammin ja paremmin, Nyström painottaa. ♦

"Haluamme tarjota lukijoillemme uutisia entistä nopeammin ja paremmin."



TILINPÄÄTÖS 2017

KONSERNIRAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy ja lehti- ja arkkipainoyhtiöstä I-print Oy. Konserniin kuuluu lisäksi Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10. Konsernin päätuotteet ovat maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen, viisi paikallis-lehteä (Viiskunta, Komiat, Järviseu, Jurvan Sanomat, Suupohjan Sanomat), kaksi kaupunkilehteä (Vaasan Ikkuna, Etelä-Pohjanmaa), lehtien verkko- ja mobiilipalvelut, viestintäpalvelut sekä I-print Oy:n painopalvelut.

Konsernitilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj, Arena Partners Oy ja Yrittävä Suupohja Oy.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Konsernin liikevaihto laski 5,3 prosenttia ja oli 37 605 tuhatta euroa (39 698 teur vuonna 2016). Kustannustoiminnan ulkoinen liikevaihto laski 6,7 %. Ilmoitus-tuotot laskivat 13,4 % ja sisältötuotot 1,9 %. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto kasvoi 3,9 %. Konsernin liikevaihdesta sisältötuottojen osuus oli 49 %, ilmoitus-tuottojen 36 % ja painotuottojen 15 %. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 232 tuhatta euroa (211 teur).

Konsernin tilikauden kulut olivat 36 818 tuhatta euroa (36 921 teur) ja säilyivät edellisen vuoden tasolla. Materiaaleista ja palveluista aiheutu-vat kulut säilyivät edellisen vuoden tasolla. Henkilöstökulut laskivat 2,7 %.

Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 3,6 % ja poistot kasvoivat 10,8 %.

Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista oli 8 926 tuhatta euroa (4 761 teur). Konsernin liikevoitto oli 9 942 tuhatta euroa (7 754 teur). Liikevoitto kasvoi edellisvuodesta 28,2 %. Konsernin liikevoittoprosentti oli 26,4 (19,5). Oikaistu oman toiminnan liikevoitto oli 1 016 tuhatta euroa (2 994 teur) eli 2,7 % (7,5 %) liikevaihdesta.

Nettorahoituserät olivat -39 tuhatta euroa (-1 219 teur). Korkokulut ilman niitä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutosta olivat 1 127 tuhatta euroa (1 216 teur). Korkoriskiltä on suojauduttu koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Konserni ei käytä suojauslaskentaa, jolloin koronvaihtosopimusten realisoitumattomat markkina-arvon muutokset kirjataan tuloksen kautta. Näiden koronvaihtosopimusten markkina-arvon muutos oli +540 tuhatta euroa (-523 teur vuonna 2016). Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien osakkeiden nettotulos oli 350 tuhatta euroa (369 teur).

Voitto ennen veroja oli 9 902 tuhatta euroa (6 535 teur) ja katsauskauden tulos 9 733 tuhatta euroa (6 207 teur). Osakekohtainen tulos oli 0,38 euroa (0,24 euroa).

KONSERNIN TASE JA RAHOITUS

Konsernitaseen loppusumma oli 128 836 tuhatta euroa (125 950

Avainluvut

1000 eur	1-12/2017	1-12/2016
Liikevaihto	37 605	39 698
Liikevoitto	9 942	7 754
Voitto/ tappio ennen veroja	9 902	6 535
Osakekohtainen tulos, (EUR)	0,38	0,24
Liikevoittoon sisältyvät osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista ja muut oikaistut erät:		
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	8 926	4 761
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto	1 016	2 994

teur). Oma pääoma oli 76 407 tuhatta euroa (69 670 teur). Raportointipäivänä 31.12.2017 Alma Media Oyj:n osakkuusyhtiöosuuden tasearvo oli 108 933 tuhatta euroa ja osakkeiden markkina-arvo 161 728 tuhatta euroa.

Tilikauden lopussa korollisten velkojen määrä oli 44 050 tuhatta euroa (47 532 teur 31.12.2016), ja niiden keskimaturiteetti oli kolme vuotta (3 vuotta 11 kuukautta 31.12.2016).

Korkoriskiltä on suojauduttu koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Kokonaislainasalkusta n. 69 % on kiinteäkorkoista ja n. 31 % vaihtuvakorkoista. Suojaustoimenpiteet huomioon ottaen korollisten velkojen keskikorko 31.12.2017 oli 2,42 % (2,41 %).

Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2017 vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen seuraavan 12 kuukauden vaikutus tulokseen ennen veroja, kun otetaan huomioon suojaustoimenpiteet, olisi -/+134 teur, jos korkotaso nousisi tai laskisi prosenttiyksikön. Tilikautta seuraavan 12 kuukauden aikana olemassa olevista korollisista veloista erääntyy maksettavaksi 3 680 tuhatta euroa.

Ilkka-Yhtymä tiedotti 24.11.2017 tehneensä sopimuksen 50 miljoonan euron kotimaisesta yritystodistusohjelmasta. Yhtiö voi laskea ohjelman puitteissa liikkeelle maturiteetiltaan alle vuoden pituisia yritystodistuksia. Rahoitusjärjestely laajentaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n rahoituspohjaa sekä varmistaa konsernin normaalia investointi- ja käyttöpääomarahoitusta. Ilkka-Yhtymä Oyj ei ole laskenut liikkeelle yritystodistuksia.

Tilikauden lopussa konsernin nettovelkaantumistaso oli 54,8 % (61,6 %). Omavaraisuusaste oli 60,3 % (56,2 %) ja osakekohtainen oma pääoma 3,00 euroa (2,71 euroa). Rahavarojen vähennys tilikauden aikana oli 2 750 tuhatta euroa (3 256 teur) ja rahavarat tilikauden lopussa olivat 494 tuhatta euroa (3 244 teur).

Liiketoiminnan rahavirta oli tilikaudella 5 116 tuhatta euroa (1 995 teur). Vuoden 2017 liiketoiminnan rahavirtaan sisältyy 3 606 tuhatta euroa osakkuusyhtiöistä saatuja osinkotuottoja. Investointien rahavirta oli -1 176 tuhatta euroa (1 955 teur). Vertailukaudella 2016 investointien rahavirtaan sisältyi 2 699 tuhatta euroa Alma Media Oyj:stä saatua pääomanpalautusta.

den 2017 liiketoiminnan rahavirtaan sisältyy 3 606 tuhatta euroa osakkuusyhtiöistä saatuja osinkotuottoja. Investointien rahavirta oli -1 176 tuhatta euroa (1 955 teur). Vertailukaudella 2016 investointien rahavirtaan sisältyi 2 699 tuhatta euroa Alma Media Oyj:stä saatua pääomanpalautusta.

KUSTANNUSTOIMINTA

Konsernin kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy. Kustannustoiminnan tilikauden liikevaihto oli 32 274 tuhatta euroa (34 511 teur). Kustannustoiminnan liikevaihto laski 6,5 %. Ilmoitustulot laskivat 13,4 % ja sisältötuotot 1,9 %. Kustannustoiminnan liikevoitto laski 76,7 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 539 tuhatta euroa (2 314 teur).

Parantuneesta taloustilanteesta huolimatta sanomalehtimedian liikevaihdon ennustettavuuteen liittyy edelleen epävarmuustekijöitä. Mainospanostukset ovat vahvasta talouskasvusta johtuen kasvamassa, mutta Mainostajien liiton mainosbarometri ei lupaa käännettä printtimainonnalle. Printtimainonnan mediamyynnin kokonaisvolyymien ja levikkituottojen odotetaan valtakunnallisesti edelleen laskevan vuonna 2018. I-Mediat Oy:n liikevaihdon arvioidaan pysyvän lähes edellisvuoden tasolla.

PAINOTOIMINTA

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Painotoiminnan tilikauden liikevaihto oli 10 987 tuhatta euroa (11 151 teur). Liikevaihto laski 1,5 %. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto kasvoi 204 tuhatta euroa (3,9 %). Painotoiminnan liikevoitto kasvoi 6,7 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 1 120 tuhatta euroa (1 049 teur).

Vuoden 2018 markkinatilanne tulee jatkumaan haasteellisena ylikapasiteettitilanteen jatkuessa Suomen graafisessa teollisuudessa samalla kun kokonaisvolyymi painettujen tuotteiden markkinoilla laskee. Raaka-aine- ja energiakustannusten odotetaan kehittyvän maltillisesti. I-print Oy:n

liikevaihdon arvioidaan laskevan jonkin verran edellisestä vuodesta.

OSAKKUUSYHTIÖT

Ilkka-Yhtymä-konsernin osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj (27,30 %), Arena Partners Oy (37,82 %) ja Yrittävä Suupohja Oy (38,46%).

Alma Media on digitaalisiin palveluihin ja julkaisuutoimintaan keskittyvä media-konserni. Suomessa Alma Median liike-toimintaan kuuluvat valtakunnallinen, alueellinen ja paikallinen julkaisu-toiminta, digitaaliset kuluttaja- ja yrityspalvelut sekä paino- ja jakeluliiketoiminta. Kansainvälinen liiketoiminta keskittyy rekrytointipalveluihin ja toimitilojen markkinapaikkaliiketoimintaan itäisessä Keski-Euroopassa ja Ruotsissa.

Arena Partners Oy on viiden maakuntalehtiyhtiön yhteinen sähköisen liiketoiminnan kehitys- ja tuotantoyhtiö. Arena Partners omistaa 35 %:n osuuden Alma Mediapartners Oy:stä, joka harjoittaa Alma Median asunto-, auto- ja kuluttajailmoittelun markkinapaikkaliiketoimintaa Suomessa. Arena Partners konserniin kuuluvat lisäksi mobiilipalveluihin keskittynyt tytäryhtiö Arena Interactive Oy (65%), rekrytointipalveluyhtiö LAURA Rekrytointi Oy (100%) sekä Adfore Technologies Oy (49,9%).

Yrittävä Suupohja Oy julkaisee Suupohjan alueella jaettavaa ilmaisjakelulehteä Suupohjan Seutu.

ILKKA-YHTYMÄN MAAKUNTALEHDET SIIRTYVÄT VUONNA 2018 TABLOID-FORMAATTIIN

Ilkka-Yhtymän hallitus on päättänyt, että maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen muuttavat ulkoasun tabloidiksi keväällä 2018. Pohjalainen ilmestyy tabloidina ensimmäisen kerran 15. maaliskuuta, Ilkka puolestaan 16. maaliskuuta.

Uudistuksen tavoitteena on tarjota pohjalaiselle yleisölle sekä digitaalisesti että painettuna laadukasta ja kiinnostavaa sisältöä, jota lukijoiden on helppo käyttää ja jonka avulla mainostajat tavoittavat ostovoimaisen yleisön.

Uudistus toteutetaan yhteistyössä lukijoiden ja ilmoittajien kanssa.

Yhtenäinen ulkoasu tuo myös toiminnallisia etuja sekä konsernin sisäisessä että ulkoisessa lehtiyhteistyössä. Lännen Median tuottama journalistinen sisältö ja Kärkimedian myymä valtakunnallinen mainonta ovat pääsääntöisesti tabloid-muodossa.

KOPIOKESKUS EPKK:N LIIKE-TOIMINTA SIIRTYI I-PRINT OY:LE

Kopiokeskus EPKK:n liiketoiminta siirtyi Ilkka-Yhtymään kuuluvalla I-print Oy:lle 1.4.2017 alkaen.

Liiketoimintakaupassa I-print Oy:lle siirtyi Seinäjoella toimivan Kopiokeskus EPKK:n liiketoiminta. Kaupan myötä I-print Oy:n tarjonta laajeni erikoispainamiseen mm. CAD- ja suurkanvutulostamiseen, myymälämainonnan tuotteisiin ja tarrapainamiseen. Kopiokeskus EPKK:n palveluksessa olevat viisi henkilöä siirtyivät I-print Oy:n palvelukseen vanhoina työntekijöinä.

ILKKA-YHTYMÄ OYJ MYI KÄYTÖSTÄ POISTETUN PAINOKIINTEISTÖN SEINÄJOEN JOUPISSA

Ilkka-Yhtymä Oy ja Seinäjoen kaupunki sopivat 11.12.2017 Seinäjoen Joupin alueella sijaitsevan vanhan painokiinteistön kaupasta. Sopimuksen mukaan omistus- ja hallintaoikeus sekä vaaravastuu kiinteistöön siirtyvät ostajalle, kun kauppa koskeva kaupunginvaltuuston päätös on saanut lainvoiman ja kauppahinta on kokonaan maksettu.

Kauppa on saatettu loppuun 1.2.2018. Toteutuneesta kaupasta Ilkka-Yhtymä Oy kirjaa noin 1,6 miljoonan euron myyntivoiton vuoden 2018 ensimmäisen vuosineljänneksen tulokseen.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Konsernin kustannustoiminnassa monikanavaista tuotekehitystä on tehty oman toiminnan lisäksi yhteistyössä Arena Partners Oy:n, Lännen Media Oy:n ja niiden osakaslehtien kanssa. Tuotekehitys on suunnattu asiakaslähtöisesti tuotettuihin uutisointi-, asiointi- ja yh-

teisöllisyyteen liittyviin monikanavaisiin palveluihin. Konsernin painotoiminnassa kehitystoiminta keskittyi asiakkaille suunnattujen lisäarvopalvelujen ja -tuotteiden kehittämiseen.

INVESTOINNIT

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 1 646 tuhatta euroa. Painotoiminnan investoinnit olivat 797 tuhatta euroa. Kustannustoiminnan investoinnit olivat 209 tuhatta euroa.

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oy noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.10.2015 antamaa ja 1.1.2016 voimaan tullutta Hallinnointikoodia (Corporate Governance). Ilkka-Yhtymä Oy:n hallinnointikoodi kuvataan ja ylläpidetään Ilkka-Yhtymän internetsivuilla osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi kohdassa Sijoittajat - Hallinnointi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy yhtiön internetsivulta edellä mainitusta kohdasta.

YHTIÖKOKOUS, HALLINTONEUVOSTO JA HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oy:n varsinainen yhtiökokous 20.4.2017 vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti, että vuodelta 2016 maksetaan osinkoa 0,12 euroa osakkeelta.

Vuodelle 2017 hallintoneuvoston jäsenmääräksi vahvistettiin 21 jäsentä. Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä yhtiökokouksessa valittiin uudelleen 2021 päättyvälle kaudelle Juhani Hautamäki, Heikki Järvi-Laturi, Petri Latva-Rasku ja Marja Vettenranta. Henkilöstön edustajiksi hallintoneuvostoon valittiin toimittaja Anu Nahkala (Kauhava) ja painaja Markus Ristimäki (Seinäjoki).

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenten palkkiot pidetään ennallaan: hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkiona 400 euroa kokoukselta

ja jäsenille 400 euroa kokoukselta. Hallintoneuvoston jäsenten matkakulut korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisena.

Varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT, KTM Harri Pärssinen. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa laskun mukaan.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiöjärjestyksen muuttamiseksi. Yhtiökokous päätti muuttaa yhtiön yhtiöjärjestyksestä seuraavasti:

5 §:n 1 momenttia muutetaan lakemalla hallintoneuvoston jäsenten vähimmäislukumäärä viiteentoista (15) jäseneseen ja enimmäislukumäärä kahdeksankymmeneenviiteen (25) jäseneseen, minkä lisäksi pykälän 2 momenttiin tehdään kielellinen tarkennus.

17 §:ää tarkennetaan lisäämällä pykälään osakeyhtiölain sanamuotoa mukaileva toinen lause, jonka mukaisesti yhtiön purkamista koskevan päätöksen pätevyyden edellytyksenä on sen lisäksi, että purkamista on kannattanut vähintään kaksi kolmasosaa (2/3) annetuista ja kokouksessa edustetuista äänistä, se että päätöstä kannattaa vähintään kaksi kolmasosaa (2/3) kunkin osakelajin kokouksessa edustetuista osakkeista.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 50 000 euron suuruisesta lahjoituksesta yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä valtuutti hallituksen päättämään lahjoitustensaajista, käyttötarkoituksista, lahjoitusten aikataulusta sekä muista lahjoitusten ehdoista.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen esityksen osakeyhtiölain 4 luvun 10 §:n 2 momentin mukaisesta menettämisseuraamuksesta niiden yhteistilillä olevien osakkeiden osalta, joiden osakeoikeuksien kirjaamista osakkeenomistajan osoittamalle arvo-osuustilille ei ole pätevästi vaadittu ennen asiaa koskevaa yhtiökokouksen päätöstä 20.4.2017 kello 15. Menettämisseuraamus koski

yhteistilille kirjattuja 109 907 kappaletta Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan (ILK1S) ja 82 534 kappaletta II-sarjan (ILK2S) osakkeita, jotka olivat paperimuotoisena osakkeenomistajan hallussa. Menetettyihin osakkeisiin sovellettiin yhtiön hallussa olevia omia osakkeita koskevia säännöksiä. Yhtiökokous hyväksyi, että yhteistilillä olevat osakkeet mitätöidään. Yhtiökokous valtuutti hallituksen ryhtymään kaikkiin päätöksen edellyttämiin toimenpiteisiin.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen esityksen vanhentuneiden sulautumisvastikeosakkeiden ja niihin perustuvien oikeuksien menettämisestä. Kyseisiä Ilkka-Yhtymä Oyj:n II-sarjan (ILK2S) osakkeita oli yhteensä 22 356 kappaletta. Menettämisseuraamuksen kohteena oleviin osakkeisiin sovellettiin yhtiön hallussa olevia omia osakkeita koskevia säännöksiä. Yhtiökokous hyväksyi, että vanhentuneet sulautumisvastikeosakkeet mitätöidään ja niihin perustuvat oikeudet menetetään. Yhtiökokous valtuutti hallituksen ryhtymään kaikkiin päätöksen edellyttämiin toimenpiteisiin.

Menettämisseuraamusten alaiset osakkeet, yhteensä 109 907 kappaletta I-sarjan (ILK1S) ja 104 890 kappaletta II-sarjan (ILK2S) osakkeita, siirtyivät vastikkeetta Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen 13.6.2017. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus päätti mitätöidä kyseiset osakkeet. Mitätöinti on merkitty kaupparekisteriin 21.6.2017.

Mitätöinnin jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet jakautuvat seuraavasti: I-sarjan osakkeita: 4 194 154 kappaletta ja 83 883 080 ääntä II-sarjan osakkeita: 21 256 257 kappaletta ja 21 256 257 ääntä

Mitätöinnin seurauksena osakkeiden kokonaismäärä on vähentynyt 25 450 411 kappaleeseen ja osakkeiden kokonaismäärä 105 139 337 ääneen. Muutos ei vaikuta yhtiön osakepääomaan. Mitätöinnin rekisteröinnin jälkeen yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita.

Hallintoneuvosto valitsi kokouksensa 9.6.2017 Ilkka-Yhtymä Oyj:n

hallitukseen uudelleen erovuorossa olleen Sari Mutkan. Hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkaa Lasse Hautala ja varapuheenjohtajana Minna Sillanpää.

Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin hallituksen puheenjohtajaksi edelleen Timo Aukia. Varapuheenjohtajana jatkaa Esa Lager.

Ilkka-Yhtymä tiedotti 18.9.2017, että Markku Hautanen on ilmoittanut eroavansa Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksesta. Ilkka-Yhtymä Oyj:n palkitsemis- ja nimitysvaliokunta esittää hallintoneuvostolle, että hallitus jatkaa toistaiseksi toimintaansa viisijäsenisenä seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen jälkeiseen hallintoneuvoston järjestäytymiskokoukseen asti. Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on kaksipuolainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen jäsenet.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus 18.9.2017 alkaen on kokonaisuudessaan seuraava: hallituksen puheenjohtaja Timo Aukia, varapuheenjohtaja Esa Lager, jäsenet Sari Mutka, Tapio Savola ja Riitta Viitala.

OSINKO

Hallitus esittää 19.4.2018 pidettävälle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2017 jaetaan osinkoa 0,14 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 3 563 057,54 euroa. Osinko maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 23.4.2018 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä on 30.4.2018. Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 31.12.2017 yhteensä 56 422 687,82 euroa.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtiön taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

HALLITUKSEN VALTUUTUS

Yhtiökokous 22.4.2015 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista.

Valtuutuksen nojalla annettavien II-sarjan osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 7 700 000 osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa 30,25 % yhtiön kaikista osakkeista ja 36,22 % II-sarjan osakkeista tällä hetkellä.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

OSAKKEET

Vuoden 2017 lopussa yhtiön osakepääoma oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden lukumäärä 25 450 411 kappaletta, joista I-sarjan osakkeita (20 ääntä/ osake) oli 4 194 154 ja II-sarjan osakkeita (1 ääni/ osake) 21 256 257. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

Tarkempia tietoja Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeista, osakkeenomistajista ja omistusrakenteesta on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat, s. 75-80.

Osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty sivulla 64.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli kertomusvuonna keskimäärin 322 henkilöä työsuhteessa ja vastaava määrä emoyhtiössä oli 23. Konsernin henkilömäärä 31.12.2017 kokopäiväisiksi muutettuna oli 277 ja emoyhtiössä 22.

Keskimääräinen henkilöstön määrä kokopäiväiseksi muutettuna

	2017	2016	2015
Konserni	288	295	299
Ilkka-Yhtymä Oyj	22	21	23

Tilikauden palkat ja palkkiot, tuhatta euroa

	2017	2016	2015
Konserni	13 228	13 480	13 547
Ilkka-Yhtymä Oyj	1 631	1 598	1 565

Ilkka-Yhtymä-konsernissa on koko henkilöstö kuulunut vuodesta 2000 voittopalkkiojärjestelmän piiriin. Yhtiöjärjestyksen mukaan Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvostossa on kaksi henkilöstön edustajaa.

Ilkka-Yhtymä tiedotti 6.2.2017 aloitavansa yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut painotoimintaa harjoittavassa I-print Oy:ssä. Neuvottelut koskivat I-print Oy:n sanomalehtipainon tuotannon henkilöstöä. Neuvottelujen tavoitteena oli sopeuttaa toiminta sekä henkilöstön määrä laskeneen volyymikehityksen mukaiseksi. Neuvottelujen piirissä oli sanomalehtipainon tuotannon päivävuoron henkilökunta, pois lukien huolto, yhteensä 12 henkilöä. Neuvottelut päättyivät 7.3.2017. Neuvottelujen lopputuloksena kolmen henkilön työsuhte osa-aikaistettiin.

Konsernin toimitusjohtajana aloitti 14.3.2017 Olli Pirhonen ja talousjohtajana Seija Peitso. Aikaisempi toimitusjohtaja Matti Korkiatupa siirtyi 14.3.2017 alkaen ensin projekti-tehtäviin Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä ja jäi eläkkeelle 12.5.2017.

I-Mediat Oy:n maakunta- ja kaupunkilehtiliiketoiminnasta vastaavana johtajana aloitti 15.8.2017 Jarno Puutio.

6.11.2017 Ilkka-Yhtymä tiedotti aloitavansa yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut kustannustoimintaa harjoittavassa I-Mediat Oy:ssä. Neuvottelujen tavoitteena oli toiminnan tehostaminen ja uudelleenjärjestelyt kannattavuuden varmistamiseksi tulevaisuudessa. Tehostamistoimilla haettiin noin 2 miljoonan euron vuotuisia säästöjä ja toiminnan tehostamisen arvioitiin johtavan enintään 35 henkilön vähentämiseen. Neuvottelujen piirissä olivat kaikki henkilöstöryhmät I-Mediat Oy:ssä, yhteensä noin 200 henkilöä.

8.1.2018 Ilkka-Yhtymä tiedotti neuvottelujen päättymisestä. Neuvottelujen lopputuloksena henkilöstövaikutukset toteutetaan osin eläköitymisten ja muiden vapaaehtoisratkaisujen kautta sekä jättämällä määräaikaista vapautuvia toimia täyttämättä. Lisäksi kolmen henkilön työsuhte osa-aikaistetaan ja 17 henkilön työsuhte päättyy irtisanomiseen. Henkilöstövähennysten yhteenlaskettu vaikutus on noin 34 henkilötyövuotta ja ne kohdistuvat tasaisesti eri toimintoihin. Henkilöstövähennysten sekä muiden tehostamistoimien kustannuksia alentava vaikutus vuositasona on noin 2 miljoonaa euroa. Kustannusvaikutukset realisoituvat täysimääräisinä vuoden 2018 viimeisestä vuosineljänneksestä alkaen.

I-Mediat Oy:n nykyiset maakunta- ja kaupunkilehtiliiketoiminta sekä paikallislehtiliiketoiminta yhdistetään 1.2.2018 alkaen ja organisoidaan kaupalliseksi toiminnoksi ja sisällöntuotannoksi. Ilkka-Yhtymän ulkoisesti raportoitavat toimintasegmentit ovat edelleen kustannustoiminta ja painotoiminta sekä osakkuusyhtiöt. I-Mediat Oy:n operatiivisesta kustannusliiketoiminnasta vastaa 1.2.2018 alkaen liiketoimintajohtaja Jarno Puutio.

Ilkka-Yhtymän johtamisjärjestelmän mukaisesti konsernin sisällöntuotannon toiminnon vetovastuu vuorottelee Ilkan ja Pohjalaisen päätoimittajien kesken. 1.2.2018 alkaen sisällöntuotannon toiminnosta vastaavana päätoimittajana toimii sanomalehti Ilkan päätoimittaja Satu Takala. Sisällöntuotannon toiminnosta vastaava päätoimittaja on myös konsernin johtoryhmän jäsen.

Muutosten jälkeen 1.2.2018 alkaen konsernin johtoryhmään kuuluvat:

- Olli Pirhonen, toimitusjohtaja
- Seija Peitso, talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen
- Jarno Puutio, liiketoimintajohtaja, kustannusliiketoiminta
- Satu Takala, sanomalehti Ilkan päätoimittaja
- Seppo Lahti, I-print Oy:n toimitusjohtaja
- Annika Tuovinen, henkilöstöjohtaja

Konsernin laajennettu johtoryhmä lakkautetaan 1.2.2018 lähtien.

LAATU JA YMPÄRISTÖ

Ilkka-Yhtymä-konsernin aiheuttamat ympäristövaikutukset ovat koko graafisen toimialan tavoin vähäiset.

Liiketoiminnassa syntyneiden sivutuotteiden ja jätteiden lajittelu, hyötykäyttö sekä käsitteleminen on yhtiössä suunnitelmallista. Tavoitteena on materiaalin kulutuksen vähentäminen sekä jätteiden turvallinen hävittäminen. Painoprosessissa syntyvä hukkapaperi sekä painolevyt kierrätetään uusiokäyttöön. Painovärijäte, levykehitejäte, liuotinjäte sekä muut ympäristölle haitalliset painoprosessissa syntyvät jätteet toimitetaan ongelmajättekäsittelyyn.

Jätelain velvoittama pakkausten hyötykäytön tuottajavastuuvollisuus on hoidettu Suomen Pakkauskierrätys RINKI Oy:n kautta sekä makulatuuriapereiden ja maahantuotujen papeerien tuottajavastuu uusiokäyttöön hoidetaan Paperinkeräys Oy:n kautta.

I-print Oy:llä on jo vuodesta 2012 lähtien ollut oikeus käyttää Joutsenmerkkiä. Pohjoismaiden yhteinen ympäristömerkki viestii, että painotuotteemme ovat ympäristön kannalta parhaiden joukossa. Suurin osa I-print Oy:ssä valmistetuista painotuotteista on Joutsenmerkitty.

Ilkka-Yhtymän maakunta-, paikallis- ja kaupunkilehtien jakelut Postin toteuttamana ovat olleet 100 % hiilineutraaleja 1.2.2011 alkaen (Itella Oyj, tiedote 1.2.2011).

ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Riskienhallinnan avulla tunnistetaan, arvioidaan ja hallinnoidaan yritystoiminnassa esiintyviä mahdollisuuksia, uhkia ja riskejä. Riskienhallinnan tavoitteena on toiminnan jatkuvuuden turvaaminen sekä asetettujen tavoitteiden saavuttaminen.

Konsernin merkittävimmät riskit liittyvät mediakäytön muutokseen ja alan volyymien kehitykseen sekä jakeluihin. Lisäksi yhtiö altistuu Alma Media Oyj:n osakkeiden omistuksen kautta mm. Alma Median tuloksentekokykyyn, osinkopolitiikkaan ja osakkeen kurssikehitykseen liittyville riskeille.

Kustannustoiminta

Yhtiön arvion mukaan konsernin perusliiketoimintaan liittyvät riskit ovat normaaleja toimialaan liittyviä riskejä muuttuvassa toimintaympäristössä. Toimialan riskit liittyvät erityisesti mediamainonnan ja sisällön kulutuksen kehitykseen, koska kuluttajille ja mainostajille on tarjolla yhä enemmän vaihtoehtoja. Alan kilpailutilanteeseen vaikuttavat sisältöjen ja mainonnan digitalisoituminen, uudet jakelukanavat, mainos- ja verorahoitteisten digitaalisten sisältöjen määrän kasvu ja median ja ajankäytön muutokset sekä niiden mukanaan tuomat uudet toimintatavat sekä kotimaiset ja kansainväliset uudet toimijat.

Kuluttajakäyttäytymisen muutos vaikuttaa pitkällä aikavälillä maakunta- ja paikallislehtien levikki- ja mainostuotoihin. Hyvä levikkipeitto -, kilpailukykyinen kontaktihinta ja lukijasuhde vahvistavat maakunta- ja paikallislehtien kilpailukykyä ilmoitusmarkkinoilla. Maakuntalehtien kokonaistavoittavuus on noussut verkko- ja mobiilikäyttäjien voimakkaan kasvun myötä.

Painotoiminta

Painotoiminnan hintakilpailu jatkuu Suomessa tiukkana painovolyymien laskiessa. Sanomalehtien sivumäärät

heijastelevat levikki- ja mainosvolyymien kehitystä ja muiden mainosmateriaalien käyttöön vaikuttavat niiden hintakilpailukyky ja yleiset taloudelliset suhdanteet.

Sanomalehtipaperin saatavuus on ollut hyvä ja hintakehitys on ollut viime vuosina maltillinen. Hintapaineet ovat kasvussa tulevaisuudessa, koska paperiteollisuuden kapasiteettia on leikattu kannattavuuskehityksen turvaamiseksi. I-print Oy:ssä on varauduttu sekä saatavuus- että hintariskiä pyrkimällä hajauttamaan hankintoja eri toimittajille ja hankintayhteistyöllä muiden alan toimijoiden kanssa.

Tilattavien lehtien jakelut on ulkoistettu pääosin Postille. Jakelutoiminnan lähiajan riskit koostuvat lähinnä niiden hinta- ja palvelutason kehityksestä. Näihin riskeihin vaikuttavat aleneva volyyMikehitys, jakelijoiden palkkakehitys, työvoiman saatavuus, jakeluyhtiöiden kilpailutilanne sekä uudistuva postitoimilaki. Pidemmällä aikavälillä jakelupalvelujen saatavuus ja niihin liittyvät hintariskit ovat kasvussa.

Yhtiön rahoitusriskien hallinta on kuvattu liitetiedoissa kohdassa 23.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut on esitetty sivulla 64.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymä tiedotti 11.12.2017 sopineensa Seinäjoen kaupungin kanssa Seinäjoen Joupin alueella sijaitsevan vanhan painokiinteistön kaupasta. Kauppa on saatettu loppuun 1.2.2018. Toteutuneesta kaupasta Ilkka-Yhtymä Oyj kirjaa noin 1,6 miljoonan euron myyntivoiton vuoden 2018 ensimmäisen vuosineljänneksen tulokseen.

6.11.2017 Ilkka-Yhtymä tiedotti aloittavansa yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut kustannustoimintaa harjoittavassa I-Mediat Oy:ssä. Neuvottelujen tavoitteena oli toiminnan tehostaminen ja uudelleenjärjestelyt kannattavuuden varmistamiseksi tulevaisuudessa. 8.1.2018 Ilkka-Yhtymä tiedotti neuvottelujen päätytty-

sestä. Neuvottelujen lopputuloksena henkilöstövähennysten yhteenlaskettu vaikutus on noin 34 henkilötyövuotta ja ne kohdistuvat tasaisesti eri toimintoihin. Henkilöstövähennysten sekä muiden tehostamistoimien kustannuksia alentava vaikutus vuositasona on noin 2 miljoonaa euroa. Kustannusvaikutukset realisoituvat täysimääräisinä vuoden 2018 viimeisestä vuosineljänneksestä alkaen.

Ilkka-Yhtymä tiedotti 8.1.2018, että I-Mediat Oy:n nykyiset maakunta- ja kaupunkilehtiliiketoiminta sekä paikallislehtiliiketoiminta yhdistetään 1.2.2018 alkaen ja organisoidaan kaupalliseksi toiminnoksi ja sisällöntuotannoksi. I-Mediat Oy:n operatiivisesta kustannusliiketoiminnasta vastaa 1.2.2018 alkaen liiketoimintajohtaja Jarno Puutio. 1.2.2018 alkaen sisällöntuotannon toiminnosta vastaavana päätoimittajana toimii sanomalehti Ilkan päätoimittaja Satu Takala.

NÄKYMÄT VUODELLE 2018

Mediamainonnan kokonaismarkkinan arvioidaan Suomessa kasvavan edellisestä vuodesta ja levikkitulojen laskevan jonkin verran. Nykyisessä talous- ja kilpailutilanteessa sanomalehtimedian liikevaihdon ennustettavuuteen liittyy kuitenkin edelleen huomattavia epävarmuustekijöitä. Printtimainonnan kokonaisvolyymin ja painotoiminnan volyymien ennakoidaan edelleen laskevan.

Ilkka-Yhtymä-konsernin liikevaihdon arvioidaan säilyvän lähes vuoden 2017 tasolla ja oikaistun oman toiminnan liikevoiton arvioidaan nousevan jonkin verran edellisvuodesta.

Osakkuusyhtiö Alma Media Oyj:llä (omistusosuus 27,30 %) on merkittävä vaikutus konsernin liikevoittoon ja tulokseen.

Tilinpäätös vuodelta 2017

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

1000 eur	LIITE	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
LIIKEVAIHTO	1	37 605	39 698
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-3	6
Liiketoiminnan muut tuotot	2	232	211
Materiaalit ja palvelut	3	-13 774	-13 781
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	4	-15 969	-16 411
Poistot	5	-1 611	-1 455
Liiketoiminnan muut kulut	6	-5 465	-5 274
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	12	8 926	4 761
LIIKEVOITTO/ -TAPPIO		9 942	7 754
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-39	-1 219
VOITTO/ TAPPIO ENNEN VEROJA		9 902	6 535
Tuloverot	8	-169	-328
TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO		9 733	6 207
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR) *)		0,38	0,24
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, laimentamaton *)		25 546 334	25 665 208

*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole.

Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 eur	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO	9 733	6 207
Muut laajan tuloksen erät:		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:		
Myytavissa olevat sijoitukset		
Käyvän arvon muutokset	27	
Siirretty tuloslaskelmaan		-18
Osuus osakkuusyrityksissä kirjatusta muista laajan tuloksen eristä	78	8
Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot	-21	4
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	83	-6
Tilikauden laaja tulos yhteensä	9 816	6 201

Konsernitase, IFRS

1000 eur	LIITE	31.12.2017	31.12.2016
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	9	903	665
Liikearvo	9	314	314
Sijoituskiinteistöt	11	63	63
Aineelliset hyödykkeet	10	8 069	8 332
Osuudet osakkuusyhtiöissä	12	110 069	104 671
Myytavissa olevat sijoitukset	13	3 012	2 973
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	14	567	567
Muut aineelliset hyödykkeet		211	214
Pitkäaikaiset varat		123 209	117 800
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	15	574	614
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	2 621	2 770
Tuloverosaaminen		259	140
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	17	1 681	1 383
Rahat ja pankkisaamiset	18	494	3 244
Lyhytaikaiset varat		5 628	8 150
VARAT YHTEENSÄ		128 836	125 950
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot		48 682	48 676
Kertyneet voittovarot		21 309	14 578
Oma pääoma	19	76 407	69 670
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Laskennallinen verovelka	20	104	27
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	21	39 979	43 574
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		34	48
Pitkäaikainen vieras pääoma		40 117	43 649
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	21	4 071	3 957
Ostovelat ja muut velat	22	8 152	8 665
Tuloverovelka		91	8
Lyhytaikainen vieras pääoma		12 313	12 631
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		128 836	125 950

IFRS=International Financial Reporting Standards

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

1000 eur	2017	2016
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto/ tappio	9 733	6 207
Oikaisut	-7 161	-1 805
Käyttöpääoman muutos	244	-231
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 816	4 171
Maksetut korot	-1 154	-1 226
Saadut korot	49	58
Saadut osingot liiketoiminnasta	3 659	50
Muut rahoituserät	-102	-120
Maksetut välittömät verot	-151	-938
Liiketoiminnan rahavirta	5 116	1 995
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-1 266	-810
Saatu pääomanpalautus		2 699
Investoinnit sijoituksiin	-12	-70
Luovutustulot sijoituksista	3	33
Saadut osingot investoinneista	99	103
Investointien rahavirta	-1 176	1 955
Rahavirta ennen rahoitusta	3 940	3 950
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	284	
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 920	-20 250
Pitkäaikaisten lainojen nostot		25 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-9 412
Maksetut osingot	-3 054	-2 545
Rahoituksen rahavirta	-6 690	-7 207
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	-2 750	-3 256
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	3 244	6 500
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	494	3 244
KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMAN LIITETIEDOT:		
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot	1 611	1 455
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-55	-46
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista, voitosta(-)/tappiosta(+)	-8 926	-4 761
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	-838	197
Rahoitustuotot ja -kulut	877	1 022
Tuloverot	169	328
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	-7 161	-1 805
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	40	
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	149	17
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	55	-247
Käyttöpääoman muutos yhteensä	244	-231

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS					
1-12/2016					
OMA PÄÄOMA KAUDEN ALUSSA	6 416	193	48 498	10 928	66 035
Katsauskauden laaja tulos		-15		6 216	6 201
Osingonjako				-2 567	-2 567
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2016	6 416	178	48 498	14 578	69 670

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS					
1-12/2017					
OMA PÄÄOMA KAUDEN ALUSSA	6 416	178	48 498	14 578	69 670
Katsauskauden laaja tulos		6		9 811	9 816
Osingonjako				-3 080	-3 080
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2017	6 416	184	48 498	21 309	76 407

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Ilkka-Yhtymä-konserni on viestintäyhtymä, joka kustantaa maakuntalehtiä Ilkka ja Pohjalainen sekä lisäksi useita paikallislehtiä ja kahta kaupunkilehteä. Yhtymä harjoittaa lisäksi painotoimintaa. Konsernin muodostavat emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj, tytäryhtiöt I-Mediat Oy, I-print Oy ja Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10.

Konsernin emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Seinäjoki ja sen rekisteröity osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki. Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi kokouksessaan 20.2.2018. Osakkeenomistajilla on Suomen osakeyhtiölain mukaan mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET**LAATIMISPERUSTA**

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2017 voimassaolevia ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja koronvaihtosopimuksia, jotka on arvostettu käyvin arvoin. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2017 alkaen seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IAS 7 *Rahavirtalaskelmat muutos Tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista koskeva hanke* (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee liitetietojen antamista yhteisön Rahoituksen rahavirtaa koskien. Muutokset koskevat liitetietojen antamista koskien sekä rahamääräisiä että ei-rahamääräisiä muutoksia (esim. valuuttavoitot ja -tappiot). Standardimuutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Muutos voi vaikuttaa Ilkka-Yhtymä-konsernissa, mikäli tulee esim. uusia rahoitusleasingsopimuksia, missä raha ei ole vielä liikkunut.
- IAS 12 *Tuloverot muutos Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen realisoitumattomista tappioista* (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee laskennallisen veron käsittelyä käypään arvoon arvostettavien velkainstrumenttien realisoitumattomista tappioista. Yhteisön tulee arvioida voivatko verolait rajoittaa väliaikaisen eron vähentämistä voitollisista eristä. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- Muutokset IFRS 12:een *Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä* (osa IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen vuosittaisia parannuksia (Annual Improvements 2014-2016, voimaan 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos selkeyttää IFRS 12 liitetietovaatimuksia ja koskee myös myytävissä olevia tytäryhtiöitä, osakkuusyhtiöitä ja yhteisyrityksiä. IFRS 12 muutoksella tai kahden muun standardin (IFRS 1 ja IAS 28) muutoksilla ei ole vaikutusta konserniin.

IASB on julkaissut seuraavat uudet tai uudistetut standardit sekä tulkinnat, jotka saattavat vaikuttaa tulevana tilikautena konsernin tilinpäätöksiin. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit* (voimaan 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstru-

mentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. Ilkka-Yhtymässä standardi tulee vaikuttamaan rahoitusinstrumenttien luokan nimeämiseen ja muun laajan tuloksen erien kautta arvostettavien oman pääoman ehtoisten instrumenttien kirjauksiin. Standardissa esitetään uusi arvonalentumisen laskentakäytäntö, joka perustuu odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen. Jatkossa yhteisön on kirjattava odotettavissa oleva luottotappio, jonka määrään vaikuttaa tappion synnyttävän tapahtuman todennäköisyys tarkastelujaksolla, joka kattaa joko seuraavat 12 kuukautta tai koko saamisen jäljellä olevan juoksuajan. Standardi vaikuttaa luottotappion kirjaamisen ajankohtaan Ilkka-Yhtymä-konsernissa. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen vastaavat suurelta osin nykyisiä IAS 39:n vaatimuksia. Uusi suojauslaskentamalli tuo mukanaan uudet tehokkuuden kriteerit ja laajentaa sallittujen suojauskohdeiden määrää. Uuden suojauslaskentamallin tavoitteena on, että johdon riskienhallintastrategia ja -tavoitteet heijastuisivat aiempaa selkeämmin tilinpäätöksiin. Tavoitteen saavuttamiseksi suojauslaskennan soveltamisen kriteereitä on helpotettu. Ilkka-Yhtymä-konsernissa ei oleteta olevan vaikutusta, sillä johdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Yhtiö tulee päivittämään liitetiedot vastaamaan uutta standardia.

- IFRS 15 *Myyntituotot asiakassopimuksista* (voimaan 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa nykyiset IAS 11- ja IAS 18 -standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Standardi sisältää viisivaiheisen myyntituottojen tuloutusmallin. IFRS 15:n mukaan yhteisö kirjaa myyntituoton joko ajan kuluessa tai tiettyä ajankohtana silloin, kun suoriteveloitte täytetään. Keskeisenä kriteerinä tuloutuksen ajankohdalle on määräysvallan siirtyminen asiakkaalle suoriteveloitteen perusteena olevaan tavaraan tai palveluun. Tuloutusmalli sisältää selvästi yksityis-

kohtaisempia ohjeita kuin nykyisin voimassa olevat IAS 11 ja IAS 18. Myös liitetietovaatimukset laajenevat merkittävästi. Konserni on analysoinut IFRS 15 vaikutuksia ja konsernin tulovirtoja. Konsernin tulovirrat muodostuvat pääosin sisältötuotoista, ilmoitusmyynnistä ja painotoiminnan myynnistä. Tilausmaksutuotoista muodostuvat sisältötuotot jaksotetaan lehden tilausjaksolle. Sisältötuottojen osalta suoritevelvoitteet täyttyvät ajan kuluessa, koska asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa yhteisön suoritteesta saamansa hyödyn sitä mukaa kuin yhtiö tuottaa suoritetta. Ilmoitusmyynti tuloutetaan, kun ilmoitus on julkaistu. Painotoiminnan tuotot tuloutetaan, kun painotuote luovutetaan asiakkaalle. Vuoden 2017 aikana yhtiö on suorittanut myyntisopimusten läpikäyntiprojektin. Yhtiön analyysissä ei ole tullut esiin mitään merkittäviä tekijöitä, jotka vaikuttaisivat tuloutettavaan määrään tai tuloutusajankohtaan. Konserni tulee soveltamaan täysin takautuvaa siirtymämenettelyä. Yhtiö tulee päivittämään liitetiedot vastaamaan uutta standardia.

- IFRS 16 *Vuokrasopimukset* (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 16 julkaistiin tammikuussa 2016. Sen seurauksena vuokralleottaja tulee merkitsemään taseeseen lähes kaikki vuokrasopimukset ja muita vuokrasopimuksia ja rahoitusleasingsopimuksia ei enää erotella. Uuden standardin mukaan kirjataan omaisuuserä (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrien maksamista koskeva rahoitusvelka. Ainoita poikkeuksia ovat lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset. Vuokralleantajien soveltamaan kirjanpitokäsittelyyn ei tule merkittäviä muutoksia. Konserni jatkaa standardin käyttöönoton vaikutusten arviointia.
- IAS 40 *Sijoituskiinteistöt muutos* (voimaan 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos selkeyttää milloin yhteisön tulee kirjata omaisuuserän sijoituskiinteistöksi tai pois sijoituskiinteistöstä. Muutos selkeyttää, milloin käyttötarkoituksen muutos täyttyy eli milloin omaisuuserä täyttää tai ei täytä sijoituskiin-

teistön kriteeriä ja milloin katsotaan olevan evidenssiä käyttötarkoituksen muutoksesta. Johdon aikomus muuttaa käyttötarkoitusta ei ole evidenssiä käyttötarkoituksen muutoksesta. Muutosta ei olla vielä hyväksytty EU:ssa.

- Muutos IAS 28 *Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin*. Muutokset selkeyttävät, että IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardia sovelletaan pitkäaikaisten omistusten käsittelyyn osakkuus- ja yhteisyrityksissä, joihin ei käytetä pääomaosuusmenetelmää. Muutoksilla ei odoteta olevan vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
- Muutos IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit*. Muutokset sallivat tiettyjen ennakoon maksettavien rahoitusvarojen arvostamisen jaksotettuun hankintamenuun tai käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta, jos määrätty ehdot täyttyvät. Muutoksilla ei odoteta olevan vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.
- Tulkinta: IFRIC 22 *Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat ja ennakkomaksut*. Arvioitu voimaantulo 1.1.2018. EU ei ole vielä hyväksynyt tulkintaa. Tulkinta selkeyttää käytettävää valuuttakurssia saadessa tai maksaessa ennakkoa ja kirjattaessa ennakkoa vastaava ei-rahamääräinen omaisuus- tai velkaerä. Ei-rahamääräisen omaisuus- tai velkaerä arvostetaan käyttäen valuuttakurssia, kun ei-rahamääräinen tase-erä kirjataan. Konsernin nykyisen arvion mukaan muutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin, ja se jatkaa arviointiaan muutosten vaikutuksesta.
- Tulkinta: IFRIC 23 *Tuloverojen käsittelyyn liittyvä epävarmuus*. Arvioitu voimaantulo 1.1.2019. EU ei ole vielä hyväksynyt tulkintaa. Tulkinta tarkoittaa IAS 12 Tuloverot standardin vaatimuksia tilanteissa, joissa tuloverolakien soveltamiseen liittyy epävarmuutta. Konsernin nykyisen arvion mukaan muutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin, ja se jatkaa arviointiaan muutosten vaikutuksesta.
- IFRS-standardien vuosittaiset parannukset 2015-2017. Arvioitu voimaantulo 1.1.2019. EU ei ole hyväksynyt muutoksia. Standardien pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset

kerätään yhteen ja otetaan käyttöön kerran vuodessa vuosittaisessa parannusmenettelyssä. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain. Muutokset koskevat neljää standardia (IFRS 3, IFRS11, IAS 12 ja IAS 23). Konsernin nykyisen arvion mukaan muutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin, ja se jatkaa arviointiaan muutosten vaikutuksesta.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

TYTÄRYRITYKSET

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpito-arvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten veloitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrityssijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon.

Ilkka-Yhtymän osakkuusyhtiösijoituksen mahdollista arvonalentumista seurataan IAS 28 Sijoitukset osakkuusyrityksiin -standardin mukaisesti. Jos on viitteitä arvonalentumisesta,

sijoituksen kirjanpitoarvoa testataan vertaamalla sitä sijoituksesta kerrytetävissä olevaan rahamäärään, joka on käyttöarvo tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennetty käypä arvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Mikäli testaus osoittaa arvonalentumisen, se tulee kirjattavaksi tulosvaikutteisesti kyseisellä raportointihetkellä. Mikäli arvonalentuminen myöhemmin palautuu, aikaisemmin kirjattu tappio palautetaan tulosvaikutteisesti. Arvonalentumisen viitteiden arviointiin sekä testauksen toteutukseen vaikuttavia tekijöitä ovat Alma Media -sijoituksen osalta mm. taloudellinen tuloksenteekkyky, muutokset markkinaympäristössä, osinkopolitiikka sekä osakkeen kurssikehitys.

Konsernin raportoinnissa osakkuusyrityöiden tulososuus sisällytetään liikevoittoon. Rahavirtalaskelmassa osinkotuotto sisällytetään liiketoiminnan rahavirtaan ja pääomanpalautus investointien rahavirtaan. Osakkuusyrityöt liittyvät läheisesti konsernin kustannustoimialaan ja konserni osallistuu omistajana niiden toiminnan kehittämiseen.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttua.

Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät (rahoitusvarat ja -velat) on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät ja liiketapahtumat on muutettu euroiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Valuuttamääräisten sijoitusten ja rahavarojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Tutkimus- ja kehittämismenot

Toimintaan ei liity merkittävässä määrin

tutkimus- ja kehitystoimintaa. Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ollut aktivointikelpoisia kehittämismenoja.

Muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin taseessa olevat muut aineettomat hyödykkeet ovat mm. ohjelmistolisenssejä. Ne arvostetaan alkupe- räiseen hankintamenoa ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poistoaika on 3 - 10 vuotta. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoa, joka ylittää konsernin osuuden hankitun liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottavalle yksikölle ja liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkupe- räiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla.

AINEELLISET KÄYTTÖ- OMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoa.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset 20-40 vuotta
Rakennelmat 20 vuotta
Koneet ja kalusto 3-15 vuotta

Hyödykkeen jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

SIJOTUSKIINTEISTÖT

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenoon (IAS 40) ja käypä arvo esitetään liitetietona. Käypä arvo perustuu ulkopuolisen kiinteistöarvioijan tekemään arvioon, ja se vastaa toimivien markkinoiden markkina-arvoa. Käypä arvo tarkistetaan vuosittain.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaali toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konsernilla on rahoitusleasingosimuksia, jossa omistamiselle ominaiset

riskit ja edut siirtyvät vuokralle ottajalle. Rahoitusleasingosimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingosimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Konserni vuokralle antajana

Muilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisen vaikutusaikana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi liikearvosta vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskontauskorkoihin, jotka kuvastavat konsernin keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja, oikaistuna toimialariskillä. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta

kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Eläkejärjestelyt

Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Suomen lakisääteinen TyEL-eläketurva, joka on hoidettu vakuutusyhtiöissä. Vakuutusyhtiöissä hoidettu TyEL-eläketurva on maksupohjainen järjestely. Lisäksi konsernilla on joitakin ryhmälisäeläkevakuutuksia ja yksilöllisiä lisäeläkevakuutuksia vakuutusyhtiöissä. Lisäeläkevakuutukset ovat maksupohjaisia järjestelyjä, koska yhtiön maksuvelvoite vakuutusyhtiöille rajoittuu määrään, jonka se vuosittain suorittaa, eikä yhtiö ole sitoutunut kerryttämään tietyn suuruista eläketurvaa vakuutetuille. Suoritukset maksupohjaiseen järjestelmään kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jota veloitus koskee.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisissä kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät tilinpäätössiirroista sekä rahoitusinstrumenttien käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään nettoina taseessa, kun ne liittyvät samaan veron saajaan.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

TULOUTUSPERIAATTEET

Levikkimyyntiin maksut saadaan ennakoon ja tuloutetaan tilausajalle jaksoitet-

tuna. Ilmoitusmyynti tuloutetaan silloin, kun palvelu on suoritettu. Painotuotteet tuloutetaan silloin, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotot ja on oikaistu annetuilla alennuksilla, välillisillä veroilla ja myyntiin liittyvillä kurssieroilla.

Vuokratuotot, jotka esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa, tuloutetaan tasaerinä vuokratuotolle.

Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin, lainoihin ja muihin saamisiin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen käyttötarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomeno on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat -ryhmään on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat. Kaupankäyntitarkoituksessa olevien osakkeiden realisoimattomat käyvän arvon arvostusvoitot tai -tappiot, saadut osinkotuotot sekä luovutusvoitot ja -tappiot on kirjattu nettoina tuloslaskelman rahoitustuotoihin tai -kuluihin. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat sisältävät aktiivisilla markkinoilla noteerattuja osakkeita.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyinä päivinä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti.

Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Konsernilla ei ole koeriä raportointijaksoilla.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät ja määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatava luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, ja ne sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muihin rahoitusvarojen ryhmiin. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon ja arvostusvoitot ja -tappiot kirjataan muun laajan tuloslaskelman eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältää pääasiassa noteeraamattomia osakkeita. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa, on arvostettu hankintamenuun.

Rahavarat koostuvat käteisistä rahasta ja pankkisaamisista sekä muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Konsernin rahoitusvelat ovat pääasiassa ostovelkoja ja rahalaitoslainoja. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon, joka on saatu rahamäärä vähennettynä velasta välittömästi aiheutuvilla kuluilla. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä tapauskohtaisesti, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Mikäli osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenuun merkittävästi tai on pitkäaikainen, tämä on osoitus myytävissä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Arvonalentumisen laukaisevia tekijöitä voivat olla mm. vastapuolen taloudelliset vaikeudet, markkina-arvon alentuminen alle hankintamenuun merkittävästi tai yli 12 kuukautta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tuloslaskelmaan.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Edellä on esitetty johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista.

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulokset voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, sisältyvät aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien sijoitusten ja osakkuusyhtiösijoitusten arvonalentumisarvioon. Arvonalentumisviitteitä arvioidaan säännöllisesti kuten on edellä todettu laatimisperiaatteissa. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien sijoitusten ja osakkuusyhtiösijoitusten tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvot on esitetty liitetiedoissa kohdissa 9, 10, 12 ja 13.

1. TOIMINTASEGMENTIT

Konsernissa on kolme raportoitavaa segmenttiä. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisatiorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Konsernin raportoivat segmentit ovat monikanavainen kustannustoiminta ja painotoiminta sekä osakkuusyhtiöt.

Kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy. Konsernin kustantamia maakuntalehtiä ovat Ilkka ja Pohjalainen sekä viisi paikallislehteä (Jurvan Sanomat, Järviseu, Komiat, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta) ja kaksi kaupunkilehteä, Etelä-Pohjanmaa ja Vaasan Ikkuna. Segmentin tuotot muodostuvat pääasiassa sisältötuotoista ja ilmoitustuotoista. 1.1.2017 alkaen Viestintätoimisto I-print plus siirtyi osaksi I-Mediat Oy:tä muodostaen vahvan markkinointi- ja viestintäpalveluiden yksikön yhdessä mainosvalmistuksen, digituotannon ja tutkimusosaston kanssa. Viestintä- ja markkinointitoimisto I-plus tarjoaa asiakkaille entistä kattavimmat yritysviestinnät palvelukokonaisuudet.

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Yhtiön liikevaihto koostuu pääasiassa sanomalehtipainamisesta. Lisäksi palveluihin kuuluvat eri-

laiset kirjapainotuotteet, sivunvalmistus- ja taittopalvelut, digitaalipainotuotteet sekä erikoispainotuotteet mm. CAD- ja suurkuvatulosteet, myymälämainonnan tuotteet ja tarrapainotuotteet.

Osakkuusyhtiöt esitetään omana segmenttinään. Konsernitilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj, Arena Partners Oy ja Yrittävä Suupohja Oy. Osakkuusyhtiöt liittyvät läheisesti konsernin kustannustoimialaan ja konserni osallistuu omistajana niiden toiminnan kehittämiseen.

Konsernissa segmenttien tulos on liikevoittotasoa.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmentteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernipalvelut, arvopaperikaupan, vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien ja osakkuusyhtiöosakkeiden lisäyksistä. Segmenttien välinen hinnoittelu on markkinaehtoista.

TOIMINTASEGMENTIT

2017 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Paino- toiminta	Osakkuus- yhtiöt	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT						
Ulkoisen liikevaihto	32 113	5 492				37 605
Sisäinen liikevaihto	161	5 495		2 155	-7 811	
Liikevaihto	32 274	10 987		2 155	-7 811	37 605
Poistot	-298	-898		-415		-1 611
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			8 926			8 926
Liikevoitto/ -tappio	539	1 120	8 926	-643		9 942
Rahoitustuotot- ja kulut				-39		-39
Tuloverot				-169		-169
Tilikauden tulos						9 733
VARAT						
Segmentin varat	8 635	8 879		111 323		128 836
Osuudet osakkuusyhtiöissä			110 069			110 069
VELAT						
Segmentin velat	5 479	2 245		44 706		52 430
INVESTOINNIT	209	797		640		1 646
Konsernin tuotteita ja palveluja koskevat tiedot, ulkoinen liikevaihto						
Sisältötuotot						18 428
Ilmoitustuotot						13 443
Painotuotot						5 492
Muu myynti						242

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoineista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevoiton ja konsernin liikevoiton ero muodostuu pääasiassa emoyhtiötoimintojen kohdistamattomasta liiketappiosta.

TILINPÄÄTÖS

2016 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Paino- toiminta	Osakkuus- yhtiöt	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT						
Ulkoinen liikevaihto	34 410	5 288				39 698
Sisäinen liikevaihto	101	5 864		2 139	-8 104	
Liikevaihto	34 511	11 151		2 139	-8 104	39 698
Poistot	-285	-891		-279		-1 455
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			4 761			4 761
Liikevoitto/-tappio	2 314	1 049	4 761	-370		7 754
Rahoitustuotot- ja kulut				-1 219		-1 219
Tuloverot				-328		-328
Tilikauden tulos						6 207
VARAT						
Segmentin varat	8 926	8 370		108 654		125 950
Osuudet osakkuusyhtiöissä			104 671			104 671
VELAT						
Segmentin velat	5 965	1 374		48 941		56 280
INVESTOINNIT	214	271		540		1 025
Konsernin tuotteita ja palveluja koskevat tiedot, ulkoinen liikevaihto						
Sisältötuotot						18 792
Ilmoitustuotot						15 516
Painotuotot						5 288
Muu myynti						102

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoineista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevoiton ja konsernin liikevoiton ero muodostuu pääasiassa emoyhtiötoimintojen kohdistamattomasta liiketappiosta.

MAANTIETEELLISET TIEDOT

1000 eur	2017	2016
LIKEVAIHTO		
Suomi	37 538	39 655
Ulkomaat	67	42
Yhteensä	37 605	39 698
PITKÄAIKAISET VARAT		
Suomi	119 629	114 260

2. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 eur	2017	2016
Sijoituskiinteistöjen vuokratuotot	67	67
Muut vuokratuotot	63	80
Myyntivoitot, aineellisten hyödykkeet	59	46
Liiketoiminnan muut tuotot	44	18
Yhteensä	232	211

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

1000 eur	2017	2016
Ostot tilikauden aikana	-2 830	-3 067
Varastojen lisäys tai vähennys	-89	-5
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-2 919	-3 072
Ulkopuoliset palvelut	-10 854	-10 708
Materiaalit ja palvelut	-13 774	-13 781

4. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

1000 eur	2017	2016
Palkat ja palkkiot	-13 228	-13 480
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-2 243	-2 269
Muut henkilösivukulut	-498	-662
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-15 969	-16 411
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN		
Kustannustoiminta	211	210
Painotoiminta	55	63
Kohdistamaton	22	21
Yhteensä	288	295

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään kohdassa 26.

5. POISTOT

1000 eur	2017	2016
Aineettomat oikeudet	-247	-189
Rakennukset ja rakennelmat	-394	-379
Koneet ja kalusto	-970	-886
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 611	-1 455

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 eur	2017	2016
Vuokrat	-80	-72
Tilakulut	-1 043	-969
Tuotantokoneiden kulut	-274	-332
Tietoliikenne-, toimisto- ja tietotekniikkakulut	-1 728	-1 430
Myynti- ja markkinointikulut	-1 074	-1 212
Muut kulut	-1 265	-1 259
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-5 465	-5 274
TILINTARKASTAJAN PALKKIOT		
Tilintarkastus	-51	-48
Muut palkkiot	-26	-12
Yhteensä	-77	-60

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 eur	2017	2016
RAHOITUSTUOTOT		
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	99	103
Luovutusvoitot myytävissä olevista rah.varoista		33
Nettovoitot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rah.varoista	350	369
Korkotuotot lainoista ja saamisista sekä pankkitileistä	49	58
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos	540	
Muut rahoitustuotot	60	32
Rahoitustuotot yhteensä	1 098	595
RAHOITUSKULUT		
Korkokulut jaksettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista	-1 127	-1 216
Muut rahoituskulut	-10	-75
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos		-523
Rahoituskulut yhteensä	-1 137	-1 814
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-39	-1 219

8. TULOVEROT

1000 eur	2017	2016
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-118	-492
Aikaisempien tilikausien verot	4	1
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-55	163
Tuloverot	-169	-328
Täsmäytyslaskelma		
Kirjanpidon voitto/ tappio ennen veroja	9 902	6 535
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	-1 980	-1 307
Verokulu tuloslaskelmassa	-169	-328
Ero	-1 811	-979
Eroanalyysi (netto)		
Vähennyskelvottomat erät	9	10
Verovapaat tulot	-32	-36
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-1 785	-952
Aikaisempien tilikausien vero	-4	-1
Eroanalyysi (netto) yhteensä	-1 811	-979

9. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA LIIKEARVO

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2017					
Hankintameno 1.1.	5 735	2	151	314	6 202
Lisäykset	412		73		485
Siirrot erien välillä	161		-161		
Hankintameno 31.12	6 307	2	63	314	6 687
Kertyneet poistot 1.1.	-5 222				-5 222
Tilikauden poisto	-247				-247
Kertyneet poistot 31.12	-5 470				-5 470
KIRJANPITOARVO 31.12.2017	837	2	63	314	1 217

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2016					
Hankintameno 1.1.	5 467	2	238	314	6 022
Lisäykset	83		99		182
Vähennykset	-2				-2
Siirrot erien välillä	187		-187		
Hankintameno 31.12	5 735	2	151	314	6 202
Kertyneet poistot 1.1.	-5 033				-5 033
Tilikauden poisto	-189				-189
Kertyneet poistot 31.12	-5 222				-5 222
KIRJANPITOARVO 31.12.2016	512	2	151	314	980

10. AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko- maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2017					
Hankintameno 1.1.	599	17 974	41 441	57	60 070
Lisäykset		66	955	127	1 148
Vähennykset			-196		-196
Siirrot erien välillä		46	9	-62	-7
Hankintameno 31.12	599	18 086	42 209	122	61 016
Kertyneet poistot 1.1.		-12 758	-38 980		-51 738
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			155		155
Tilikauden poisto		-394	-970		-1 364
Kertyneet poistot 31.12		-13 152	-39 795		-52 947
KIRJANPITOARVO 31.12.2017	599	4 934	2 414	122	8 069

1000 eur	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko- maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2016					
Hankintameno 1.1.	599	17 922	40 997		59 518
Lisäykset		52	664	57	773
Vähennykset			-221		-221
Hankintameno 31.12	599	17 974	41 441	57	60 070
Kertyneet poistot 1.1.		-12 379	-38 314		-50 693
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			220		220
Tilikauden poisto		-379	-886		-1 266
Kertyneet poistot 31.12		-12 758	-38 980		-51 738
KIRJANPITOARVO 31.12.2016	599	5 216	2 461	57	8 332

Konsernin aineellisiin hyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja laitteiden hankintamenojen vielä poistamatta oleva osa oli 1 902 tuhatta euroa 31.12.2017 (2 167 tuhatta euroa 31.12.2016).

11. SJOITUSKIINTEISTÖT

1000 eur	2017	2016
SJOITUSKIINTEISTÖT		
Hankintameno 1.1.	931	931
Hankintameno 31.12	931	931
Kertyneet poistot 1.1	-869	-869
Kertyneet poistot 31.12.	-869	-869
KIRJANPITOARVO 31.12.	63	63

Sijoituskiinteistö arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuon (IAS 40) ja käypä arvo esitetään liitetietona. Konserni on luokitellut sijoituskiinteistönsä käyvän arvon hierarkian tasoksi 3. Käypä arvo on perustunut ulkopuolisen auktorisoidun kiinteistöarvioijan tekemään yksityiskohtaiseen arviokirjaan.

Ilkka-Yhtymä Oy tiedotti 11.12.2017 myyvänsä käytöstä poistetun painokiinteistön Seinäjoen Joupissa. Lopullinen kauppa toteutui 1.2.2018. Toteutuneesta kaupasta Ilkka-Yhtymä Oy kirjaa noin 1,6 miljoonan euron myyntivoiton vuoden 2018 ensimmäisen vuosineljänneksen tulokseen.

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2017 Ilkka-Yhtymän omistaman sijoituskiinteistön käypä arvo oli allekirjoitettuun kauppasopimukseen perustuen 1,7 milj. euroa (1,2 milj. euroa 31.12.2016).

Allekirjoitettuun kauppasopimukseen perustuvassa käyvässä arvossa on huomioitu maankäyttösopimuksen mukaan Seinäjoen kaupungille maksettava MRL 91 a §:n mukainen korvaus 750 000 euroa maankäytön kehittämisestä.

12. OSUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

1000 eur	2017	2016
OSUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ		
Tilikauden alussa	104 671	102 608
Osuus osakkuusyrityksien tuloksista	8 926	4 761
Tilikauden aikana saatu pääomanpalautus		-2 699
Tilikauden aikana saadut osingot	-3 606	-7
Osuus muista laajan tuloksen eristä	78	8
Tilikauden lopussa	110 069	104 671

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2017 Alma Media Oyj:n osakkuusyritysosuuden tasearvo oli 108,9 Meur (103,7 Meur 31.12.2016) ja osakkeiden markkina-arvo 161,7 Meur (113,1 Meur 31.12.2016). Osakkuusyrityssijoituksista 150,7 Meur (markkina-arvo) on lainojen vakuutena (105,4 Meur 31.12.2016).

TIEDOT KONSERNIN OSAKKUUSYRITYKSISTÄ:

2016 (1000 eur)	Kotipaikka	Konsernin osuus voitosta/ tappiosta	Konsernin osuus laajan tuloksen eristä	Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	Om. osuus %
Alma Media Oyj	Helsinki	4 602	8	103 672	27,303
Arena Partners Oy	Kuopio	146		923	37,823
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	12		76	38,46
Yhteensä		4 761	8	104 671	

2017 (1000 eur)	Kotipaikka	Konsernin osuus voitosta/ tappiosta	Konsernin osuus laajan tuloksen eristä	Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	Om. osuus %
Alma Media Oyj	Helsinki	8 783	78	108 933	27,303
Arena Partners Oy	Kuopio	130		1 053	37,823
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	13		83	38,46
Yhteensä		8 926	78	110 069	

TALOUDELLISEN INFORMAATION YHTEENVETO OLENNAISISTA OSAKKUUSYHTIÖISTÄ:

1000 eur	Alma Media Oyj		Arena Partners Oy	
	2017	2016	2017	2016
Lyhytaikaiset varat	68 728	62 922	2 442	1 899
Pitkäaikaiset varat	265 070	264 032	15 619	16 020
Lyhytaikaiset velat	104 746	108 600	1 233	10 108
Pitkäaikaiset velat	70 737	80 356	13 268	4 607
Liikevaihto	367 314	353 197	4 176	4 508
Tilikauden voitto/ tappio 2)	32 169	16 857	356	373
Muut laajan tuloksen erät 2)	284	31		
Osakkuusyhtiöstä kaudella saadut osingot/ pääoman palautus	3 599	2 699		
Osakkuusyrityksen taloudellisen informaation täsmäytys konsernin kirjaamaan tasearvoon:				
Osakkuusyrityksen nettovarot 3)	136 764	118 711	3 321	2 965
Konsernin omistusosuus %	27,303	27,303	37,823	37,823
Konsernin osuus nettovaroista	37 341	32 412	1 256	1 121
Liikearvo	129 258	129 258	-204	-204
Muut oikaisut 4)	-48 886	-49 219		5
Omistuksen laimentuminen v. 2015 5)	-8 779	-8 779		
Osakkuusyrityksen tasearvo konsernin taseessa	108 933	103 672	1 053	923

- 2) Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus.
- 3) Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus, joka sisältää Ilkka-Yhtymä-konsernin osuuden (5 217 tuhatta euroa) Alma Median vuonna 2015 kasvaneesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta Alma Median ja Talentumin yhdistymiseen liittyen.
- 4) Alma Media Oyj: Muut oikaisut sisältää arvonalennuksia yhteensä 49 000 tuhatta euroa. Arena Partners Oy: Tilinpääöstiedot 2016 muuttuneet Ilkka-Yhtymä-konsernin tilinpäätöksen 2016 valmistumisen jälkeen.
- 5) Omistuksen laimentumisesta johtuva tasearvon vähentyminen vuonna 2015 Alma Median ja Talentumin yhdistymiseen liittyen.

13. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIOITUKSET

Myytäviissä olevat sioitukset sisältävät noteeraamattomia osakkeita. Noteeraamattomat osakkeet on arvostettu käypään arvoon, silloin kun on ollut saatavilla luotettavat käyvät arvot. Käyvät arvot on määritetty perustuen markkinoilta saatavissa oleviin verrokkikauppahintoihin vastaavanlaisista osakkeista. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sioitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sioituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

1000 eur	2017	2016
Noteeraamattomat osakesioitukset	3 012	2 973
Myytäviissä olevat sioitukset yhteensä	3 012	2 973

Sioitukset noteeraamattomiin osakkeisiin muodostuvat pääosin sioituksista Keski-Pohjanmaan Kirjapainon osakkeisiin sekä kiinteistöyhtiöihin.

14. PITKÄAIKAISET MYynti- JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2017	2016
Pitkäaikaiset omistusyhteisyrityslainasaamiset (lainat ja saamiset)	567	567
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	567	567

Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset muodostuvat osakkuusyritykselle annetusta pääomalainasta, johon sovelletaan OYL:n 12:1 ja 12:2. Pääomalaina on arvostettu taseessa kirjanpitoarvoon.

15. VAIHTO-OMaisuUS

1000 eur	2017	2016
Aineet ja tarvikkeet	540	577
Keskeneräiset tuotteet	34	37
Vaihto-omaisuus	574	614

16. MYyntISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2017	2016
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä (lainat ja saamiset)	88	109
Myyntisaamiset (lainat ja saamiset) *)	2 206	2 307
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	327	353
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 621	2 770
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	46	40
Muut erät	281	313
Yhteensä	327	353
*) Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät	1 668	1 910
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	280	285
30-60 päivää	70	23
Yli 60 päivää	188	90
Yhteensä	2 206	2 307

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 11 tuhatta euroa (31 tuhatta euroa vuonna 2016).

17. KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

1000 eur	2017	2016
Osakkeet ja osuudet (kaupankäyntitarkoituksessa oleva)	1 681	1 383
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 681	1 383

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä sijoituksia, jotka ovat aktiivisilla markkinoilla noteerattuja osakkeita.

18. RAHAT JA PANKKISAAMISET

1000 eur	2017	2016
Rahavarat konsernin taseessa ja rahavirtalaskelmassa		
Rahat ja pankkisaamiset	494	3 244
Rahavarat	494	3 244

19. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Osakkeiden lukumäärä	I-sarja	II-sarja	Yhteensä	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2015/ 31.12.2016	4 304 061	21 361 147	25 665 208	6 416
Menettämisseuraamusten alaisten osakkeiden mitätöinti	-109 907	-104 890	-214 797	
31.12.2017	4 194 154	21 256 257	25 450 411	6 416

I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Osakepääomaa koskevat muut tiedot on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat s. 75. Ilkka-Yhtymän osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

1000 eur	2017	2016
SIIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO JA MUUT RAHASTOT		
Käyvän arvon rahasto	184	178
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot	48 682	48 676

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Muut rahastot:**Käyvän arvon rahasto**

Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten käypien arvojen muutokset.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,14 euroa/osake.

20. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2017:

1000 eur	1.1.2017	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2017
Laskennalliset verosaamiset				
Johdannaissopimukset	466	-108		358
Yhteensä	466	-108		358
Laskennalliset verovelat				
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	369	-68		301
Muut jaksotuserot	58	15		73
Myytävissä olevat sijoitukset	66		21	87
Yhteensä	493	-53	21	462
Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa	27	55	21	104

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2016:

1000 eur	1.1.2016	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2016
Laskennalliset verosaamiset				
Johdannaissopimukset	361	105		466
Yhteensä	361	105		466
Laskennalliset verovelat				
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	438	-69		369
Muut jaksotuserot	48	10		58
Myytävissä olevat sijoitukset	70		-4	66
Yhteensä	555	-59	-4	493
Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa	194	-163	-4	27

Konsernilla on kirjattuja arvonalentumisia 104 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska ei ole todennäköistä, että kyseisiä arvonalennuksia pystyttäisiin hyödyntämään verotuksessa.

21. KOROLLISET VELAT

1000 eur	2017	2016
PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Rahalaitoslainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	39 750	43 430
Rahoitusleasingvelat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	229	144
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	39 979	43 574
LYHYTAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Rahalaitoslainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	3 680	3 920
Shekkiliikemiitti	284	
Rahoitusleasingvelat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	107	37
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	4 071	3 957

Konsernin korolliset lainat ovat sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia. Konserni on aloittanut suojautumisen korkorisikältä tilikauden 2010 lopussa. Suojausstrategiana on, että noin 50 % korollisista veloista on kiinteäkorkoisia. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi on tehty koronvaihtosopimuksia. Suojaustoimenpiteet huomioon ottaen tilinpäätöspäivänä 69 % lainoista oli kiinteäkorkoisia ja 31 % vaihtuvakorkoisia. Lainojen keskimääräinen korkoprosentti 31.12.2017 oli 2,42 % (2,41 % 31.12.2016).

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2017 luottolimiittien kokonaismäärä oli 13 Meur, josta 284 teur oli käytössä 31.12.2017. Luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2016 oli 13 Meur, josta ei ollut yhtään käytössä.

Ilkka-Yhtymä tiedotti 24.11.2017 tehneensä sopimuksen 50 miljoonan euron kotimaisesta yritystodistusohjelmasta. Yhtiö voi laskea ohjelman puitteissa liikkeelle maturiteetiltaan alle vuoden pituisia yritystodistuksia. Rahoitusjärjestely laajentaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n rahoitus pohjaa sekä varmistaa konsernin normaalia investointi- ja käyttöpääomarahoitusta. Ilkka-Yhtymä Oyj ei ole laskenut liikkeelle yritystodistuksia.

22. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1000 eur	2017	2016
Saadut ennakot	2 162	2 044
Ostovelat (hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	1 344	1 256
Velat omistusyhteisyrityksille (hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	25	15
Koronvaihtosopimukset (käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat)	1 789	2 329
Siirtovelat	2 239	2 281
Muut velat	593	741
Ostovelat ja muut velat	8 152	8 665
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	2 120	2 147
Muut erät	119	134
Yhteensä	2 239	2 281

23. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet määritellään hallituksessa ja riskien hallintaan liittyvät toimenpiteet hoitaa keskitetysti konsernin emoyhtiön talousosasto. Konserni emoyhtiö vastaa keskitetysti konsernin rahoituksesta. Konserni altistuu korkoriskille ja osakkeiden hintariskille.

Valuuttariski

Konsernilla ei ole merkittävää valuuttariskiä, koska liiketapahtumat toteutetaan pääosin euroissa.

Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu lainasalkkuun kohdistuvista markkinakorkojen muutoksista. Yhtiöllä on hallituksen vahvistama korkopolitiikka. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokustannusten volatiliiteettia siten, että riski korkokustannusten kasvusta sekä korkokustannukset pysyvät hyväksyttävällä tasolla. Korkoriskiä hallitaan pitämällä osa lainojen koroista kiinteänä ja osa vaihtuvakorkoisena sekä korkosidonnaisuusajan avulla. Tarvittaessa yritys voi käyttää koronvaihtosopimuksia korkoriskin suojaamiseksi.

Yrityksen lainajärjestelyihin sisältyy tavanomaisia vakuuksia. Lainajärjestelyissä on tavanomaisia ehtoja, mutta ne eivät sisällä finanssikovenantteja.

Konsernilla oli 31.12.2017 korollista velkaa 44,0 Meur (47,5 Meur 31.12.2016). Tilikauden lopussa korollisten velkojen keskimaturiteetti oli kolme vuotta (3 vuotta 11 kuukautta 31.12.2016).

Korkoriskiltä on suojauduttu koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoiksi. Kokonaislainasalkusta n. 69 % on kiinteäkorkoista ja n. 31 % vaihtuvakorkoista. Lainaehtojen mukaan rahoittajilla on mahdollisuus tarkastaa lainojen marginaalia sovituin väliajoin. Tilikauden 2017 lopussa näiden lainojen saldo oli 34,4 Meur.

Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2017 vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen seuraavan 12 kuukauden vaikutus tulokseen ennen veroja, kun otetaan huomioon suojaustoimenpiteet, olisi +/- 134 teur, jos korkotaso nousisi tai laskisi prosenttiyksikön.

Sijoitustoiminnan markkinariski

Sijoitukset tehdään luottokelpoisuudeltaan hyvien ja tunnettujen kumppanien kanssa. Konserni altistuu toiminnassaan noteerattujen osakkeiden markkinahintojen vaihteluista aiheutuville hintariskeille. Konsernin hallitus on määritellyt osakesijoituksien reunaehdot ja osakesijoituksien riskiarvio käydään läpi hallituksessa.

Sijoitustoiminnan herkkyyshanalyysi

OMXHCAP indeksin vuosimuutos 2017 on ollut 7,27 %. Konsernin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen markkina-arvo oli vuoden 2017 lopussa 1 681 tuhatta euroa (1 383 teur vuonna 2016). Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen arvonmuutokset vaikuttavat verojen jälkeiseen tulokseen. Mikäli osakkeiden markkinahinnoissa tapahtuisi 10 %:n vahvistuminen tai heikkeneminen kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina, muutos tuloslaskelmassa olisi +/- 134 teur.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

1000 eur	Käyvät arvot raportointikauden lopussa			
	31.12.2017	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 681	1 681		
Myytavissä olevat sijoitukset	1 662		1 662	
Yhteensä	3 342	1 681	1 662	
Käypään arvoon arvostetut velat				
Koronvaihtosopimukset	1 789		1 789	
Yhteensä	1 789		1 789	

1000 eur	Käyvät arvot raportointikauden lopussa			
	31.12.2016	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 383	1 383		
Myytavissä olevat sijoitukset	1 553		1 553	
Yhteensä	2 936	1 383	1 553	
Käypään arvoon arvostetut velat				
Koronvaihtosopimukset	2 329		2 329	
Yhteensä	2 329		2 329	

Myytavissä olevat sijoitukset sisältävät lisäksi 1 351 tuhatta euroa (1 420 tuhatta euroa vuonna 2016) hankintamenoa arvostettuja noteeraamattomia osakkeita, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomat) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Luottoriski

Lehtien tilausmaksut saadaan etukäteen. Ilmoitus- ja painotyösaamiset ovat hajaantuneet pääsääntöisesti laajalle kotimaiselle asiakaskunnalle. Asiakassaldoja seurataan jatkuvasti ja erääntyneisiin saataviin reagoidaan välittömästi. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa edellä mainittujen rahoitusvarojen luokkien kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa (liitetietokohdat 13, 16, 17 ja 18).

Maksuvalmiusriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään ylläpitämään luottolimiittien avulla. Käyttämättömien luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2017 oli 12,7 Meur (13 Meur 31.12.2016). Ilkka-Yhtymä Oyj on myös sopinut 50 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta, jonka puitteissa yhtiö voi laskea liikkeelle maturiteetiltaan alle vuoden pituisia yritystodistuksia. Ilkka-Yhtymä Oyj ei ole laskenut liikkeelle yritystodistuksia. Tilikauden lopussa konsernin rahavarat olivat 0,5 Meur (3,2 Meur 31.12.2016). Lainajärjestelyissä on tavanomaisia ehtoja, mutta ne eivät sisällä finanssikovenantteja. Velkojen vakuudeksi on annettu osakepanotteja sekä kiinteistö- ja yritysikiinnityksiä, jotka on esitetty liitetiedossa 25.

Seuraavassa taulukossa on esitetty korollisten lainojen erääntyminen. Luvut ovat diskonttaamattomia.

31.12.2017 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta
Takaisinmaksut	43 430	43 430	3 680	3 440	36 310
Korkomaksut *)		4 381	1 053	1 008	2 320
Yhteensä	43 430	47 811	4 733	4 448	38 630
31.12.2016 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta
Takaisinmaksut	47 350	47 350	3 920	3 680	39 750
Korkomaksut *)		4 520	1 094	1 002	2 424
Yhteensä	47 350	51 870	5 014	4 682	42 174

*) Koronvaihtosopimusten rahavirrat sisältyvät korkomaksuihin.

24. VUOKRASOPIMUKSET

KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Ei-peruutettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

1000 eur	2017	2016
Yhden vuoden kuluessa	36	35
1-5 vuoden kuluessa	35	49
Yhteensä	70	84

Vuokrasopimukset on sidottu elinkustannusindeksiin.

RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSET

Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä - vähimmäisvuokrat erääntymisajoin

1000 eur	2017	2016
Yhden vuoden kuluessa	115	44
1-5 vuoden kuluessa	237	155
Yhteensä	353	200

Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo

1000 eur	2017	2016
Yhden vuoden kuluessa	107	37
1-5 vuoden kuluessa	229	144
Yhteensä	336	182
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	17	18

25. VASTUUSITOUMUKSET

1000 eur	2017	2016
OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	43 430	47 350
Yhteensä	43 430	47 350
Käyttämättömät luottolimitit	12 716	13 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	8 801	8 801
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	1 245	1 245
Kiinnitykset yhteensä	10 045	10 045
Pantatut osakkeet	150 690	105 420
OSAKKUUSYHTIÖN PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET		
Takaukset	3 961	3 961

Muut vastuut

Konserni on velvollinen tarkistamaan vuosina 2008 ja 2010 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonalisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on esitetty alla olevassa taulukossa.

Investoinnin valmistumisvuosi	1000 eur
2008	3
2010	13
Yhteensä	16

26. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymä-konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

Yhtiö	Kotipaikka	Omistusosuus	Os. äänivallasta
Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj	Seinäjoki		
I-Mediat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
I-print Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10	Seinäjoki	100 %	100 %

Osakkuusyhtiöitä koskevat tiedot löytyvät kohdasta 12.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

1000 eur	2017	2016
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN MYYNTI		
Osakkuusyhtiöille	309	350
Muulle lähipiirille	372	755
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN OSTOT		
Osakkuusyhtiöiltä	254	221
Muulta lähipiiriltä	3	5

1000 eur	2017	2016
MYYNTISAAMISET		
Muulta lähipiiriltä	22	64

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Saamiset ja velat osakkuusyhtiöiltä on eritelty kyseisten erien liitetiedoissa (liitetiedot 14,16 ja 22).

1000 eur	2017	2016
JOHDON TYÖSUHDE-ETUUKSET		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 103	1 223

Johto koostuu hallituksesta, hallintoneuvostosta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä.

1000 eur	2017	2016
PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	578	623
Hallintoneuvoston jäsenet	37	33

Toimitusjohtaja Olli Pirhosen (14.3.2017 alkaen) palkka tilikaudelta etuineen oli 210 tuhatta euroa. Olli Pirhosen lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemenä oli 33 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on neljä kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa yhdeksän kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on neljä kuukautta. Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvan (14.3.2017 saakka) palkka tilikaudelta etuineen oli 60 tuhatta euroa. Lisäksi toimitusjohtajasopimuksen perusteella maksettiin rahapalkkana 44 tuhatta euroa. Matti Korkiatuvan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemenä oli 16 tuhatta euroa.

Hallituksen jäsenten ja hallintoneuvoston puheenjohtajan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemenä oli yhteensä 29 tuhatta euroa.

27. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa pitkäaikaista omistaja-arvoa. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon kautta. Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtiön taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

Konsernilla oli korollista nettovelkaa 41,9 Meur vuoden 2017 lopussa. Hallitus on asettanut konsernin omavaraisuusasteelle tavoitteeksi 40 %. Vuonna 2017 konsernin omavaraisuusaste oli 60,3 % (56,2 %).

1000 eur	2017	2016
KONSERNIN NETTOVELAT		
Korolliset velat	44 050	47 532
Rahavarat	494	3 244
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat	1 681	1 383
Nettovelat	41 876	42 905
Oma pääoma yhteensä	76 407	69 670
Nettovelkaantumisaste	54,8 %	61,6 %

28. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Hallituksella ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2017	2016	2015
Liikevaihto, Meur	37,6	39,7	41,2
- muutos %	-5,3	-3,6	-1,5
Liikevoitto/ -tappio, Meur	9,9	7,8	9,0
- % liikevaihdosta	26,4	19,5	21,9
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto	1,0	3,0	4,6
- % liikevaihdosta	2,7	7,5	11,1
Voitto/ tappio ennen veroja, Meur	9,9	6,5	4,5
- % liikevaihdosta	26,3	16,5	10,9
Tilikauden voitto/ tappio, Meur	9,7	6,2	3,6
- % liikevaihdosta	25,9	15,6	8,8
Oman pääoman tuotto (ROE), %	13,3	9,1	5,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % *)	8,8	7,1	4,8
Omavaraisuusaste, %	60,3	56,2	52,9
Nettovelkaantumisaste, %	54,8	61,6	67,6
Bruttoinvestoinnit, Meur **)	1,6	1,0	0,6
- % liikevaihdosta	4,4	2,6	1,4
Taseen loppusumma, Meur	128,8	126,0	127,2
Maksuvalmius (current ratio)	0,46	0,65	0,38
Henkilöstö keskimäärin	288	295	299

*) Ei sisällä koronvaihtosopimusten realisoitumatonta markkina-arvon muutosta.

**) Sisältää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä myytävissä oleviin ja osakkuusyhtiöosakkeisiin.

Osakekohtaiset tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2017	2016	2015
Tulos/osake (EPS), eur	0,38	0,24	0,14
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, eur	0,20	0,08	0,16
Oma pääoma/osake, eur	3,00	2,71	2,57
Osinko/osake (I-sarja), eur *)	0,14	0,12	0,10
Osinko/osake (II-sarja), eur *)	0,14	0,12	0,10
Osinko/tulos, (I-sarja), %	36,7	49,6	71,2
Osinko/tulos, (II-sarja), %	36,7	49,6	71,2
Efektiivinen osinkotuotto (I-sarja), %	3,7	3,9	4,0
Efektiivinen osinkotuotto (II-sarja), %	4,2	4,4	4,9
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja)	9,9	12,8	17,6
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja)	8,8	11,2	14,4
Osakkeiden kurssikehitys			
keskikurssi (I-sarja), eur	3,33	2,74	2,63
keskikurssi (II-sarja), eur	3,13	2,36	2,15
alin kurssi (I-sarja), eur	2,97	2,20	2,17
alin kurssi (II-sarja), eur	2,71	1,87	1,92
ylin kurssi (I-sarja), eur	4,00	3,57	3,49
ylin kurssi (II-sarja), eur	3,64	3,05	2,68
kauden lopun kurssi (I-sarja), eur	3,79	3,09	2,47
kauden lopun kurssi (II-sarja), eur	3,34	2,71	2,03
Osakekannan markkina-arvo, Meur	86,9	71,2	54,0
Osakkeiden vaihto (I-sarja), kpl	355 647	162 604	129 096
- % osakkeiden kokonaismäärästä	8,4	3,8	3,0
Osakkeiden vaihto (II-sarja), kpl	4 123 860	3 213 924	3 393 977
- % osakkeiden kokonaismäärästä	19,4	15,0	15,9
Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä	25 546 334	25 665 208	25 665 208
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	25 450 411	25 665 208	25 665 208

*) Vuodelta 2017 hallituksen esitys

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVIEN TUNNUSLUKIJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Liikevoitto	=	Tulos ennen rahoituseriä ja veroja
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto	=	Tulos ennen rahoituseriä ja veroja - Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista - Muut oikaistavat erät
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{Korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste (%)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - Rahat ja pankkisaamiset} - \text{Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Maksuvalmius (current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$

OSAKEKOHTAISTEN TUNNUSLUKIJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Liiketoiminnan rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake	=	Yhtiökokouksen vahvistama osinko osaketta kohden. Vuoden 2017 osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.
Osinko/tulos (%)	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeiden euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Osakkeiden vaihto, kpl}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi

Tulos/osake (EPS) on IFRS:n mukainen tunnusluku. Muut ovat ESMA:n mukaisia vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät korvaa IFRS:n mukaisia tunnuslukuja, vaan niitä käytetään IFRS-tunnuslukujen lisäksi.

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

1000 eur	LIITE	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
LIKEVAIHTO	1	2 212	2 186
Liiketoiminnan muut tuotot	2	948	913
Materiaalit ja palvelut	3	264	319
Henkilöstökulut	4	-1 951	-1 900
Poistot ja arvonalentumiset	5	-357	-274
Liiketoiminnan muut kulut	6	-1 709	-1 520
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		-593	-277
Rahoitustuotot ja -kulut	7	3 952	-473
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA VEROJA		3 359	-750
Tilinpäätössiirot	8	1 353	2 977
Tuloverot	9	76	-289
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		4 788	1 938

Emoyhtiön tase, FAS

1000 eur	LIITE	31.12.2017	31.12.2016
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	406	279
Aineelliset hyödykkeet	10	3 674	3 790
Sijoitukset	11	110 766	110 753
PYSYVÄT VASTAAVAT		114 846	114 823
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	12	1 548	1 283
Pitkäaikaiset saamiset	13	567	567
Lyhytaikaiset saamiset	13	2 037	1 617
Rahat ja pankkisaamiset		301	1 325
VAIHTUVAT VASTAAVAT		4 454	4 792
VASTAAVAA		119 299	119 615
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Muut rahastot		48 498	48 498
Edellisten tilikausien voitto		3 137	4 279
Tilikauden voitto/tappio		4 788	1 938
OMA PÄÄOMA	14	62 839	61 131
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	15	720	723
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma		39 750	43 430
Lyhytaikainen vieras pääoma		15 990	14 332
VIERAS PÄÄOMA	16	55 740	57 762
VASTATTAVAA		119 299	119 615

FAS=Finnish Accounting Standards

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

1000 eur	2017	2016
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto/ tappio	4 788	1 938
Oikaisut	-5 054	-1 943
Käyttöpääoman muutos	-162	-336
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-427	-341
Maksetut korot	-1 210	-1 304
Saadut korot	37	51
Saadut osingot liiketoiminnasta	4 406	1 202
Muut rahoituserät	-10	-75
Maksetut välittömät verot	-84	-704
Liiketoiminnan rahavirta	2 712	-1 171
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-397	-394
Saatu pääomanpalautus		2 699
Investoinnit sijoituksiin	-12	-70
Luovutustulot sijoituksista		33
Saadut osingot investoinneista	92	92
Investointien rahavirta	-318	2 361
Rahavirta ennen rahoitusta	2 394	1 191
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	284	
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 920	-20 250
Lyhytaikaisten lainojen lisäys / vähennys	2 273	-178
Pitkäaikaisten lainojen nostot		25 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-9 412
Maksetut osingot	-3 054	-2 545
Saadut ja maksetut konserniavustukset	1 000	3 700
Rahoituksen rahavirta	-3 417	-3 684
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	-1 023	-2 494
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	1 325	3 818
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	301	1 325
RAHOITUSLASKELMAN LIITETIEDOT:		
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot	357	274
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-36	-3
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	-540	523
Rahoitustuotot ja -kulut	-3 412	-49
Tilinpäätössiirrot	-1 353	-2 977
Tuloverot	-76	289
Muut oikaisut	7	
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	-5 054	-1 943
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-264	-321
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	90	-57
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	13	42
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-162	-336

LAATIMISPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

LUKIJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikauden ja edellisen tilikauden luvut ovat vertailukelpoisia.

ARVOPAPERIKAUPPA

Emoyhtiön tuloslaskelmassa arvopaperikauppa on esitetty bruttona liikevaihdossa ja ostoissa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoon tai todennäköiseen sitä alhaisempaan luovutushintaan. Vaihto-omaisuusarvopaperit on arvostettu välittömään hankintamenoon tai viimeisten kaupankäyntikurssien keskihintaan tai todennäköiseen edellisiä alhaisempaan luovutushintaan alimman arvon periaatteen mukaisesti.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Suunnitelman mukaiset poistoaajat ovat:

Aineettomat oikeudet	
ja muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS

Henkilöstön eläketurva on hoidettu vakuutusyhtiöiden kautta.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

TULOVEROT

Yhtiö on kirjannut tilikaudelta verotuksessa vahvistettavasta tappiosta laskennallista verosaamista taseen siirtosaamisiin.

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

1000 eur	2017	2016
1. LIIKEVAIHTO		
Liikevaihto toimialoittain		
Muu toiminta	2 159	2 143
Arvopaperikauppa	53	43
Yhteensä	2 212	2 186
2. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	37	3
Vuokratuotot	911	907
Muut		4
Yhteensä	948	913
3. MATERIAALIT JA PALVELUT		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Varastojen lisäys tai vähennys	264	321
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	264	321
Ulkopuoliset palvelut		-2
Materiaalit ja palvelut yhteensä	264	319
4. HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat ja palkkiot	-1 631	-1 598
Eläkekulut	-283	-253
Muut henkilösivukulut	-37	-49
Yhteensä	-1 951	-1 900
JOHDON PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtaja		
Pirhonen Olli, 14.3.2017 alkaen	203	
Korkiatupa Matti, 14.3.2017 saakka	102	350
Hallituksen jäsenet		
Aukia Timo	35	34
Lager Esa	23	22
Hautanen Markku, 18.9.2017 saakka	12	18
Mutka Sari	20	18
Savola Tapio	20	18
Viitala Riitta	20	18
Hallintoneuvoston jäsenet		
Hautala Lasse, puheenjohtaja	23	22
Hallintoneuvoston muut jäsenet:		
Hallintoneuvoston kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta (400 euroa vuonna 2016).		
Hallintoneuvosto kokoontui kaksi kertaa sekä vuonna 2017 että 2016.		
Toimitusjohtaja Olli Pirhosen palkka tilikaudelta etuineen oli 203 tuhatta euroa. Olli Pirhosen lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli 32 tuhatta euroa. Toimitusjohtaja Olli Pirhosen eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvan palkka tilikaudelta etuineen oli 58 tuhatta euroa. Lisäksi toimitusjohtajasopimuksen perusteella maksettiin rahapalkkana 44 tuhatta euroa. Matti Korkiatuvan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli 16 tuhatta euroa. Hallituksen jäsenten ja hallintoneuvoston puheenjohtajan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli yhteensä 24 tuhatta euroa.		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana		
Yrityspalvelu	22	21

1000 eur	2017	2016
5. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT		
Aineettomat oikeudet	-69	-43
Rakennukset	-143	-134
Koneet ja kalusto	-146	-97
Yhteensä	-357	-274
6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Tilakulut	-569	-529
Muut kuluerät	-1 139	-991
Yhteensä	-1 709	-1 520
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	-35	-29
Muut palkkiot	-26	-12
Yhteensä	-61	-42
7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
RAHOITUSTUOTOT		
OSINKOTUOTOT		
Saman konsernin yrityksiltä	800	1 195
Omistusyhteisyryyksiltä	3 606	7
Muilta	92	92
Yhteensä	4 497	1 294
Pitkäaik. korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Korkotuotot omistusyhteisyryyksiltä	28	28
Yhteensä	28	28
MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT		
Saman konsernin yrityksiltä	8	23
Muilta	60	65
Yhteensä	68	88
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos	540	
Rahoitustuotot yhteensä	5 134	1 410
RAHOITUSKULUT		
Muut korko- ja rahoituskulut		
Konserniyrityksille	-56	-79
Muille	-1 126	-1 282
Yhteensä	-1 182	-1 361
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos		-523
Rahoituskulut yhteensä	-1 182	-1 884
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	3 952	-473
Korkotuottojen yhteissumma	37	51
Korkokulujen yhteissumma	-1 172	-1 285

1000 eur	2017	2016
8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT		
Poistoeron muutos	3	-23
Konserniavustus	1 350	3 000
Yhteensä	1 353	2 977
9. TULOVEROT		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	75	-284
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	1	-5
Yhteensä	76	-289

10. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot	Ennako- maksut	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Hankintameno 1.1.2017	1 364	1 568	47	2 980
Lisäykset	195			195
Siirrot erien välillä	47		-47	
Hankintameno 31.12.2017	1 607	1 568		3 175
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2017	-1 141	-1 559		-2 700
Tilikauden poisto	-69			-69
Kertyneet poistot 31.12.2017	-1 209	-1 559		-2 769
KIRJANPITOARVO 31.12.2017	397	9		406
KIRJANPITOARVO 31.12.2016	223	9	47	279

1000 eur	Maa- alueet	Rakennukset, rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennako- maksut	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET					
Hankintameno 1.1.2017	452	7 289	6 651	28	14 420
Lisäykset		53	138		190
Vähennykset			-104		-104
Siirrot erien välillä		22		-28	-7
Hankintameno 31.12.2017	452	7 364	6 684		14 500
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2017		-4 393	-6 238		-10 630
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			93		93
Tilikauden poisto		-143	-146		-289
Kertyneet poistot 31.12.2017		-4 536	-6 290		-10 826
KIRJANPITOARVO 31.12.2017	452	2 828	394		3 674
KIRJANPITOARVO 31.12.2016	452	2 897	414	28	3 790
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2017			267		
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2016			343		

11. SJOITUKSET

1000 eur	Osakkeet konserni- yrityksissä	Osakkeet omistusyhteys- yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut sijoitukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2017	8 048	99 719	2 817	170	110 753
Lisäykset			12		12
KIRJANPITOARVO 31.12.2017	8 048	99 719	2 829	170	110 766

1000 eur	2017	2016
JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS		
Sijoituksiin merkityt, julkisesti noteeratut arvopaperit		
Markkina-arvo	161 728	113 142
Kirjanpitoarvo	99 274	99 274
Erotus	62 454	13 868

Yhtiön omistamat yritykset	Omistuosuus-%
KONSERNIYRITYKSET	
I-Mediat Oy, Seinäjoki	100,0
I-print Oy, Seinäjoki	100,0
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoki	100,0
OSAKKUUSYRITYKSET	
Alma Media Oyj, Helsinki	27,3
Arena Partners Oy, Kuopio	37,8
Yrittävä Suupohja Oy, Kauhajoki	38,5

12. VAIHTO-OMAISSUUS

1000 eur	2017	2016
Vaihto-omaisuus	1 548	1 283
Yhteensä	1 548	1 283
JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS		
Vaihto-omaisuusarvopaperit		
Markkina-arvo	1 681	1 383
Kirjanpitoarvo	1 548	1 283
Erotus	133	99

13. SAAMISET

1000 eur	2017	2016
PITKÄAIKAISET SAAMISET		
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Lainasaamiset	567	567
Yhteensä	567	567
PITKÄAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	567	567
Pääomalainat		
Pitkäaikaiset saamiset muodostuvat omistusyhteisyritykselle annetusta pääomalainasta.		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1	36
Siirtosaamiset (muilta)	357	223
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	289	314
Muut saamiset	1 362	1 016
Yhteensä	1 651	1 329
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Korkosaamiset	28	29
Yhteensä	28	29
LYHYTAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	2 037	1 617
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Verosaamiset	258	98
Henkilöstökulujen jaksotukset	19	20
Muut	80	105
Yhteensä	357	223

14. OMA PÄÄOMA

Osakepääoma 1.1.	6 416	6 416
Osakepääoma 31.12.	6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	48 498	48 498
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	48 498	48 498
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	6 217	6 846
Osingonjako	-3 080	-2 567
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	3 137	4 279
Tilikauden voitto/ tappio	4 788	1 938
Oma pääoma yhteensä	62 839	61 131
LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	3 137	4 279
Tilikauden tulos	4 788	1 938
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Yhteensä	56 423	54 714

15. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiirtojen kertymä Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

16. VIERAS PÄÄOMA

1000 eur	2017	2016
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	39 750	43 430
Yhteensä	39 750	43 430
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	39 750	43 430
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	3 680	3 920
Shekkililimiitti	284	
Ostovelat	111	207
Siirtovelat	363	374
Muut velat	1 917	2 465
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	36	40
Muut velat	9 599	7 325
Yhteensä	9 635	7 365
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	15 990	14 332
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	279	276
Jaksotetut korkokulut	58	95
Muut	26	3
Yhteensä	363	374
Korottomat velat	2 428	3 086

17. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä

Rahalaitoslainat	43 430	47 350
Yhteensä	43 430	47 350
Käyttämättömät luottolimitit	12 716	13 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	4 672	4 672
Pantatut osakkeet	92 499	92 499
Osakkuusyhtiön puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	3 961	3 961

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2017 oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden määrä 25 450 411. Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. I-sarjan ja II-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon. Ilkka-Yhtymän osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

OSAKKEET 31.12.2017

	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista %	Osuus äänistä %
I-sarja	4 194 154	16,5	79,8
II-sarja	21 256 257	83,5	20,2
Yhteensä	25 450 411	100,0	100,0

OSAKKEEN NOTEERAUS JA VAIHTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna Nasdaq Helsingissä Kulutuspalvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Vuonna 2017 Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeita vaihdettiin 355 647 kappaletta, joka on 8,4 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetun osakkeiden arvo oli 1 185 tuhatta euroa. Yhtiön II-sarjan osakkeita vaihdettiin 4 123 860 kappaletta, joka vastaa 19,4 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetun osakkeiden arvo oli 12 887 tuhatta euroa. Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli katsauskaudella 2,97 euroa ja ylin kaupantekokurssi 4,00 euroa. II-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli 2,71 euroa ja ylin 3,64 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 86 892 tuhatta euroa.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OMISTAJALUETTELOSSA (kaikki osakkeet)

31.12.2017	I-sarja	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	2 613 125	2 613 224	10,27 %
Keskisuomalainen Oyj		1 537 199	1 537 199	6,04 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	203 409	599 245	802 654	3,15 %
Oy Herttaässä Ab	44 246	603 782	648 028	2,55 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,38 %
Laakkonen Mikko	22 077	561 312	583 389	2,29 %
Mandatum Life		524 764	524 764	2,06 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	92 924	419 693	512 617	2,01 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	216 229	265 917	482 146	1,89 %
Lako Mika	91 697	238 386	330 083	1,30 %
TS-Yhtymä Oy	40 050	239 829	279 879	1,10 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö LähiTapiola	144 450	108 336	252 786	0,99 %
Rausanne Oy		216 808	216 808	0,85 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 530	130 052	215 582	0,85 %
Aukia Kari	91 349	118 694	210 043	0,83 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,77 %
Aukia Timo	94 482	95 245	189 727	0,75 %
Keskinen Martti		172 541	172 541	0,68 %
Pakarinen Janne		170 367	170 367	0,67 %
Mutka Heikki	115 810	43 315	159 125	0,63 %
Yhteensä 20 suurinta osakkeenomistajaa *)	1 456 096	9 247 151	10 703 247	42,06 %
Hallintarekisteröidyt	1 224	673 161	674 385	2,65 %
Muut	2 736 834	11 335 945	14 072 779	55,29 %
Kaikki yhteensä	4 194 154	21 256 257	25 450 411	100,00 %

*) Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT ÄÄNIMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2017	I-sarja rek.	Osuus osakk.	II-sarja	Osuus osakk.	Osakkeita yhteensä	Osuus äänistä
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	4,54 %	599 245	2,82 %	789 797	4,19 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	4,81 %	265 917	1,25 %	467 505	4,09 %
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	0,00 %	2 613 125	12,29 %	2 613 224	2,49 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	2,43 %	504 517	2,37 %	606 397	2,42 %
Ojanperä Heikki	115 074	2,74 %	25 717	0,12 %	140 791	2,21 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	111 864	2,67 %	84 024	0,40 %	195 888	2,21 %
Mutka Heikki	113 622	2,71 %	43 315	0,20 %	156 937	2,20 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö LähiTapiola	107 190	2,56 %	108 336	0,51 %	215 526	2,14 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	85 695	2,04 %	419 693	1,97 %	505 388	2,03 %
Lako Mika	91 697	2,19 %	238 386	1,12 %	330 083	1,97 %
Aukia Timo	89 482	2,13 %	95 245	0,45 %	184 727	1,79 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	2,03 %	130 052	0,61 %	215 276	1,74 %
Keskisuomalainen Oyj			1 537 199	7,23 %	1 537 199	1,46 %
Mikkilä Juha	72 090	1,72 %	33 686	0,16 %	105 776	1,40 %
SV-Turkis Oy	66 999	1,60 %	85 267	0,40 %	152 266	1,36 %
Tolonen Hannele	68 453	1,63 %	24 500	0,12 %	92 953	1,33 %
Järvi-Laturi Heikki	52 169	1,24 %	85 291	0,40 %	137 460	1,07 %
Kyrönmaan Osuuspankki	55 134	1,31 %			55 134	1,05 %
Oy Herttaässä Ab	22 952	0,55 %	603 782	2,84 %	626 734	1,01 %
Rinta-Jouppi Ari	48 555	1,16 %	91 539	0,43 %	140 094	1,01 %
Yhteensä	1 680 319	40,06 %	7 588 836	35,70 %	9 269 155	39,18 %

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2017	I-sarja rek.	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	2 613 125	2 613 224	10,27 %
Keskisuomalainen Oyj		1 537 199	1 537 199	6,04 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	599 245	789 797	3,10 %
Oy Herttaässä Ab	22 952	603 782	626 734	2,46 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,38 %
Laakkonen Mikko	315	561 312	561 627	2,21 %
Mandatum Life		524 764	524 764	2,06 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	85 695	419 693	505 388	1,99 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	265 917	467 505	1,84 %
Lako Mika	91 697	238 386	330 083	1,30 %
TS-Yhtymä Oy	9 000	239 829	248 829	0,98 %
Rausanne Oy		216 808	216 808	0,85 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö LähiTapiola	107 190	108 336	215 526	0,85 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	130 052	215 276	0,85 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,77 %
Aukia Timo	89 482	95 245	184 727	0,73 %
Keskinen Martti		172 541	172 541	0,68 %
Pakarinen Janne		170 367	170 367	0,67 %
Aukia Kari	45 397	118 694	164 091	0,64 %
Mutka Heikki	113 622	43 315	156 937	0,62 %
Yhteensä	1 256 557	9 247 151	10 503 708	41,27 %

Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄ

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä. Arvo-osuusjärjestelmään siirtymisen ilmoittautumispäivä oli 7.6.1995. Yhtiön osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Euroclear Finland Oy:ssä.

JOHDON OMISTUS

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin laajennettu johtoryhmä omistivat 31.12.2017 yhteensä 1 000 765 osaketta, jotka edustivat 3,93 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 6,91 prosenttia äänistä.

OMISTUSJAKAUMA SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2017 *)

Osakkeiden määrä, I-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	1 691	52,48	149 153	3,56
201 - 400	545	16,91	157 041	3,74
401 - 2 000	796	24,71	705 742	16,83
2 001 - 4 000	91	2,82	241 436	5,76
4 001 -	99	3,07	2 515 871	59,99
KAIKKI YHTEENSÄ	3 222	100,00	3 769 243	89,87
Odoteluettelolla yhteensä			424 911	10,13
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 194 154	100,00

Osakkeiden määrä, II-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	2 032	29,46	195 214	0,92
201 - 400	1 069	15,50	323 297	1,52
401 - 2 000	2 658	38,53	2 538 598	11,94
2 001 - 4 000	576	8,35	1 625 801	7,65
4 001 -	563	8,16	16 573 347	77,97
KAIKKI YHTEENSÄ	6 898	100,00	21 256 257	100,00
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 256 257	100,00

*) Osakasluettelon mukaan

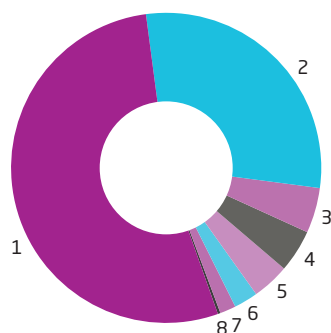
OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2017 *)

Sektoriluokka, I-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	47	1,46	495 751	11,82
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	2	0,06	162 324	3,87
Julkisyhteisöt	3	0,09	188 142	4,49
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	60	1,86	333 666	7,96
Kotitaloudet	3 109	96,49	2 588 136	61,71
Hallintarekisteröidyt	1	0,03	1 224	0,03
KAIKKI YHTEENSÄ	3 222	100,00	3 769 243	89,87
Odoteluettelolla yhteensä			424 911	10,13
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 194 154	100,00

Sektoriluokka, II-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	182	2,64	6 996 495	32,91
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9	0,13	981 985	4,62
Julkisyhteisöt	5	0,07	933 705	4,39
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	94	1,36	693 159	3,26
Kotitaloudet	6 598	95,65	10 971 729	51,62
Ulkomaat	3	0,04	6 023	0,03
Hallintarekisteröidyt	7	0,10	673 161	3,17
KAIKKI YHTEENSÄ	6 898	100,00	21 256 257	100,00
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 256 257	100,00

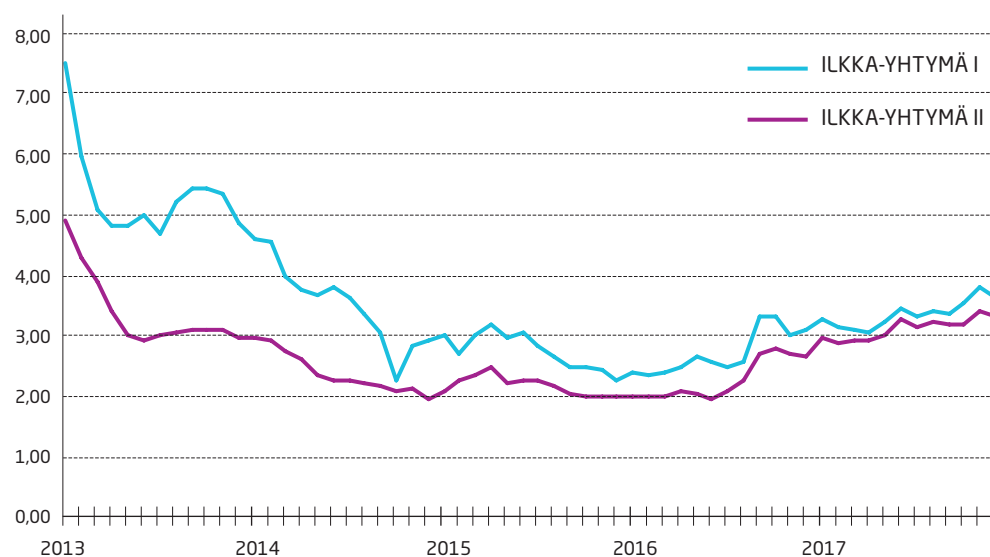
*) Osakasluettelon mukaan

OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2017, I-SARJA JA II-SARJA

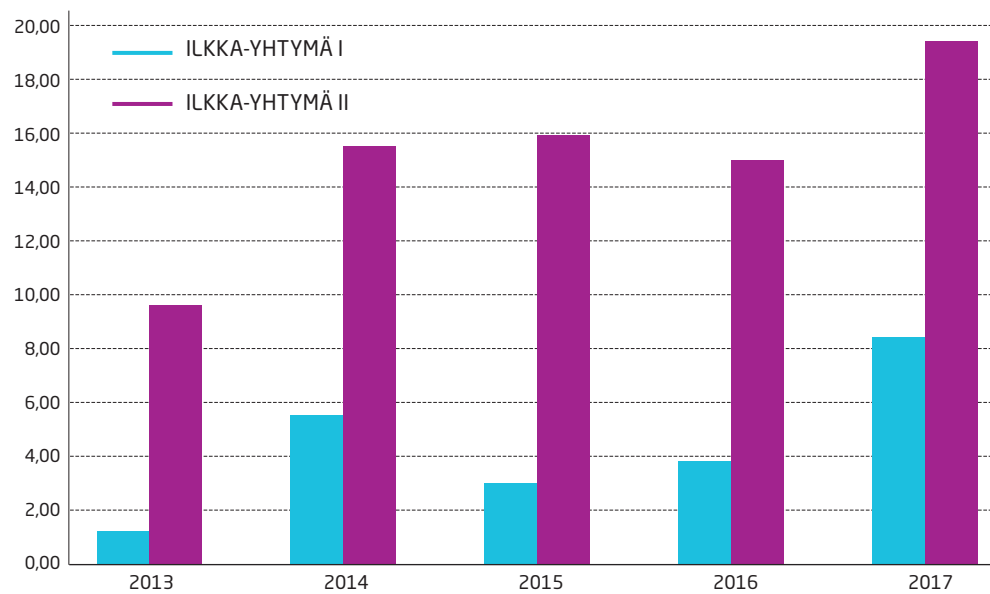


1. Kotitaloudet 53,3 %
2. Yksityiset yritykset 29,4 %
3. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset 4,5 %
4. Julkisyhteisöt 4,4 %
5. Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 4,0 %
6. Hallintarekisteri 2,6 %
7. Odoteluettelolla 1,7 %
8. Ulkomaat 0,02 %

ILKKA-YHTYMÄ OY:N OSAKKEIDEN KESKIKURSSI (EUR) 1.1.2013-31.12.2017



ILKKA-YHTYMÄ OY:N OSAKKEIDEN SUHTEELLINEN VAIHTO (%) 2013-2017



HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat:

Edellisten tilikausien käyttämättömät voittovarot	3 136 713,25 euroa
Tilikauden tulos	4 788 223,49 euroa
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 497 751,08 euroa
Yhteensä	56 422 687,82 euroa

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään edellisten tilikausien käyttämättömiin voittovaroihin ja osinkona maksetaan 0,14 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 3 563 057,54 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Seinäjoella 20. päivänä helmikuuta 2018

HALLITUS

Timo Aukia

Esa Lager

Sari Mutka

Tapio Savola

Riitta Viitala

Olli Pirhonen
toimitusjohtaja

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Seinäjoella 21. päivänä helmikuuta 2018

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Harri Pärssinen KHT

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Ilkka-Yhtymä Oy:n (y-tunnus 0182140-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1. – 31.12.2017. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiämme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnonllemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Osuudet osakkuusyhtiöissä tase-erän arvostus

Viittaamme liitetietoon 12.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2017 osuudet osakkuusyhtiöissä tase-erän määrä oli 110 miljoonaa euroa joka on 85 % kokonaisvaroista ja 144 % omasta pääomasta (2016: 105 miljoonaa euroa, 103 % kokonaisvaroista ja 150 % omasta pääomasta). Vuosittain suoritettava arvonalennustestaus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska

- arviointiprosessi sisältää arvionmääräisiä eriä
- arvonalentumistestaus perustuu markkinoita ja taloutta koskeville oletuksille; ja
- osuudet osakkuusyhtiöissä tase-erä on olennainen tilinpäätöksen kannalta.

Osuudet osakkuusyhtiöissä tase-erän kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty perustuen käyttöarvolaskelmiin, joiden tulos voi vaihdella merkittävästi laskelmiin sisältyvien oletusten muuttuessa. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttaa useat oletukset, kuten esimerkiksi liikevaihdon kasvu, kannattavuus ja rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko. Muutokset näissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvon alentumiseen.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tarkastuksen yhteydessä arvonnäytteenottoasiantuntija avusti meitä konsernin tekemien oletusten ja menetelmien arvioinnissa liittyen oletukseen rahavirtojen diskonttaamisessa käytettävän pääoman keskimääräiseen kustannukseen.

Arvioimme voiko jokin jokin mahdollinen muutos keskeisessä oletuksessa johtaa siihen, että osuudet osakkuusyhtiöissä tase-erän kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Myyntituottojen tuloutus

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 1

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2017 Ilkka-Yhtymä - konsernin liikevaihdon määrä oli 37,6 miljoonaa euroa, josta valtaosa kertyy levikkituotoista ja ilmoitustuotoista. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden mukaan levikkimyynti tuloutetaan liikevaihdoiksi tilausajalle jakotettuna. Levikkimyyntin maksujen kertyessä kassaan ennakoon tulouttamiseen liittyy riski siitä, että myynti kirjataan liikevaihdoiksi ennakkoarvosta virheen tai väärinkäytöksen vuoksi. Myyntituottojen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU asetuksen 537/2014 artiklan 2c kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johtuen tuottojen oikea-aikaiseen kirjaamiseen liittyvästä riskistä.

Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu riski olennaisesta virheellisyydestä myyntituottojen tuloutuksessa, sisälsivät muun muassa:

- konsernin laskentaperiaatteiden asianmukaisuuden arvioinnin myyntituottojen tuloutuksen osalta ja vertailun sovellettaviin laskentastandardeihin;
- myyntituottojen tuloutuksen testaamisen, sisältäen sisäisten kontrollien testauksen soveltuvin osin;
- myyntituottoihin liittyvät analyttiset aineistotarkastustoimenpiteet; ja
- liitetietojen arvioinnin myyntituottojen osalta

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLI- SUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Vir-

heellisyyskyä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käyttäminen ammatillista harkintaa ja säilyttäminen ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan

jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistäpa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevista taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvin tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTI-VELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana vuodesta 1993 alkaen yhtäjaksoisesti 25 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei

kata muuta informaatiota. Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Seinäjoella 21.2.2018

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Harri Pärssinen
KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto tarkastettuaan yhtiön ja konsernin taseet ja tuloslaskelmat vuodelta 2017 sekä tutustuttuaan tilintarkastuskertomukseen ilmoittaa hyväksyvänsä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen sekä ehdotuksen jakokelpoisten varojen käyttämisestä.

Samalla hallintoneuvosto ilmoittaa, että hallintoneuvoston jäsenistä ovat erovuorossa seuraavat: Sami Eerola, Jari Eklund, Johanna Kankaanpää, Yrjö Kopra, Juha Mikkilä ja Sami Talso. Lisäksi Juhani Hautamäki on ilmoittanut, että ei ole käytettävissä hallintoneuvoston jäseneksi yhtiökokouksen jälkeen ja Jorma Vierula on eronnut hallintoneuvostosta omasta pyynnöstään.

Seinäjoella 12. päivänä maaliskuuta 2018

Lasse Hautala
hallintoneuvoston puheenjohtaja

Olli Pirhonen
toimitusjohtaja

HALLINTO 2017

HALLINTO

Hallinnointiperiaatteet

**ILKKA-YHTYMÄ-
KONSERNIN RAKENNE**

Ilkka-Yhtymä-konserni on viestintä-yhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy sekä painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja osakkuusyhtiöt Alma Media Oyj (27,3%), Arena Partners Oy (n. 37,8%), ja Yrittävä Suupohja (38,5 %).

Ilkka-Yhtymä Oyj on osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyksestä ja Nasdaq Helsingin sääntöjä ja ohjeita.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Arvopa-perimarkkinayhdistys ry:n 1.10.2015 antamaa ja 1.1.2016 voimaan tullutta Hallinnointikoodia. Poikkeamat suosituksesta on mainittu erikseen.

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto kutsuu yhtiökokouksen koolle ja antaa lausuntoja yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous on yleensä pidetty maaliskuun alkuun.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. toimintakertomus tilinpäätöksineen edelliseltä toimikaudelta sekä tilintarkastuskertomus,
2. tilinpäätöksen vahvistaminen,
3. vastuuvapauden myöntäminen hallintoneuvostolle ja hallitukselle sekä toimitusjohtajalle,

4. toimenpiteet, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta,
5. palkkion määrääminen hallintoneuvoston jäsenille ja tilintarkastajille,
6. hallintoneuvoston jäsenten valitseminen erovuoroisten tilalle sekä tilintarkastajien vaali,
7. muut kokouskutsussa mainitut asiat.

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastaja valitaan vuodeksi kerrallaan.

Osakkaat kutsutaan yhtiökokoukseen yhtiökokouskutsulla, joka toimitetaan osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta julkaisemalla kutsu yhtiön tai sen tytäryhtiön kustantamassa sanomalehdessä sekä pörssitiedotteena ja yhtiön internet-sivuilla. Yhtiökokouskutsu julkaistaan kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Vuosikertomus julkaistaan yhtiön internet-sivuilla viimeistään (3) viikkoa ennen yhtiökokousta. Lisäksi painettu vuosikertomus on saatavilla viimeistään viikkoa ennen varsinaista yhtiökokousta Ilkka-Yhtymä Oyj:n talouspalveluosastolta.

Jos osakas haluaa saada jonkun asian yhtiökokouksessa käsiteltäväksi, on hänen kirjallisesti esitettävä se hallintoneuvostolle niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Yhtiökokoukseen ilmoittaudutaan ennakkoon yhtiökokouskutsussa ilmoitettuun määräpäivään mennessä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouk-

nessä käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Tavoitteena on, että kaikki Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsenet ovat läsnä yhtiökokouksessa.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 1 ja 3: Yhtiökokouskutsussa ei julkisteta hallitukseen ehdolla olevaa henkilöä eikä ehdotusta hallituksen jäsenten palkkioiksi, koska hallintoneuvoston tehtävänä on valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa (yht.järj. 7 §). Samasta syystä hallitukseen ensimmäistä kertaa ehdolla oleva jäsen ei välttämättä ole läsnä yhtiökokouksessa. Hallintoneuvosto kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenillä ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

HALLINTONEUVOSTO

Ilkka-Yhtymä Oy:ssä on yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään viisitoista (15) ja enintään kaksikymmentäviisi (25) jäsentä, joista kahden tulee olla yhtiön henkilökuntaan kuuluvia. Hallintoneuvoston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan ja heidän toimikautensa alkaa vaalien jälkeen.

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu valvoa yhtiön johtoa ja yhtiön harjoittamien liikeyritysten hoitoa, valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa sekä kutsua yhtiökokous koolle, antaa lausunto tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta sekä muista yhtiökokoukselle esitettävistä asioista, valmistaa yhtiökokoukselle esitettävät asiat ja nimittää nelijäseninen palkitsemis- ja nimitysvaliokunta, johon kuuluvat hallintoneuvoston ja Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen

puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä sihteerinä henkilöstöjohtaja.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 5:

Ilkka-Yhtymässä on ns. kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali. Kustannustoimialan luonteen vuoksi vuorovaikutus levikkialueen ja muiden omistajatahojen kanssa on tärkeää. Vuoropuhelu toteutuu hallintoneuvoston kautta, jolloin hallitus voi olla pieni ja tehokas.

Hallintoneuvoston jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista pois lukien Raimo Puustinen ja henkilöstön edustajat. Raimo Puustinen on arvioitu riippumattomaksi yhtiöstä, mutta riippuvaiseksi sen merkittävästä osakkeenomistajasta. Raimo Puustinen toimii Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oy:n toimitusjohtajana. Henkilöstön edustajat ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista, mutta riippuvaisia yhtiöstä, koska he ovat työsuhteessa yhtiöön.

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2017 aikana kaksi kertaa. Hallintoneuvoston jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 79 %. Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja jäsenille maksettiin vuonna 2017 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 36 800 euroa.

Varsinainen yhtiökokous 20.4.2017 päätti palkkiot vuodeksi 2017:

- Puheenjohtajan palkkio 1 500 euroa/ kk ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta

- Jäsenen kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta

HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kuusi (6) jäsentä. Hallituksessa on tällä hetkellä viisi jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 1 ja 3: Yhtiökokouskutsussa ei julkisteta hallitukseen ehdolla olevaa henkilöä eikä ehdotusta hallituksen jäsenten palkkioiksi, koska hallintoneuvoston tehtävänä on valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa (yht.järj. 7 §). Samasta syystä hallitukseen ensimmäistä kertaa ehdolla oleva jäsen ei välttämättä ole läsnä yhtiökokouksessa. Hallintoneuvosto kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenillä ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 5: Ilkka-Yhtymässä on ns. kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali. Kustannustoimialan luonteen vuoksi

vuorovaikutus levikkialueen ja muiden omistajatahojen kanssa on tärkeää. Vuoropuhelu toteutuu hallintoneuvoston kautta, jolloin hallitus voi olla pieni ja tehokas.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 6: Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan. Toiminnan jatkuvuuden ja alueellisuuden vuoksi hallituksen jäsenen toimikausi on pidempi kuin yksi vuosi.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan tehtävänä on varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on ryhmänä riittävä toisiaan täydentävä osaaminen ja kokemus yhtiön toimialaan ja liiketoimintaan liittyvistä asioista, julkisesti noteeratun osakeyhtiön johtamisesta, tilinpäätöksistä ja taloudellisesta raportoinnista, sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta, strategiasta, yritysjärjestelyistä ja hyvästä hallintotavasta (Corporate Governance).

Hallituksen jäsenten tulee edustaa monipuolista osaamista ja pätevyyttä ja sen jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma, koulutuksellinen ja ammatillinen tausta sekä kokemus liiketoiminnasta tulee monimuotoisuudellaan tukea yhtiön liiketoimintaa ja sen kehitysvaihetta. Hallinnointikoodin mukaisesti jäseneksi valittavalla henkilöllä tulee olla tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituskokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Hallituksessa on oltava molempia sukupuolia.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä nimittää ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja sekä toimitusjohtajan välittömät alaiset, huolehtia yhtiökokousten ja hallinto-

neuvoston kokousten päätösten täytönpäntöpanosta, vastata siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty sekä antaa ja peruuttaa prokura-oikeuksia. Hallintoneuvoston puheenjohtajalla on oikeus osallistua hallituksen kokouksiin ja esittää siellä mielipiteensä.

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus mm.

- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- käsittelee ja hyväksyy konsernistrategian ja seuraa sen ajankohtaisuutta sekä hyväksyy strategian pohjalta konsernitason vuosisuunnitelmat, budjetit ja henkilöstön voittopalkkiojärjestelmän sekä valvoo niiden toteutumista
- vahvistaa konsernin organisaation perusrakenteen ja konsernin arvot
- käy vuosittain läpi yhtiön toimintaan liittyviä keskeisiä riskejä strategiakäsittelyn yhteydessä
- käsittelee ja hyväksyy osavuosi-katsaukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- pitää kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- määrittelee yhtiön voitonjakopolitiikan (sis. osingonjakopolitiikan)
- nimittää konsernin johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän sekä liike-toimintojen johtoryhmät toimitusjohtajan esityksestä
- päättää asioista, jotka ovat poikkeuksellisen laajoja tai jotka eivät kuulu toiminnan jokapäiväiseen operatiiviseen johtamiseen.
- hyväksyy yhtiöjärjestyksen § 3:n suostumuslausekkeeseen perustuvat I-sarjan osakkeiden siirrot osakasrekisteriin
- käsittelee muut toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan harkinnan mukaan käsiteltäviksi tulevat asiat

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on suorittanut hallituksen jäsenten riippumattomuuden arvioinnin. Arvioinnin perus-

teella todettiin yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia olevan koko hallituksen eli hallituksen puheenjohtaja Timo Aukia, hallituksen varapuheenjohtaja Esa Lager sekä jäsenet Sari Mutka, Tapio Savola ja Riitta Viitala.

Hallituksella oli vuonna 2017 kokouksia 16, joista puhelinkokouksia kaksi ja sähköpostikokouksia kolme. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan sisäisenä itsearviointina kerran vuodessa.

Hallituksen kokouksia on vähintään 12 vuodessa. Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuosi-katsaukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta ja markkinoista.

Hallituksen kokouksissa esittelijänä toimii toimitusjohtaja ja hänen kutsustaan tarvittaessa myös muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä omaan asiantuntijatehtäväänsä kuuluvissa asioissa. Tytäryhtiöiden hallituksien jäsenistä enemmistö on emoyhtiön hallituksen jäseniä.

Hallintoneuvosto päätti kokouksessaan 9.6.2017 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen palkkioiksi 2017:

- Puheenjohtajan palkkio 2 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Varapuheenjohtajan palkkio 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Jäsenen palkkio 1 200 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta

Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2017 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 153 029 euroa (konserni). Hallituksen palkkioita ei ole maksettu omina osakkeina eikä hallituksen jäsenten palkitsemisessa ole käytetty osakejohdannaisia palkitsemisjärjestelmiä.

PALKITSEMIS- JA NIMITYSVALIOKUNTA

Hallintoneuvosto ja hallitus on antanut tiettyjen asioiden valmistelutehtäviä hallintoneuvoston nimittämälle nelijäseniselle palkitsemis- ja nimitysvaliokunnalle, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat, sihteerinä toimii henkilöstöjohtaja. Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa, kuitenkin aina tarvittaessa. Vuonna 2017 valiokunta kokoontui neljä kertaa. Jäsenten kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta. Palkkiota ei kuitenkaan makseta, mikäli kokous pidetään hallituksen ja/tai hallintoneuvoston kokouspäivänä. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 100 %.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 15: Hallitus ei valitse palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäseniä, koska yhtiöllä on hallintoneuvosto ja se nimittää ko. valiokunnan.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta valmistelee ja esittää asianomaisten elinten päätettäväksi ja hyväksyttäväksi mm. seuraavat asiat

- Hallintoneuvoston erovuoroisten jäsenten tilalle valittavat jäsenet yhtiökokoukselle
- Hallituksen erovuoroisten jäsenten tilalle valittavat jäsenet hallintoneuvostolle
- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat
- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajien ja jäsenten palkkiot

- Konsernin tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet ja palkkiot
- Konsernin henkilöstön voittopalkkio
- Konsernin toimitusjohtajan ja hänen suorien alaisten palkat ja muut työ-suhde-edut
- Ilkka-Yhtymä Oy:n toimitusjohtaja-sopimus
- Konsernin laajennetun johtoryhmän tulospalkkio
- Tilintarkastajat ja varatilintarkastajat

Muita valiokuntia ei ole perustettu.

TOIMIELIN, JOKA VASTAA TARKASTUSVALIOKUNNAN TEHTÄVISTÄ

Ilkka-Yhtymässä ei ole perustettu tarkastusvaliokuntaa. Yhtiön liiketoiminnan laajuus, kotimarkkinalähtöisyys ja toimiala huomioiden hallitus on katsonut, ettei ole tarpeellista perustaa erillistä tarkastusvaliokuntaa. Hallitus huolehtii tarkastusvaliokunnan tehtävistä.

Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

TOIMITUSJOHTAJA

Ilkka-Yhtymä Oy:n toimitusjohtaja toimii konsernijohtajana, jolloin hän vastaa koko konsernin toiminnasta konsernihallituksen hyväksymien ja antamien tavoitteiden ja ohjeiden mukaan. Konsernijohtaja huolehtii Ilkka-Yhtymä Oy:n toimitusjohtajana sen juoksevasta hallinnosta ja asetettujen tavoitteiden toteuttamisesta sekä asioiden valmiste-lusta hallituksen antamin ohjein. Konsernijohtajalle raportoivat I-print Oy:n toimitusjohtaja ja I-Mediat Oy:n liiketoimintajohtaja, maakuntalehtien päätoimittajat toimituksen sisällöllisistä linjauksista sekä emoyhtiön tukipalveluista vastaavat henkilöt. Konsernijohtajalla on apunaan konsernin johtoryhmä,

jonka nimeää yhtiön hallitus toimitusjohtajan esittämänä.

Toimitusjohtaja ja konsernin laajennettu johtoryhmä ovat koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen määrittämään konsernin käyttökäytännönsä ja tulokortti-tavoitteisiin.

Toimitusjohtaja ja konsernin laajennettu johtoryhmä on hallituksen vuosittain päättämän tulospalkkion piirissä. Palkkio perustuu hallituksen tilikautittain toiminnalle asettamien tavoitteiden saavuttamiseen, jotka tukevat sekä lyhyen että pitkäaikaisen kannattavan kasvun strategiaa. Mahdollinen palkkio maksetaan maksuperusteiseen vapaaehtoiseen ryhmäeläkevakuutukseen tai rahapalkkana. Vapaaehtoisessa ryhmäeläkevakuutuksessa eläkeiäksi on määriteltä 60 vuotta, jolloin vakuutusmaksujen maksaminen päättyy. Eläke määräytyy eläkkeen alkamishetken vakuutussäästöjen perusteella. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten ryhmäeläkevakuutuksen ehtoihin kuuluu, että vakuutetulla on oikeus työsuhteen päättymiseen mennessä kertyneeseen vakuutussäästöä vastaavaan maksupaaseen vakuutukseen eli vapaakirjaan. Vapaakirja sisältää vanhuuseläkkeen eläkeiässä, työkyvyttömyysturvan ja kuolemantapausturvan. Toimitusjohtajalla ja konsernin laajennetulla johtoryhmällä ei ole sovittua eläkeikää.

Palkkiot voivat olla maksimissaan 4 kk:n palkkaa vastaava summa.

Yhtiössä ei ole käytössä kannustejärjestelmää, jossa yhtiö antaa johdolle palkkiona omia osakkeita.

Toimitusjohtajan toimitus-suhteen ehdot on määriteltä kirjallisessa toimitusjohtaja-sopimuksessa.

Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta neljä kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa yhdeksän kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on neljä kuukautta.

Toimitusjohtaja Olli Pirhoselle (14.3.2017 alkaen) maksettiin palkkaa ja luontoisetuja vuodelta 2017 yhteensä 209 563 euroa. Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvalle (14.3.2017 saakka) maksettiin vuodelta 2017 palkkaa ja luontoisetuja yhteensä 60 418 euroa (314 978 euroa) ja maksuperusteisen ryhmäläkevakuutuksen päätyttyä vuonna 2015 toimitusjohtajasopimuksen perusteella maksettiin lisäksi rahapalkkana 43 700 euroa (43 700 euroa).

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Konsernin johtoryhmän perustarkoitus on konsernijohtajan tukena ohjata ja kehittää konsernin liiketoimintaa siten, että johtoryhmän esittämät ja hallituksen hyväksymät strategiset tavoitteet saavutetaan. Varsinaiseen konsernin johtoryhmään on vuonna 2017 kuulunut emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana, talousjohtaja ja henkilöstöjohtaja, painoyhtiön I-print Oy:n toimitusjohtaja, maakunta- ja kaupunkilehtien liiketoimintajohtaja, paikallislehtien liiketoimintajohtaja sekä kustannusyhtiön I-Mediat Oy:n toimituksen toiminnon johtoryhmän puheenjohtaja (vuorotellen Ilkan tai Pohjalaisen päätoimittaja). Johtoryhmän sihteerinä toimii konsernin johdon assistentti.

Konsernin laajennetussa johtoryhmässä on edellisten lisäksi ollut maakuntalehtien kuluttajamarkkinoinnista ja -myynnistä vastaava johtaja, maakunta- ja kaupunkilehtien asiakasvastaavallinen johtaja, Ilkan tai Pohjalaisen päätoimittaja sekä emoyhtiön kehitysjohtaja. Konsernin johtoryhmän tehtävät on määritelty toimintaohjeessa, jonka hallitus on hyväksynyt.

Konsernin kustannusliiketoiminnan uudelleenorganisoinnin jälkeen 1.2.2018 konsernin johtoryhmään kuuluu emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana, talousjohtaja, henkilöstöjohtaja, painoyhtiö I-print Oy:n toimitusjohtaja sekä kustannusyhtiö I-Mediat Oy:n liiketoimintajohtaja ja sisällöntuotannon toiminnon johtoryhmän puheenjohtaja (vuorotellen Ilkan tai Pohjalaisen päätoimittaja). Konsernin laajennettu johtoryhmä on lakkautettu 1.2.2018 lähtien.

Konsernin laajennettu johtoryhmä on koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen määrittämään konsernin käyttökateavoitteeseen ja tulokorttitavoitteisiin. Lisäksi konsernin laajennettu johtoryhmä on hallituksen vuosittain päättämän tulospalkkion piirissä.

Vuonna 2017 konsernin johtoryhmä kokoontui 13 kertaa, josta 11 kertaa mukana konsernin laajennettu johtoryhmä. Konsernin johtoryhmälle maksettiin vuonna 2017 palkkaa ja luontoisetuja yhteensä 599 930 euroa (ei sisällä toimitusjohtajan palkkaa ja luontoisetuja).

SISÄINEN VALVONTA, RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Sisäistä valvontaa toteutetaan johdon valmistelemien ja hallituksen hyväksymien toimintaohjeiden ja -periaatteiden mukaan. Konsernin taloudellista kehitystä ja tavoitteiden toteutumista seurataan konsernissa sovittujen raportointijärjestelmien avulla. Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuositarkastukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus

vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta, markkinoista ja sisäisen valvonnan tasosta.

Hallitus on hyväksynyt Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikan, joka sisältää kaiken oleellisen kokonaisvaltaisen riskienhallinnan toteuttamiseksi konsernissa. Riskienhallintapolitiikkaan perustuu kaikki konsernin riskienhallinnan dokumentaatio ja riskienhallinnan käytännön toteutus. Riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Poliittika tukee yhdessä hyväksyttyä visiota ja siitä johdettua strategiaa. Tavoitteena on riskienhallinnan kokonaisvaltaisella järjestämisellä osaltaan varmistaa liiketoiminnalle asetettujen pitkän tähtäimen tavoitteiden saavuttaminen niin, että Ilkka-Yhtymä on uudistuva, kiinnostavin ja menestyvin maakunnallinen mediatalo Suomessa.

Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on kirjallinen dokumentti, jonka lisäksi tärkeimmät riskit on kuvattu ja niiden hallintatoimenpiteet määritelty erillisissä riskitietokannoissa. Riskienhallintavastuut todettujen avainriskien osalta toiminnoittain, tulosyksiköittäin, tytäryhtiöittäin ja konsernitasoisesti on määritelty ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Konsernin riskienhallinnan menettelytavat ovat yhtenäiset ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan osallistuvan henkilöstön tuntemat.

Ilkka-Yhtymä Oy:llä ei liiketoiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ole erillistä sisäistä tarkastusta, mutta tilintarkastajien tilintarkastussuunnitelmassa otetaan huomioon, ettei yhtiöllä ole omaa sisäistä tarkastustoimintaa. Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat

yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

SISÄPIIRIHALLINTO

Markkinoiden väärinkäyttöasetus ((EU) N:o 596/2014 (MAR)) astui voimaan 3.7.2016. MAR sääntelee markkinoiden väärinkäyttöä eli sisäpiirikauppoja, sisäpiiritiedon laitonta ilmaisemista, markkinoiden manipulointia ja sisäpiiritiedon julkistamista sekä vahvistaa yhtenäisen sääntelykehityksen tämän osalta Euroopan unionin alueella.

Ilkka-Yhtymällä on velvollisuus 3.7.2016 lähtien pitää sisäpiirilueteloja markkinoiden väärinkäyttöasetuksessa tarkoitetuista henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon. Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä sisäpiiriläiset on jaettu ilmoitusvelvollisiin johtohenkilöihin, joita ovat hallituksen, hallintoneuvoston ja konsernin laajennetun johtoryhmän jäsenet sekä hankekohtaisiin sisäpiiriläisiin, johon kuuluvat henkilöt määritellään erikseen. Kumpikaan rekistereistä ei ole julkinen. Sisäpiirivastaavana toimii konsernin talousjohtaja. Johdon ilmoitusvelvolliset ovat velvollisia ilmoittamaan rekisteriin merkittyihin tietoihin tulevista muutoksista viipymättä Ilkka-Yhtymä Oyj:n rekisterin hoitajalle (johdon assistentti Petra Rintala). Lisäksi rekisterin hoitaja lähettää vuosittain rekisteriin merkityille tarkistettavaksi otteen rekisteriin merkityistä tiedoista.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Nasdaq Helsingin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton sisäpiiriohjetta (Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohje). Lisäksi hallitus on vahvistanut Ilkka-Yhtymä Oyj:n sisäpiiriohjeen, joka on toimitettu ilmoitusvelvollisille johtohenkilöille ja koko konsernin henkilöstölle. Ns. ”suljettu ikkuna” aika muuttui MAR:n myötä 3.7.2016 alkaen ja on 30 päivää ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastuksen julkistamista. Johdon ilmoitusvelvolliset eivät saa

käydä kauppaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n rahoitusvälineillä 30 päivää ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastuksen julkistamista. Vuonna 2018 suljettu ikkuna ajankohdat ovat vuoden 2017 tilinpäätöstiedotteen osalta 21.1.-20.2.2018 ja vuoden 2018 osavuositarkastusten osalta 7.4.-7.5.2018, 7.7.-6.8.2018 sekä 6.10.-5.11.2018.

MAR:n myötä Ilkka-Yhtymä Oyj:n julkisten sisäpiiriläisten omistustietojen julkaiseminen päättyi ja omistustiedot jäädytettiin 2.7.2016 tilanteeseen. Nämä tiedot ovat nähtävillä Ilkka-Yhtymän kotisivuilla. MAR velvoittaa ilmoitusvelvollisia johtohenkilöitä ilmoittamaan Ilkka-Yhtymälle ja Finanssivalvonnalle Ilkka-Yhtymä Oyj:n rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet, jotka ylittävät vuosittaisen 5 000 euron raja-arvon. Ilmoitus on tehtävä viipymättä tai viimeistään seuraavana arkipäivänä liiketoimen toteuttamisen jälkeen.

Tämän lisäksi Ilkka-Yhtymällä on velvollisuus julkistaa ilmoitettujen tietojen perusteella pörssitiedote viipymättä ja viimeistään kolmen (T+3) arkipäivän kuluessa liiketoimen toteuttamisesta.

TILINTARKASTUS

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuoden 2017 varsinainen yhtiökokous valitsi varsinaiseksi tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Harri Pärssinen. Valvontatilintarkastuksen on suorittanut Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö.

Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2017 Ilkka-Yhtymä -konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta 51 tuhatta euroa ja muista palveluista 26 tuhatta euroa.

TIEDOTTAMINEN

Ilkka-Yhtymä-konsernin ulkoisesta tiedottamisesta vastaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja. Ilkka-Yhtymän sijoittaja- ja mediasuhteita hoitavat konsernin talouspalvelut ja johdon assistentti toimitusjohtajan johdolla. Talouspalvelut ja johdon assistentti vastaavat myös pörssitiedottamisesta ja sijoittajainformaatiosta verkossa.

OSAKASSOPIMUKSET

Yhtiöllä ei ole tiedossa sitä koskevia osakassopimuksia.

Hallintoneuvosto

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2017 aikana kaksi kertaa. Hallintoneuvoston jäsenmäärä vuonna 2017 oli 21, joista kaksi on henkilöstön edustajaa.

	Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päätyy		Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päätyy
Puheenjohtaja					
Lasse Hautala, Kauhajoki kansanedustaja	2010	2019		Raimo Puustinen, Joensuu toimitusjohtaja Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	2016 2020
Varapuheenjohtaja					
Minna Sillanpää, Seinäjoki viestintäjohtaja, Oma Säästöpankki Oyj	2011	2019		Ari Rinta-Jouppi, Vähäkyrö toimitusjohtaja, Rinta-Joupin Autoliike Oy	1999 2019
Varsinaiset jäsenet				Markus Ristimäki, Seinäjoki * painaja, I-print Oy	2017 2021
Sami Eerola, Nurmo maatalousyrittäjä	2008	2018		Kimmo Simberg, Seinäjoki toimitusjohtaja, Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	2004 2020
Jari Eklund, Helsinki yhtiöryhmän johtaja, hallituksen jäsen LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö	1998	2018		Sami Talso, Vaasa toimitusjohtaja, Talso Oy	2008 2018
Juhani Hautamäki, Ylivieska hallituksen puheenjohtaja, Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	2009	2021		Marja Vettenranta, Laihia opintopäällikkö, Vaasan Yliopisto	1997 2021
Satu Heikkilä, Helsinki viestintä- ja markkinointijohtaja, Kamux Oyj	2010	2019		Jorma Vierula, Seinäjoki elinkeinopalvelujen aluejohtaja, Suomen Metsäkeskus, läntinen palvelualue	2011 2019
Heikki Järvi-Laturi, Teuva maanviljelijä	2001	2021		Jyrki Viitala, Seinäjoki toimitusjohtaja, Seinäjoen Käyttöauto Oy	2000 2020
Vesa-Pekka Kangaskorpi, Jyväskylä toimitusjohtaja, Keskisuomalainen Oyj	2000	2020		*) henkilöstön edustaja Ilkka-Yhtymässä henkilöstön edustus on hoidettu hallintoneuvoston kautta.	
Johanna Kankaanpää, Ähtäri johtokunnan puheenjohtaja, MTK Etelä-Pohjanmaa	2008	2018		Palkkiot vuonna 2017: Puheenjohtajan palkkio 1500 euroa/kk ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta. Jäsenen kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta	
Yrjö Kopra, Helsinki toimitusjohtaja, Alexander Corporate Finance Oy	1998	2018			
Petri Latva-Rasku, Tampere yrittäjä, Quha Oy	2007	2021			
Juha Mikkilä, Kurikka merkonomi, maa- ja metsätalousyrittäjä	1990	2018			
Anu Nahkala, Kauhava * toimittaja, I-Mediat Oy	2017	2021			



Ilkka-Yhtymä Oy:n hallitus 2017 : Tapio Savola, Riitta Viitala, Timo Aukia, Esa Lager ja Sari Mutka.

Hallitus

	Hallituksen jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Timo Aukia , toimitusjohtaja, Tampere, hallituksen puheenjohtaja	2007	2020
Esa Lager , KTM, OTK, Kauniainen, hallituksen varapuheenjohtaja	2011	2018
Sari Mutka , erityisasiantuntija, Kauniainen	2007	2021
Tapio Savola , varatuomari, Lappajärvi	1991	2019
Riitta Viitala , KTT, professori, Vaasa	2010	2018

Tilintarkastajat

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö
Harri Pärssinen, KHT

Hallituksen puheenjohtaja
TIMO AUKIA

s. 1973, KTM, toimitusjohtaja, Tampere
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 5/2014 lähtien.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja 2007-2014.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston jäsen 1999-2007.

Hallitusjäsenyydet konsernin
tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2014-, varapuheenjohtaja 2010-2014
- I-print Oy 2007-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä
ja yhteisöissä

- Alma Media Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja 10/2015-

Toimitusjohtaja Timo Aukia Oy:ssä 1999-
Toimitusjohtaja Jaakko Aukia Oy:ssä 2012-

Osakeomistus: 189 727 kpl
Palkkiot vuonna 2017 (konserni)
47 200 euroa

Hallituksen varapuheenjohtaja
ESA LAGER

s. 1959, KTM, OTK, Kauniainen
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja 5/2014 lähtien.

Hallitusjäsenyydet konsernin
tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2011-
- I-print Oy 2014-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä
ja yhteisöissä

- Stockmann Oyj, hallituksen jäsen 3/2017-
- Suomen Teollisuussijoitus Oy, hallituksen puheenjohtaja 5/2015-, hallituksen jäsen 3/2014-
- Olvi Oyj, hallituksen jäsen 2002-, hallituksen puheenjohtaja 4/2016-4/2017
- Alma Media Oyj, hallituksen jäsen 3/2014-
- Sato Oyj, hallituksen jäsen 2014-, puheenjohtaja 3/2015-03/2016, varapuheenjohtaja 3/2014-3/2015
- Terrafame Oy, hallituksen jäsen 8/2015-

Outokumpu Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja (CFO) 2005-2013 sekä Outokumpu Oyj:n toimitusjohtajan sijainen 2011-2013.

Osakeomistus: 8 000 kpl
Palkkiot vuonna 2017 (konserni)
35 200 euroa

SARI MUTKA

s. 1968, KTM, erityisasiantuntija, Kauniainen

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston jäsen 2002-2007.

Hallitusjäsenyydet konsernin
tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010-

Erityisasiantuntija, työ- ja elinkeinoministeriö 9/2017-

Osakeomistus: 111 287 kpl
Palkkiot vuonna 2017 (konserni)
19 600 euroa

TAPIO SAVOLA

s. 1959, OTK, varatuomari, Lappajärvi

Hallitusjäsenyydet konsernin
tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj 2009-
- Keski-Pohjanmaan Viestintäyhtymä Oy 2009-

Lakimies, Lakiasiantainmisto
Savola & Savola.

Osakeomistus: 4 073 kpl
Palkkiot vuonna 2017 (konserni)
19 600 euroa

RIITTA VIITALA

s. 1959, KTT, professori, Vaasa

Hallitusjäsenyydet konsernin
tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä
ja yhteisöissä

- Pohjanmaan kauppakamari, Vaasan osasto v. 2009-2017
- Ahlström Oyj, hallituksen ja henkilöstöasiain valiokunnan jäsen 2016-4/2017

Professori, Vaasan yliopisto, johtamisen yksikkö

Osakeomistus: -
Palkkiot vuonna 2017 (konserni)
19 600 euroa

Toimitusjohtaja**OLLI PIRHONEN**

s. 1970, KTM, Seinäjoki
Ilkka-Yhtymä Oyj ja I-Mediat Oy
toimitusjohtaja 3/2017 -

Ilkka-Yhtymä Oyj, talousjohtaja 03/2014-3/2017 ja toimitusjohtajan sijainen 2015-3/2017,

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen sihteeri 3/2017 saakka

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Arena Partners Oy, hallituksen jäsen 5/2017-
- Sanomalehtien Liitto, hallituksen jäsen 5/2017-
- Alma Mediapartners, hallituksen jäsen 5/2017
- Lännen Media, hallituksen jäsen 5/2017-
- Seimedi Oy, hallituksen varajäsen 4/2017-
- Etelä-Pohjanmaan Korkeakoulusäätiön hallituksen varajäsen 4/2017-

Toiminut aikaisemmin mm:

Atria Oyj:n group controllerina v. 2007-2014 sekä Atria konsernissa mm. rahoitus- ja talouspäällikkönä v. 1998-2007

MATTI KORKIATUPA

s. 1955, agronomi, Seinäjoki
Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja 1999-3/2017

MARKKU HAUTANEN

s. 1960, KTM, toimitusjohtaja, Seinäjoki
Eronnut Ilkka-Yhtymä Oyj:n ja I-Mediat Oy:n hallituksesta 9/2017.



Ilkka-Yhtymä-konsernin johtoryhmä 2017: Seppo Lahti, Seija Peitso, Olli Pirhonen, Jarno Puutio, Toni Viljanmaa, Annika Tuovinen ja Sauli Harjamäki.

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä kokoontui 13 kertaa vuonna 2017.

OLLI PIRHONEN

Ilkka-Yhtymä Oyj, toimitusjohtaja
3/2017-
johtoryhmän puheenjohtaja
3/2017-
s. 1970, KTM

Osakeomistus: -

SEIJA PEITSO

Ilkka-Yhtymä Oyj, talousjohtaja,
3/2017-
s. 1964, KTM

Toimitusjohtajan sijainen 3/2017-

Tietohallinnosta vastaava johtaja
11/2017-

Keskeisimmät luottamustehtävät
Seimedi Oy, hallituksen jäsen 4/2017-

Toiminut aikaisemmin mm.

- kuntayhtymä Kaksineuvoisessa talousjohtajana 1/2015-2/2017 ja talouspäällikkönä 5/2012-12/2014

Osakeomistus: 315 kpl

SAULI HARJAMÄKI

I-Mediat Oy, paikallislehden liiketoimintajohtaja 1990-
s. 1958, KTT

Keskeisimmät luottamustehtävät

- KaupunkiPlus Oy, hallituksen jäsen 2008-
- Yrittävä Suupohja Oy, hallituksen jäsen 1992-
- Etelä-Pohjanmaan Uusyrityskeskus Neuvoa-Antava, hallituksen jäsen 1999-

Toiminut aikaisemmin mm.

- Pohjanmaan Paikallistelevio Oy, toimitusjohtajana 1991-2002
- Sento Oy Högfors, paikallisjohtajana 1988-1990

Osakeomistus: -

SEPPO LAHTI

I-print Oy, toimitusjohtaja 2003-
s. 1963, DI

Toiminut aikaisemmin mm.

- Oy Metsäbotnia Ab, asiakaspalvelu-päällikkönä, tuotepäällikkönä ja teknisen asiakaspalvelun päällikkönä 1995-2003
- Veitsiluoto Oy, tutkimus- ja kehitys-insinöörinä 1989-1994

Osakeomistus: -

JARNO PUUTIO

I-Mediat Oy, maakunta- ja kaupunkilehtien liiketoimintajohtaja 8/2017-
s. 1973, insinööri (AMK)

Maakunta- ja kaupunkilehtien yritysmarkkinoinnista ja -myynnistä vastaava johtaja 11/2017-

Toiminut aikaisemmin mm.

- LähiTapiolan liiketoimintajohtajana

Osakeomistus: -

ANNIKA TUOVINEN

Ilkka-Yhtymä Oy, henkilöstöjohtaja 4/2016-
s. 1968, VTM, sosiaalipsykologi

Toiminut aikaisemmin mm.

- Etelä-Pohjanmaan työ- ja elinkeino-toimiston johtajana 2013-2/2016
- Seinäjoen seudun työ- ja elinkeino-toimiston johtajana 2010-2012
- Etelä-Pohjanmaan TE-keskuksessa kehittämispäällikkönä 2007-2010

Osakeomistus: -

TONI VIILANMAA

I-Mediat Oy, Pohjalaisen päätoimittaja 2014-, toimituksen johtoryhmän puheenjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen 2016-2017
s. 1976, FM

Toiminut aiemmin mm.

- Alma Aluemedian Helsingin yhteistoimituksessa politiikan toimittajana 2008-2013
- Tyrvään Sanomien päätoimittajana 2005-2008
- Ulkoministeriön tehtävissä mm. Eurooppatiedotuksessa 2003-2004

Osakeomistus: -

Konsernin laajennettu johtoryhmä

(edellisten lisäksi)

Konsernin laajennettu johtoryhmä kokoontui 11 kertaa vuonna 2017.

ARI MONNI

Ilkka-Yhtymä Oy, kehitysjohtaja 11/2017-
s. 1958, insinööri

Ilkka-Yhtymä Oy, tietohallintojohtaja 1994-11/2017

Keskeisimmät luottamustehtävät

- LähiTapiola Pohjanmaa, hallituksen jäsen 2013-
- Länsi-Suomen ELY-keskus, Länsi-Suomen alueellisen varautumisen toimikunta, jäsen 2009-
- Arena Interactive Oy, hallituksen jäsen 2007-
- Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, ICT-valiokunta, jäsen 2005-

Toiminut aikaisemmin mm.

- Oy Seinäjoki, Etelä-Pohjanmaa -lehti, toimitusjohtajana OTO 1993-1994
- Vaasa Oy Seinäjoen Kirjapaino, kirjapainonjohtajana 1987-1994
- Vaasa Oy Kirjapaino, tuotantopäällikkönä 1985-1987

Osakeomistus: 167 kpl

HANNU UUSIHAUTA

I-Mediat Oy, maakunta- ja kaupunkilehtien asiakasvastaavallinen johtaja 11/2017-
s. 1956, merkonomi

Maakunta- ja kaupunkilehtien yritysmarkkinoinnista ja -myynnistä vastaava johtaja 9/2015-11/2017

Maakunta- ja kaupunkilehtien yritysmarkkinoinnista vastaava -ja sanomalehti Ilkan toimintaa koordinoiva johtaja 2010-8/2015

Sanomalehti Ilkka Oy:n liiketoiminnasta vastaava johtaja 2002-2009

Toiminut aikaisemmin mm.

- If Vahinkovakuutusyhtiö, myyntijohtajana 2001-2002
- Sampo-Leonia / Sampo Pankki, aluejohtajana 2000-2001
- Vakuutusosakeyhtiö Sampo, konttorinjohtajana 1988-2000
- Keskinäinen Vakuutusyhtiö Sampo, konttorinhoitajana 1980-1988

Osakeomistus: -

PÄIVI SAIRO

I-Mediat Oy, maakuntalehtien kuluttajamarkkinoinnista ja -myynnistä vastaava johtaja 9/2015-1/2018
s. 1956, ekonomi

Maakuntalehtien kuluttajamarkkinoinnista vastaava ja sanomalehti Pohjalaisen toimintaa koordinoiva johtaja 2010-8/2015

Vaasa Oy:n liiketoiminnasta vastaava johtaja 2001-2009

Keskeisimmät luottamustehtävät

- NLC Vaasa Oy, hallituksen jäsen 2012-
- Pohjanmaan kauppakamarin teollisuusvaliokunnan jäsen 2010-

Toiminut aikaisemmin mm.

- Nordea, pankinjohtajana 1986-2000

Osakeomistus: 4 221 kpl

SATU TAKALA

I-Mediat Oy, sanomalehti Ilkan päätoimittaja 2012-, toimituksen johtoryhmän puheenjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen 2018-
s. 1973, FM, mti

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Väli-Suomen Median hallituksen jäsen 2012-2014

Toiminut aiemmin mm.

- Ilkan ja Pohjalaisen yhteisen toimituksen journalistisena toimituspäällikkönä 2010-2012
- Väli-Suomen Media Oy:n toimitusjohtajana ja Sunnuntaisuomalaisen tuottajana 2007-2010
- Ilkan toimittajana 2000-2007

Osakeomistus: -

KONSERNIN EMOYHTIÖ



ILKKA-YHTYMÄ

Ilkka-Yhtymä Oyj

toimitusjohtaja Olli Pirhonen

I-MEDIAT OY

KUSTANNUSLIIKETOIMINTA

liiketoimintajohtaja Jarno Puutio

Maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen

Kaupunkilehdet Epari ja Vaasan ikkuna

Paikallislehdet Jurvan Sanomat, Järviseutu
Komiä, Viiskunta,
Suupohjan Sanomat

Viestintä- ja markkinointitoimisto I-plus

I-PRINT OY

PAINOLIIKETOIMINTA

toimitusjohtaja Seppo Lahti

Lehtitehdas

Arkki- ja digipaino

Erikoispainaminen

Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N TUOTTAMAT TUKIPALVELUT KONSERNILLE:

Talous-, sijoitus- ja tietohallintopalvelut: talousjohtaja Seija Peitso

Henkilöstöpalvelut: henkilöstöjohtaja Annika Tuovinen

Kehityspalvelut: kehitysjohtaja Ari Monni

ILKKA-YHTYMÄ OYJ

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7100
Fax (06) 247 7115 / yrityksen johto
(06) 247 7149 / taloushallinto

etunimi.sukunimi@ilkka-yhtyma.fi
www.ilkka-yhtyma.fi

I-MEDIAT OY**Ilkka**

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI

Puh. (06) 247 7830
etunimi.sukunimi@ilkka.fi
www.ilkka.fi

Pohjalainen

Hietasaarencatu 19
PL 37
65101 VAASA

Puh. (06) 247 7930
etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi
www.pohjalainen.fi

Epari

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI

Puh. (06) 247 786
etunimi.sukunimi@epari.fi
www.epari.fi

Ikkuna

Hietasaarencatu 19
PL 37
65101 VAASA

Puh. (06) 247 7965
etunimi.sukunimi@vaasanikkuna.fi
www.vaasanikkuna.fi

**Viestintä- ja markkinointi-
toimisto I-plus**

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI

Puh. 06 247 7830
plus@i-mediat.fi
www.iplus.fi

Jurvan Sanomat

Hahdontie 2
66300 JURVA

Puh. (06) 247 7875
etunimi.sukunimi@jurvansanomat.fi
www.jurvansanomat.fi

Järviseu

Hoiskontie 4
PL 33
62901 ALAJÄRVI

Puh. (06) 247 7890
etunimi.sukunimi@jarviseu-lehti.fi
www.jarviseu-lehti.fi

Komiat

Nikolaintie 5 B 12
62200 KAUHAVA

Puh. (06) 247 7885
etunimi.sukunimi@komiatlehti.fi
www.komiatlehti.fi

Suupohjan Sanomat

Läntinen Pitkätie 15
PL 4
64101 KRISTIINANKAUPUNKI

Puh. (06) 247 7880
etunimi.sukunimi@suupohjansanomat.fi
www.suupohjansanomat.fi

Viiskunta

Kirjapainonkuja 2
PL 11
63301 ALAVUS

Puh. (06) 247 7870
etunimi.sukunimi@viiskunta.fi
www.viiskunta.fi

I-PRINT OY

Koulukatu 10
PL 21
60101 SEINÄJOKI

Puh. (06) 247 7750
etunimi.sukunimi@iprint.fi
www.iprint.fi

I-print kirjapaino

Yrittäjätie 17
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7750

I-print erikoispaino

Yrittäjätie 17
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7740

I-print sanomalehtipaino

Teollisuustie 24
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7750



ILKKA-YHTYMÄ

Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI | (06) 247 7100 | www.ilkka-yhtyma.fi