

Vuosikertomus 2012



ILKKA-YHTYMÄ

Sisällys

YLEISKATSAUS	4
Toimitusjohtajan terveiset	5
Konserni lyhyesti	6
Ilkka-Yhtymän historia	8
Arvot ja strategia	9
Konsernirakenne	10
Tietoa osakkeenomistajille	11
TOIMINTA	12
Toimintaympäristö	12
Kustannustoiminta	13
I-Mediat Oy	14
Painotoiminta	22
I-print Oy	24
Henkilöstö	26
TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2012	28
Hallituksen toimintakertomus	28
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Konsernin tuloslaskelma	34
Konsernitase	35
Konsernin rahavirtalaskelma	36
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	37
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	38
Konsernin tunnusluvut	60
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	61
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
Emoyhtiön tuloslaskelma	62
Emoyhtiön tase	62
Emoyhtiön rahoituslaskelma	63
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	64
Osakkeet ja osakkeenomistajat	71
Hallituksen voitonjakoehdotus	77
Tilintarkastuskertomus	78
Hallintoneuvoston lausunto	79
HALLINTO	80
Hallinnointiperiaatteet	80
Hallintoneuvosto	85
Konsernin hallitus	86
Konsernin johtoryhmä	88
Yhteystiedot	90

Ulkoasu/taitto:

I-print | plus

Valokuvat:

Arttu Laitala

Paino:

I-print Oy



441 895
Painotuote



**” Sisällöltään
laadukas sanoma-
lehdistö säilyy
osana suomalaisen
yhteiskunnan
menestystarinaa.**

Matti Korkiatupa, toimitusjohtaja,
Ilkka-Yhtymä Oyj

Kehittämisen vuosi

MEDIA-ALAN vuoden 2012 toimintaympäristö oli haasteellinen. Alkuvuoden positiiviset talousnäkymät muuttuivat finanssikriisin edetessä yhä negatiivisemmiksi. Talouskasvun hiipumisen seurauksena mainonnan määrä kääntyi Suomessa kolmen prosentin laskuun. Samanaikaisesti toteutettu tilattavien lehtien yhdeksän prosentin arvonlisävero kiihdytti osaltaan sanomalehtien levikkien laskua sekä lukijoiden ja mainostajien siirtymistä mainosrahoitukseen perustuvien verkko- ja mobiilipalveluiden käyttäjiksi. Tulevaisuus näyttää, millä nopeudella kuluttajat ja mainostajat siirtyvät käyttämään sanomalehtien maksullisia näköislehtiä. Sisällöltään laadukas sanomalehdistö on ollut ja on tulevaisuudessaakin osa suomalaisen yhteiskunnan ja sivistyksen menestystarinaa riippumatta sen käyttötavasta.

Globaalit toimijat, jotka toimivat erilaisessa toimintaympäristössä kuin suomalaiset mediayhtiöt, muun muassa verotuksen osalta, ovat rantautuneet Suomen mainosmarkkinoille haastaen perinteisen, kotimaisen median. Yleisradion verotukseen perustuva rahoitusuudistus on puolestaan mahdollistanut Ylelle panostukset uusiin jakelukanaviin kaventaen kotimaisen median ansaintamahdollisuuksia.

ALAN KILPAILUN kiristytessä sekä levikki-, mainos- ja painotulojen laskiessa mediayhtiöt ovat joutuneet sopeuttamaan toimintaansa ja vähentämään työvoimaansa. Esimerkiksi osakkuusyhtiö Alma Median tilinpäätökseen sisältyy 11,9 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja ja alaskirjauksia. Myös meidän oma liikevaihtomme ja kannattavuutemme ovat heikentyneet. Viime vuosina toteutettujen kehitystoimenpiteiden ansiosta operatiivinen kannattavuutemme on säilynyt kohtuullisella tasolla, mutta Alma Media -osakkuusyhtiösijoitukseen tehty 22 miljoonan euron alaskirjaus käänsi tuloksemme tappiolliseksi.

VARAUTUESSAMME strategiakauden 2013-2015 hidastuvaan talouskasvuun olemme vuoden aikana

analysoineet toimintojemme prosesseja ja hakeneet niihin liittyviä kehityskohteita. Suurin toiminnallinen muutos tapahtuu maakuntalehtiemme toimituksellisen yhteistyökumppanin vaihtuessa vaiheittain vuoden 2013 aikana Väli-Suomen Mediasta Alma Alue-mediaan. Vaihdos perustuu strategiaamme mukaisen toimintamme pitkäaikaiseen kehittämiseen osittain omistamamme, naapurimaakunnissa toimivan Alma Median maakuntalehtien kanssa. Yhteistyö koskee sekä perinteistä lehtijournalismia että digitaalisessa muodossa julkaistuja sisältöjä sekä niihin liittyviä kehitys- ja koulutushankkeita.

UUDEEN 2013 nouseviin henkilöstökuluihin olemme varautuneet vapaaehtoisilla henkilöstöjärjestelyillä ja tiukalla henkilöstöbudjetilla. Kehitämme työskentelymenetelmiä ja henkilöstön osaamista henkilöstötuottavuuden ja työvireen parantamiseksi. Olemme uusineet Itellan kanssa solmimamme lehtijakelusopimukset, jotka ovat voimassa koko strategiakauden. Investoinnit ja muut kehityshankkeet olemme priorisoineet kohteisiin, joissa on lyhin todennäköinen takaisinmaksuaika.

Tiukasta kulukurista huolimatta panostamme uusiin, innovatiivisiin palvelu-, markkinointi- ja myyntiaktiiviteetteihin volyymin ja tuottavuuden ylläpitämiseksi. Olemme tuoneet markkinoille maakuntalehtien tablett-sovellukset ja niihin liittyvät uudistetut hinnoittelumallit sekä kehitämme kuluttaja-asiakkaiden itsepalvelukanavia. Panostamme kuluvana vuonna myös yrittäjäasiakkaiden kokonaistarjoamaan sekä mobilitettiin perustuviin mainos- ja uutispalveluihin.

Kiitokset koko henkilöstölle tuloksellisesta toiminnasta haasteellisessa toimintaympäristössä sekä kiitos hyvästä yhteistyöstä asiakkaillemme ja hallinnon edustajille.

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

Ilkka-Yhtymä-konserni lyhyesti

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI on viestintäyhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy ja painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kaksi kiinteistöyhtiötä ja osakkuusyhtiöinä Alma Media Oyj, Arena Partners Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna NASDAQ OMX Helsingissä Kulutuspalvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan keskisuuri yhtiö (Mid Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Emoyhtiö vastaa konsernin johdosta, strategisesta suunnittelusta ja strategioiden kehittämisestä yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa. Ilkka-Yhtymä Oyj tarjoaa tytäryhtiöilleen talous-, sijoitus-, henkilöstö-, kehitys- ja tietohallinto- sekä kiinteistöpalvelut.

VASTUULLISUUS on ollut Ilkka-Yhtymän toiminnan perusta ja sen kantava voima koko yli satavuotisen historian ajan. Toiminnan ytimessä on ulkopuolisesta painostuksesta riippumaton journalistinen kustannustoiminta. Samaan aikaan yhtymä on vahvasti sitoutunut omaan alueeseensa. Se näkyy monin tavoin yhtymän ja sen osien toiminnassa. Yhtymä pyrkii kehittämään omaa aluettaan muun muassa

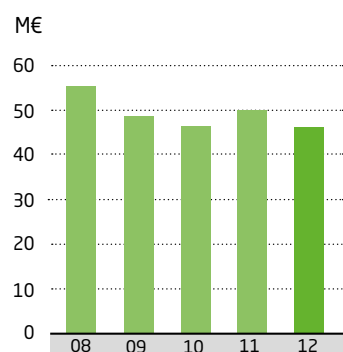
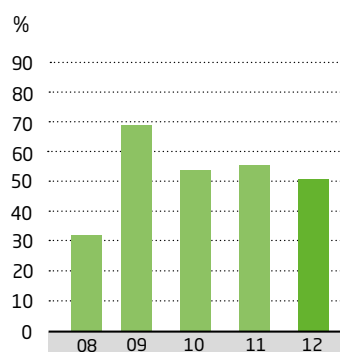
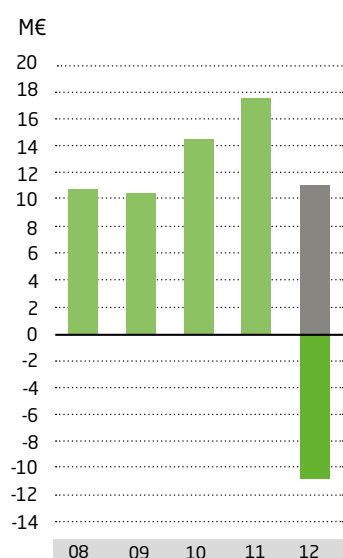
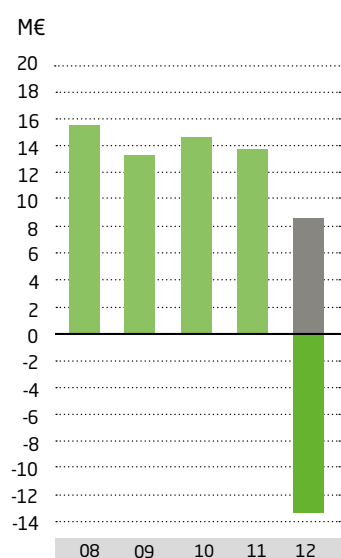
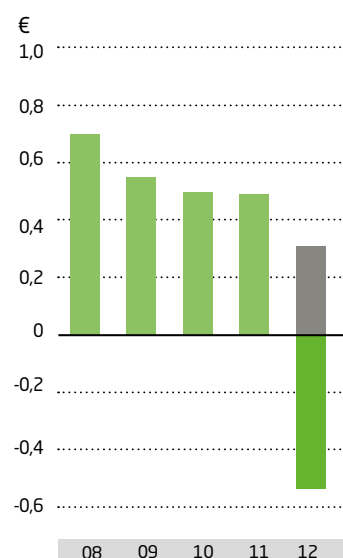
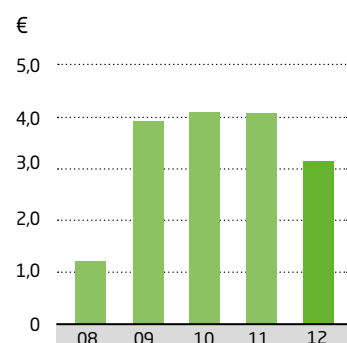
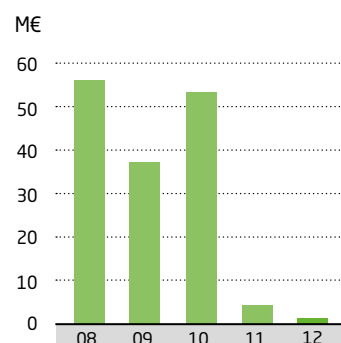
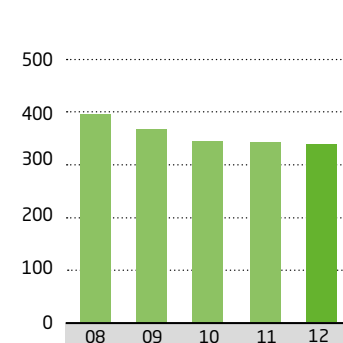
osallistumalla kauppakamarien ja yrittäjäjärjestöjen toimintaan sekä alueen yhteismarkkinointiin, tuemalla alueen yliopistoja ja korkeakouluja lahjoituksilla, edistämällä yhteistyösopimuksilla vapaaehtoista kansalaistoimintaa ja erityisesti nuorten parissa tehtävää työtä yhdistyksissä ja järjestöissä. Yhtymän lehdet ovat mukana ylläpitämässä koululinkkitoimintaa, jonka tarkoituksena on tukea alueen kouluja päiväkodeista yliopistotasolle asti niiden media- ja sanomalehtiopetuksessa.

Pyrkimys oman toimialueen kehittämiseen näkyy myös yhtymän tavoitteessa luoda alueelle kilpailukykyinen ja nykyaikainen viestintäinfrastruktuuri. Sähköisen viestinnän ja sähköisten palvelujen kehittäminen on olennainen osa tätä työtä. Ilkka-Yhtymä tuo oman alueensa näkökulman vahvasti esiin myös alan sisäisessä järjestötoiminnassa Sanomalehtien Liitossa, Viestinnän Keskusliitto ry:ssä ja Graafinen Teollisuus ry:ssä, joiden toimintaan yhtymä aktiivisesti vaikuttaa jäsenenä.

Toiminnan vastuullisuus kiteytyy myös yhtymän arvoissa, missiossa ja visiossa. Yhtymä on asiakaslähtöisesti ja kannattavasti toimiva, verkostoitunut, toimialan kehitykseen aktiivisesti osallistuva pohjalainen viestintäyhtymä, joka tuottaa taloudellista ja henkistä lisäarvoa sidosryhmilleen. Osallistumalla leikkialueidensa pieniin ja isoihin kulttuuri- ja urheilutapahtumiin yhtymä tukee alueen yhteisöllisyyttä ja kantaan näin vastuuta yleisestä hyvinvoinnista.

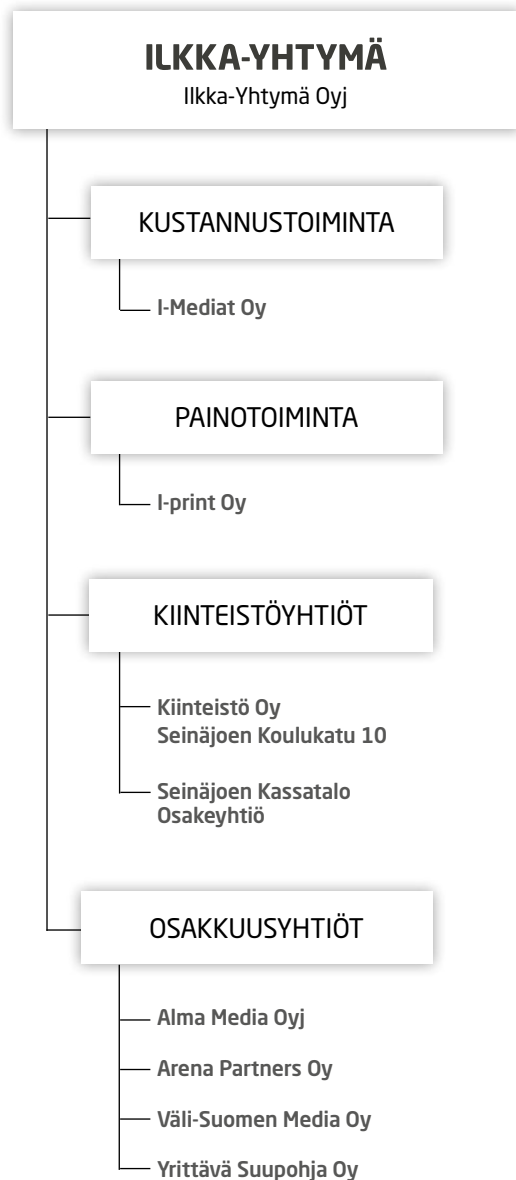
ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI (IFRS)	2012	2011	Muutos-%
Liikevaihto, Meur	46,2	50,0	-7,6
Liikevoitto ilman arvonalentumiskirjausta, Meur	11,1	17,6	-36,7
Raportoitu liikevoitto/ -tappio, Meur	-10,9	17,6	-161,8
Voitto ennen veroja ilman arvonalentumiskirjausta, Meur	8,6	13,8	-37,7
Raportoitu voitto/ tappio ennen veroja, Meur	-13,4	13,8	-197,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) ilman arvonalentumiskirjausta, %	6,6	9,6	
Raportoitu sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-6,2	9,6	
Tulos/osake (EPS) ilman arvonalentumiskirjausta, eur	0,31	0,49	-37,6
Raportoitu tulos/ osake (EPS), eur	-0,55	0,49	-211,1
Osinko/ osake, eur	0,15 *)	0,40	
Omavaraisuusaste, %	50,7	55,5	
Bruttoinvestoinnit, Meur	1,3	4,4	-70,3
Henkilöstö	336	341	-1,5

*) Hallituksen esitys

LIKEVAIHTO

OMAVARAISUUSASTE

LIIKEVOITTO

VOITTO ENNEN VEROJA

TULOS / OSAKE

OMA PÄÄOMA / OSAKE

INVESTOINNIT

HENKILÖSTÖ


Ilkka-Yhtymän historia

- 1906** Ilkka perustettiin.
- 1962** Ilkka Oy muutti Vaasasta Seinäjoelle.
- 1981** Ilkan osake (nykyinen I-sarjan osake) Helsingin Pörssin Meklariilistalle.
- 1988** Uusi II-sarjan osake Meklariilistalle.
- 1992** Vaasa Oy:n osto.
- Pohjalainen (perustettu 1903)
ja Etelä-Pohjanmaa
- 1980-1990-luku**
Paikallislehtien osto.
- Viiskunta, Härmät, Suupohjan Sanomat,
Jurvan Sanomat ja Järviseutu
- 1995** Pro Lehdistön purku,
Ilkalle 16,8 % Savon Mediat Oy:stä.
Paikallislehdet fuusioitiin Ilkka Oy:öön.
- 1997** I-print Oy:n uusi lehtitehdas otettiin käyttöön.
40 %:n osakkuus Väli-Suomen Media Oy:stä.
- 1999** Nimenmuutos Ilkka Oy:stä Ilkka-Yhtymä Oy:ksi.
Ostettiin HSS Media Ab:n paino Vaasasta.
- 2000** Liiketoimintasiirrot Ilkka-Yhtymä Oy:stä
- Sanomalehti Ilkka Oy (Ilkka)
- Pohjanmaan Lähisanomat Oy
(Etelä-Pohjanmaa, Viiskunta, Suupohjan Sano-
mat, Jurvan Sanomat, Härmät ja Järviseutu)
25,9 %:n osakkuus Arena Partners Oy:stä.
- 2001** Myytiin 5,6 % Savon Mediat Oy:stä (11,2 %).
- 2002** Ilkka-Yhtymä Oy:n II-sarjan osake pörssin
päälistalle.
- 2004** Ostettiin 14,4 % Savon Mediat Oy:stä (25,6 %).
- 2006** Myytiin Savon Mediat Oy:n omistus.
- 2008** Kauhava-lehden osto.
Ostettiin 7 % Alma Media Oy:stä (10,3%).
- 2009** Ostettiin 10,1 % Alma Media Oy:stä (20,4%).
Fuusio 31.12.2009. Sanomalehti Ilkka Oy ja
Pohjanmaan Lähisanomat Oy sulautuivat Vaasa
Oy:öön, jonka nimi muuttui 1.1.2010 I-Mediat
Oy:ksi.
Omistus Arena Partners Oy:ssä muuttui (37,82%).
- 2010** Ostettiin 9,66 % Alma Media Oy:stä (29,79%).



MISSIO

Ilkka-Yhtymä on asiakaslähtöisesti ja kannattavasti toimiva, verkostoitunut, toimialan kehitykseen aktiivisesti osallistuva pohjalainen viestintäyhtymä, joka tuottaa taloudellista ja henkistä lisäarvoa sidosryhmilleen.

VISIO

Ilkka-Yhtymä on haluttu, menestyvä ja ajan hengessä toimiva viestintäyhtymä.

ARVOT

**Arvostamme
Kehitymme
Menestymme
Välitämme**

STRATEGIA

ILKKA-YHTYMÄN STRATEGISET KULMAKIVET KAUDELLA 2013-2015

1. Ilkka-Yhtymä on asiakaslähtöinen ja kustannustehokas verkostomaisesti toimiva viestintäyhtymä.
2. Keskitymme ydintoimintoihimme eli monikanavaisten sanomalehtien kustantamiseen ja painamiseen sekä tutkimme laajentumismahdollisuuksia uusille viestinnän osa-alueille.
3. Haemme sekä orgaanista että osakkuusyritysten kautta syntyvää kasvua.
4. Pidämme lehtien tuotebrändit erillään, mutta tuotamme yhteisiä sisältöjä ja palveluita ottaen huomioon asiakkaiden ja verkostokumppaneiden tarpeet.
5. Investoimme tuotekehitykseen sekä henkilöstön strategisesti tärkeisiin osaamisalueisiin ja työhyvinvointiin.
6. Toiminnot ohjaavat ja kehittävät liiketoimintaprosessejamme parantaaksemme tuottavuuttamme ja kilpailukykyämme.
7. Kohdistamme pitkäaikaiset sijoitukset strategiaan kohteisiin. Sijoitusten painopiste on mahdollisissa toimialajärjestelyissä.

KASVU JA KANNATTAVUUS

Toiminnallisen liikevaihdon kasvutavoite vastaa vähintään kotimaisten kuluttajien ostovoiman kasvua. Muut tavoitteet: ROI (sijoitetun pääoman tuotto) 10 %, ROE (oman pääoman tuotto) 15 % ja omavaraisuusaste vähintään 40 %.

OMISTAJUUS JA OSINGONJAKOPOLITIikka

Varmistamme omistajien tyytyväisyyden hyvällä tuloksella ja voitonjakopolitiikalla. Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon kannattavan kasvun vaatima rahoitus ja yhtiön tulevaisuuden näkymät.

KONSERNIN EMOYHTIÖ



ILKKA-YHTYMÄ

Ilkka-Yhtymä Oyj

Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa

I-MEDIAT OY

Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa

MAAKUNTALEHDET

ILKKA

Päätoimittaja
Satu Takala

POHJALAINEN

Päätoimittaja
Kalle Heiskanen

KAUPUNKILEHDET

Etelä-Pohjanmaa, Vaasan Ikkuna

PAIKALLISLEHDET

**Jurvan Sanomat, Järviseutu,
Komiä, Suupohjan Sanomat, Viiskunta**

Yritysmarkkinointi: Hannu Uusihauta, johtaja
Kuluttajamarkkinointi: Päivi Sairo, johtaja
Verko- ja mobiilitoiminta: Marko Orpana, johtaja
Paikallislehdet: Sauli Harjamäki, johtaja

I-PRINT OY

Toimitusjohtaja Seppo Lahti

Lehtitehdas, arkki- ja digipaino, viestintätoimisto I-print | plus

Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö
Pohjalaismediat Oy

EMOYHTIÖ TUOTTA TYTÄRYHTIÖILLE:

Talous- ja sijoituspalvelut, talousjohtaja Paula Anttila | Henkilöstöpalvelut, henkilöstöpäällikkö Paula Mahlamäki
Kehitys- ja tietohallintopalvelut, kehitys- ja tietohallintopäällikkö Ari Monni | Kiinteistöpalvelut, rak.ins. Heikki Lehtola

Tietoa osakkeenomistajille

YHTIÖKOKOUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 18.4.2013 klo 15:00 Seinäjoen Teknologiakeskus Oy:ssä (FRAMI), osoitteessa Kampusranta 9 B, 60320 Seinäjoki.

OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2012 jaetaan osinkoa 0,15 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 23.4.2013 ja osingonmaksupäivä 30.4.2013, mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

Osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään täsmäytyspäivään mennessä, osinko maksetaan, kun heidän osakkeensa on siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

OSAKEREKISTERI

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osaketietoja ylläpitää Euroclear Finland Oy, puhelin 020 770 6000, fax 020 770 6658. Osakastietoja koskevia asioita hoitaa Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä talouspalveluyksikkö, jonka osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki, puhelin (06) 247 7127.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Ilkka-Yhtymä Oyj julkaisee vuonna 2013 osavuositiedotuksen tammi-maaliskuulta 6.5.2013, tammi-kesäkuulta 5.8.2013 ja tammi-syyskuulta 4.11.2013. Osavuositiedotukset julkaistaan sekä suomeksi että englanniksi kotisivuillamme osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi. Julkaisuja voi tilata osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi > Sijoittajat > Materiaalit > Materiaalitilaus tai soittamalla numeroon (06) 247 7125.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuonna 2012 julkistamat pörssitiedotteet ja -ilmoitukset löytyvät yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi.

IFRS-TILINPÄÄTÖS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Ennen IFRS:n käyttöönottoa konsernin taloudellinen raportointi perustui suomalaiseen tilinpäätöskäytäntöön (Finnish Accounting Standards, FAS). Konsernin siirtymäpäivä IFRS:ään oli 1.1.2004. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovasta.

YHTIÖKOKOUS

18.4.2013
klo 15:00

OSAVUOSIKATSAUS TAMMI-MAALIS

6.5.2013

SULJETTU IKKUNA 8.4.-6.5.2013

OSAVUOSIKATSAUS TAMMI-KESÄ

5.8.2013

SULJETTU IKKUNA 8.7.-5.8.2013

OSAVUOSIKATSAUS TAMMI-SYYS

4.11.2013

SULJETTU IKKUNA 7.10.-4.11.2013

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N KOTISIVUT
WWW.ILKKA-YHTYMA.FI

Toimintaympäristö

YLEINEN TALOUSKEHITYS

SUOMEN BKT:N ennakoidaan supistuneen VM:n suhdannekatsauksen 20.12.2012 mukaan noin 0,1 prosenttia vuonna 2012. Suomen BKT:n kasvuksi vuonna 2013 arvioidaan 0,5 prosenttia. Inflaatio oli Tilastokeskuksen mukaan joulukuussa 2,4 prosenttia ja koko vuoden 2012 keskimääräinen inflaatio oli 2,8 %.

Tilastokeskuksen tammikuun kuluttajabarometrin mukaan kuluttajien talousluottamus on hieman vahvempi kuin vuosi sitten, mutta selvästi heikompi kuin pitkällä ajalla keskimäärin. Yksityisen kulutuksen arvioidaan kasvaneen 1,5 prosenttia vuonna 2012. Vuonna 2013 yksityisen kulutuksen kasvun ennustetaan jäävän noin 0,6 prosenttiin.

Vuoden 2012 työttömyysaste Tilastokeskuksen mukaan oli 7,7 prosenttia, kun se vuonna 2011 oli 7,8 prosenttia. Vuoden 2012 keskimääräinen ansiotason nousu edelliseen vuoteen verrattuna oli ennakkotietojen mukaan 3,5 prosenttia ja reaaliensiot nousivat 0,7 prosenttia.

TOIMINTA-ALUEEN KEHITYS

ETELÄ-POHJANMAA on kuulu erityisesti yrittäjyydestään, viljavasta maaseudustaan ja monipuolisesta kulttuuritarjonnastaan. Vahvimmat klusterit ovat elintarviketalous, metalli- ja teknologiateollisuus sekä puutuoteteollisuus.

Etelä-Pohjanmaalla maailmantalouden epävarmuustekijät aiheuttavat yleistä varovaisuutta, joka on heikentänyt erityisesti vientiyrittysten investointi- ja rekrytointihalukkuutta. Yleinen tunnelma on odotava ja perspektiivi tulevaan on kohtuullisen lyhyt. Metallin ja puutuoteteollisuudessa tilauskannat ovat

keskimääräistä heikompia ja yritysten väliset erot ovat kasvaneet.

Rakentamisen osalta suunnitteluvaiheessa olevia hankkeita on tiedossa kohtuullisen paljon. Isot vähittäiskaupan toimijat ovat investoineet maakunnassa aktiivisesti, mutta lähivuosina tahdin ennakoidaan rauhoittuvan. Elintarviketeollisuudessa suuryritysten tekemät alueelliset investoinnit tuovat positiivista virettä. Kauhavan lentosotakoulun lakkauttaminen vuoden 2014 loppuun mennessä tulee heijastumaan aluetalouteen.

POHJANMAAN alueen keskeisimpiä toimintoja ovat energiaklusteriin kytkeytyvät toimialat: energiatuotannon, metallituotteiden, koneiden ja laitteiden sekä sähkölaitteiden valmistuksen ja niiden huollon ja korjauksen toimialat. Vaasan seudun energiaklusteri on Pohjoismaiden suurin lajissaan. Klusterin investoinnit tuovat runsaasti työtä myös rakennusallalle.

Maa- ja metsätalous on koko maahan verrattuna toinen tärkeä toimiala, jossa on erikoistunutta tuotantoa niin lasinalaistuotannossa kuin turkistarhauksessakin. Kaupan ja palvelujen aloilla on tulossa suuria investointeja.

Energiaklusterin avainyritysten tilauskanta on säilynyt hyvällä tasolla ja uusia investointeja on tulossa. Yleistä tunnelmaa voidaan luonnehtia lähinnä toiveikkaaksi. Työttömyysaste on Manner-Suomen matalin. Kysymysmerkki on edelleen euroalueen valtioiden velkakriisi ja sen heijastusvaikutukset alueen elinkeinoelämään. Aasian voimakkaasti kehittyvien markkinoiden merkitys on viime vuosina kasvanut erityisesti Pohjanmaan maakunnassa ja siten vähentänyt riippuvuutta Euroopasta. ♦

Media-alan kehitys Suomessa

MAINONNAN NEUVOTTELUKUNNAN tilaaman ja TNS Gallup Oy:n tekemän tutkimuksen mukaan mediamainonta Suomessa laski 2,9 % vuonna 2012. Mainonta laski sanomalehdissä 8,1 % ja kaupunki- ja noutolehdissä 1,3 %. Sanomalehtien osuus mediamainonnan määrästä oli 34,1 % ja kaupunki- ja noutolehtien 5,6 %. Verkkomediainonta kasvoi 10 % ja sen osuus mediamainonnasta oli 17,8 %.

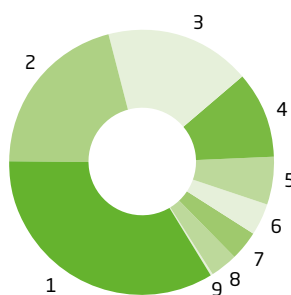
Mediamainontaan käytettiin Suomessa vuonna 2012 yhteensä 1353 miljoonaa euroa. Paperille painettujen sanomalehtien mainontaan käytettiin 461,6 miljoonaa euroa. Painettujen medioiden osuus mediamainonnasta oli yhteensä 54,1 prosenttia eli 731,7 miljoonaa euroa.

LEHTIEN LUKEMINEN matkapuhelimella ja tabletilla yleistyy vauhdilla. Samaan aikaan painettujen lehtien lukeminen on pysynyt hyvin korkealla tasolla. Kansallisen Mediatutkimuksen mukaan 94 prosenttia 12 vuotta täyttäneistä suomalaisista lukee painettua sanoma- tai aikakauslehteä vähintään viikoittain.

Painettujen lehtien lukijamäärät laskivat hieman vuonna 2012. Sanomalehtien sekä niiden liitteiden lukijamäärä laski 3,2 prosenttia puolen vuoden takaiseen tutkimukseen (syksy 2011/keväät 2012) verrattuna.

Paperille painettujen sanomalehtien yhteenlaskettu levikki oli 2 693 123 kappaletta vuonna 2011, mikä on 2,7 prosenttia vähemmän kuin sitä edeltävänä vuonna. Sanomalehtien kokonaislevikistä hieman yli puolet tulee 7-päiväisten sanomalehtien levikistä. Päivälehtien eli 4-7 kertaa viikossa ilmestyvien lehtien levikki laski 3,2 prosenttia. Paikallislehtien ja muiden 1-3 kertaa viikossa ilmestyvien lehtien yhteislevikki pieneni 1,5 prosenttia (Suomen Lehdistö 6-7/2012). ♦

**MEDIAMAINONNAN
JAKAUMA 2012**



1. Sanomalehdet	34,1 %
2. Televisio	20,7 %
3. Verkkomedia	17,8 %
4. Aikakauslehdet	10,8 %
5. Kaupunki- ja noutolehdet	5,6 %
6. Radio	4,1 %
7. Painetut hakemistot	3,6 %
8. Ulkomainonta	3,2 %
9. Elokuva	0,2 %
	100 %

Yhteistyöstä uutta tehoa

Uusi yhteistyö Alma Aluemedian kanssa parantaa lehtien toimituksellista laatua ja tehostaa toimintoja.

SANOMALEHTIEN toimituksellinen yhteistyö on tärkeää koko ajan kovenevassa kilpailussa lukijoiden ajasta ja euroista. Ilkka ja Pohjalainen päättivät kertomusvuoden aikana siirtyä yhteistyöhön Alma Aluemedian kanssa. Yhteistyö käynnistyy vaiheittain kuluvan vuoden aikana. Pitkään jatkunut kumppanuus Väli-Suomen Median kanssa päättyi asteittain vuoden 2013 loppuun mennessä.

Uuden yhteistyön tavoitteena on parantaa muun muassa lehtien toimituksellista laatua ja toiminnan tehokkuutta. Varsin laajaan yhteistyöhön kuuluvat myös henkilöstön koulutus sekä lehtien sisältöön, ulkonäköön ja toimituksellisiin sovelluksiin liittyvä kehitys.

ILKAN JA POHJALAISEN yhteistoimituksessa vuosi 2012 aloitettiin mittavilla journalistisilla kehityshankkeilla. Vastavatko maakuntalehtemme sisällöllään nykypäivän lukijan vaatimuksiin? Muuttaako digitaalinen tekeminen painetun lehden sisältöä? Toimitus löysi hyviä vastauksia lukijatutkimuksista ja aloitti kevään kes-täneen journalistisen uudistuksen.

Uudistustyöhön osallistui toimituksen

lisäksi henkilökuntaa kaikilta lehtitalon osastoilta, markkinoinnista, levikistä ja verkko- ja mobiili liiketoiminnasta.

Toimitusten yhteistyössä on saavutettu tavoitteena ollut tasaisen kehittämisen vaihe. Se on näkynyt hyvinä ja monipuolisina sisältöinä sekä Ilkassa että Pohjalaisessa. Pitkäjänteisellä työllä on myös välttytty alalla yleisiltä, usein raskailta yt-neuvotteluilta. Teematuotannossa Ilkan ja Pohjalaisen yhteistoimituksella oli oma keskeinen roolinsa yhteistyössä Kalevan ja Keskipohjanmaan kanssa.

Ilkassa ja Pohjalaisessa on panostettu oman levikkialueen asioiden seurantaan. Vuoden 2012 aikana otettiin käyttöön erityinen toimituksen käsikirja. Sen avulla on kyetty entisestään parantamaan lehtien laatua. Tämä koskee myös kaupallisesti menestyviä teemaliitteitä.

- Lukijat ovat saaneet nauttia uudistustyön lopputuloksista kevästä alkaen. Uutiset vastaavat nyt paremmin lukijan kysymyksiin. Ne antavat enemmän taustoja siitä, miksi näin tapahtui ja mitä tästä seuraa, kertoo Ilkan päätoimittaja **Satu Takala**, joka aloitti tehtävässään elokuussa Matti Kalliokosken seuraajana.



**Täällä Ilkka-Yhtymässä
kaikki ovat oman alansa
asiantuntijoita.**

Petra Rintala, johdon assistentti,
Ilkka-Yhtymä Oyj





**” Ehdottomasti
parasta työssäni
on monipuolisuus.
Saman päivän
aikana voi olla
kuvaus navetassa
ja pukujuhlissa.**

**Tomi Kosonen, valokuvaaja,
I-Mediat Oy, Ilkka ja Pohjalainen**

- Tärkeää on myös verkon ja printin uutisten eriyttäminen. Kummassakin pitää olla oma uutiskärkensä, vaikka juttu olisi samasta aiheesta, hän lisää.

Elokuussa allekirjoitettu aiesopimus Alma-yhteistyöstä vauhditti myös yhteistoimituksen sisäisiä järjestelyjä. Ainoina vielä erillisinä toimituksina toimineet kulttuuri ja urheilu Seinäjoella ja Vaasassa yhdistettiin 2013 vuoden alusta omiksi toimituksikseen. Yhteistoimituksille valittiin yhteiset esimiehet. Yhteistyön suunnittelu oli syksyllä täydessä vauhdissaan ja nämä kaksi toimitusta pääsivät aloittamaan yhteistyön 2013 alussa.

- Vuoden aikana otettiin myös uusi tekninen askel kun toimitukset yhdistettiin virtuaalisesti. Mallinnettu taitto eteni tuntuvin harppauksin, Pohjalaisen päätoimittaja **Kalle Heiskanen** kehuu.

TOIMITUKSEN työn vastuullisuutta arvioitaessa uskottavuus ja luotettavuus ovat keskeisiä seikkoja. Yksi peruspilareita tässä suhteessa on journalistisen ja kaupallisen työnjohdon erottaminen toisistaan. Päätösvalta lehden journalistisesta sisällöstä on toimituksessa.

Ilkka ja Pohjalainen noudattavat alan sisäisiä, eettisiä Journalistin ohjeita. Niiden toteutumista valvoo Julkisen Sanan

Neuvosto, jonka hallituksen yhtenä jäsenenä Pohjalaisen päätoimittaja Heiskanen toimii.

Toimituksen työtä ohjaavat lisäksi muun muassa sananvapauslaki sekä yksityisyyden suojaa ja kunnianloukkausta koskevat säädökset. Painetun lehden ja sen verkkopalvelun kaikesta sisällöstä vastaa juridisesti päätoimittaja. Hänelle on määrätty henkilökohtainen varahenkilö. Ellei kumpikaan ole tavoitettavissa, vastuu julkaisupäätöksestä on määritelty työnjohtosuhteiden perusteella.

Perinteisen paperilehden lisäksi sähköisiin kanaviin liittyvän vastuullisuuden merkitys korostuu koko ajan. Ilkalla ja Pohjalaisella on lisäksi omat sisäiset ohjeensa, jotka esimerkiksi verkkopalvelussa ovat alan eettistä ohjeistusta tiukemmat. Verkon kommentteissa edellytetään rekisteröitymistä, tunnistautumista ja omalla nimellä kirjoittamista.

PAIKALLISLEHTIEN vuosi 2012 oli yleinen taloustilanne huomioon ottaen hyvä. Markkinatilanne vuodelle 2013 on kuitenkin muuttumassa.

- Tulokseen vaikuttaa huomattavasti se, ettei vuonna 2013 ole vaaleja. Niiden merkitys paikallislehdille on suuri, paikallislehdistä vastaava johtaja **Sauli Harjamäki** huomauttaa.

Konsernin paikallislehdet ovat Viiskunta, Komiat, Suupohjan Sanomat, Järviseutu ja Jurvan Sanomat. Lehtien yhteenlaskettu levikki on noin 23 400 kpl ja niiden levikkialueet sijoittuvat konsernin seitsemänpäiväisten maakuntalehtien, Ilkan ja Pohjalaisen, levikkialueiden sisälle.

Kaikkien paikallislehtien osalta toiminnan tärkeimpiä painopisteitä ovat henkilöstön osaamiseen panostaminen, monikanavainen tuotekehitys ja tehokas markkinointi.

- Osaamista ja monikanavaisuutta kehittämällä kykenemme vastaamaan asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin ja odotuksiin. Lehtien välistä yhteistyötä lisätään edelleen, sisältöjä monipuolistetaan ja ulkoasua kehitetään jatkuvasti, Harjamäki linjaa.

Suupohjan Sanomat vietti 115. juhluvuottaan. Yksi vuoden kohokohdista oli, kun Suupohjan Sanomat sijoittui toiseksi Sanomalehtien Liiton Vuoden parhaat sivut -kilpailun pienten lehtien etusivu/premisarjassa.

- Kilpailumenestystä valtakunnan tasolla tuli paikallislehdillemme lisää, kun Komiat voitti yksipäiväisten lehtien verkkopalveluiden kilpailun.

Paikallislehtien levikkikehitys on ollut edelleen hiukan aleneva eikä muutos näytä todennäköiseltä. Harjamäki korostaa, että levikkien säilyminen korkealla tasolla

Tarkistettu levikki	2012	2011
Ilkka	50 527	52 651
Pohjalainen	23 282	24 692
Vaasan Ilkuna *)	55 148	52 338
Etelä-Pohjanmaa *)	46 800	44 500
Jurvan Sanomat	2 088	2 152
Järviseutu	5 167	5 314
Komiat	6 389	6 510
Suupohjan Sanomat	3 993	4 092
Viiskunta	5 773	5 987

*) jakelu

on mahdollista vain jatkamalla voimakkaasti paikallisuuteen sitoutuneella ja puolueettomalla journalismilla.

SANOMALEHTIEN JAKELUA on konsernissa kehitetty jatkuvasti. Tilattavien lehtien jakelupalvelut on vuodesta 1982 alkaen ostettu Itella Oyj:ltä. Vuoden 2013 alusta lähtien myös konsernin kaupunkilehtien, Eparin ja Ikkunan, jakelut siirtyivät Itellan hoidettaviksi.

Syksyllä 2006 Ilkka-Yhtymä teki sopimuksen Itella Oyj:n kanssa lehtijakelujen ajallisesta palvelutasosta sekä varhais- että päiväjakelun osalta. Kirje- ja lehtijakelut aikaistettiin koko Etelä-Pohjanmaalla päättyväksi pääsääntöisesti kello yhdeksään mennessä, viimeisten jakelu-reittien päättyessä kello 12. Pienemmillä paikkakunnilla varhais- ja päiväjakelut (perusjakelu) on yhdistetty yhdeksi jakelukerraksi, jossa jaetaan sekä sanomalehdet että muu posti samaan aikaan.

Ilkka-Yhtymän käyttämät Itella Oyj:n jakelupalvelut ovat olleet vuoden 2011 helmikuusta alkaen sataprosenttisesti hiilineutraaleja (Itella Oyj, tiedote 1.2.2011).

KULUTTAJAMARKKINOINNIN vastuulla on lehtimyyni, kuluttajailmoitukset, asiakaspalvelu sekä lehtien markkinoinnin tuki.

Perinteisen paperilehden levikin lasku on ollut maltillista. Ilkan levikki oli 50 527 kappaletta (LT 2012) ja Pohjalaisen levikki 23 282 kappaletta (LT2012). Johtaja **Päivi Sairo** kertoo, että sanomalehtien arvonlisäverosta johtuva levikkien pudotus oli arvioitua pienempi, koska useat lehdet laskuttivat vuoden 2012 lehtitilaukset jo joulukuussa 2011.

- Ilkan levikki laski neljä prosenttia ja Pohjalaisen viisi prosenttia. Kehitys vastaa normaalia toimialan murroksesta johtuvaa levikkien putoamista ja lienee valtakunnallista tasoa, hän toteaa.

Peruutuksia kirjattiin jonkin verran enemmän, mutta tilanne tasaantui loppuvuotta kohden. Vastaavasti kasvua tuli mukavasti digitaalisen maksullisen sisälön puolella.

- Uusi digitaalisen lehden version käyttöönotto loppuvuodesta on lisännyt digi-

taalisen sisällön lukemista merkittävästi, joskin lukijamäärät ovat vielä pieniä suhteessa tilattaviin paperilehtiin. Tarjoamme lukijaystävällistä ja helppokäyttöistä digilehteä paperisen lehden ohessa tilaajillemme erikoishintaan, vain kolme euroa kuukaudessa.

- Mahdollisuus lukea lehteä tablet-lukulaitteilla saatiin toimivaksi joulukuussa. Uskomme helppokäyttöisten tablettilaitteiden yleistyvän suhteellisen nopeasti. Sanomalehti on erinomaista sisältöä juuri tällaisiin laitteisiin, Sairo lisää.

Kestotilaajien etuohjelma on suosittu. Vuonna 2012 käytettiin yli kymmenentuhatta etua.

- Erityisen suosittuja olivat alueen urheilu- ja kulttuuritapahtumien liput. Olemme aktiivisesti mukana tukemassa maakuntien kulttuuri- ja urheiluseurojen toimintaa. Yhtymämme tukee lähes sataa seuraa tai tapahtumaa.

Vuonna 2013 kuluttajamarkkinoinnissa panostetaan entistä parempaan asiakaspalveluun verkossa. Käyttäjystävällisyyttä parannetaan esimerkiksi tilaushintalaskurilla.

- Panostamme henkilökunnan osaamiseen, jotta pystymme palvelemaan digitaalisia asiakkaitamme yhtä hyvin kuin perinteisiä printtilehtiäsiakkaita. Monikanavainen, integroitu markkinointi on myös hallittava, jotta tavoitamme asiakkaamme eri kanavissa, Sairo painottaa.

YRITYSMARKKINOINNISSA vuosi 2012 oli kaksijakoinen. Ensimmäisen kvartaalin positiiviset näkymät kääntyivät finanssikriisiin seurauksena negatiiviseksi ilmoitusmyynnin kehitykseksi. Johtaja **Hannu Uusihauta** kertoo, että alkuvuonna tehtyjen korjausliikkeiden ansioista tulos oli viimeisellä kvartaalilla hitusen parempi kuin ennakoitiin. Ilahduttavan hyvin onnistuttiin teemaliitteiden ilmoitusmyynnissä.

Uusihauta painottaa, että nykypäivänä sanomalehti on paljon muutakin kuin perinteinen paperinen lehti.

- Tuote on edelleen sanomalehti, mutta sillä on useita eri jakelukanavia. Sanomalehti on luettavissa myös verkossa, tabletissa ja mobiililaitteissa.

” Parasta on, kun voi yllättää lukijat. Kun he aamulla avaavat lehden ja tajuavat, että tätä minä en lukenut verkosta enkä nähnyt illalla uutisista. Tämä on jotain, mitä vain sanomalehti antaa.

Nadia Paavola, toimituspäällikkö,
I-Mediat Oy, Ilkka ja Pohjalainen



A man in a dark suit, light blue striped shirt, and patterned tie is looking at a tablet. He is standing in front of a wall made of glass blocks. The background shows a modern office interior with a curved desk and other office furniture.

” Ilkka-Yhtymä on eteenpäin menevä talo. Täällä ympäristö tukee ja haastaa ajattelemaan, kehittämään ja kehittymään.

Marko Orpana, johtaja,
I-Mediat Oy, verkko- ja mobiili liiketoiminta

Vaikka lehtien paperiset levikit ovat laskussa Suomessa, sanomalehden lukijavolyymit eivät ole juurikaan laskeneet. Päinvastoin monissa medioissa ovat lukijamäärät Uusihaudan mukaan jopa kasvaneet uusien monikanavaisten palvelujen myötä.

Hän muistuttaa sanomalehden erityispiirteestä nimenomaan mainostajan näkövinkkelistä. Nykyään verkossa mainoksia tulvii ihmisten eteen heidän tahottomattaan. Sanomalehti on kotiin tilattu ja haluttu tuote myös ilmoitusten osalta.

- Sanomalehti on mainonnan kannalta väline, joka toimii ja tavoittaa.

Vuoden 2012 aikana uudistettiin lehtien omaa mainontaa: viestinnän kärki suunnattiin brändien vahvistamiseen. Ilkka ja Pohjalainen kertoivat sivuillaan näyttävästi, miten tehokas ja luotettava mainonnan väline lehti on.

Uusihaudan mukaan brändimielikuvan vahvistaminen toi tulosta, samoin kuin Pohjalaisessa toteutettu täyspeitto-ohjelma. Aikaisempaa useammin toteutetut lisäpeittojakelut lisäsivät merkittävästi Pohjalaisen ilmoitusmyyntiä.

- Olen erittäin tyytyväinen uudistuksiin. Brändimme ovat hyvässä kunnossa ja niitä kohtaan tunnettu luottamus on vankkumaton. Se edistää myös kaupallisen sisällön uskottavuutta.

- Seuraamme jatkuvasti asiakkaittemme tarpeiden ja markkinoiden muutoksia ja reagoimme heti, kun huomaamme siihen tarvetta. Pitkäjänteisellä tuotekehityksellä saavutamme parhaimmat tulokset, hän lisää.

Uudistuksia on toteutettu myös ilmoitusmyyntijärjestelmää kehittämällä ja myyntiorganisaatiota ajanmukaistamalla. Yhtymä tarjoaa joko itse tai omistusyri-tystensä tuottamia erilaisia palveluja yhden luukun periaatteella. Uusihauda toteaa, että painopiste on konsernin asiakkuuksien syventämisessä.

Seuraava kehityskohde on kaupunkilehtien Eparin ja Ikkunan kehittäminen ja yhteistyön tiivistäminen. Vaasassa ja Seinäjoella ilmestyvien kaupunkilehtien toimintatapoja uudistettaessa otetaan huomioon myös yhteistyöstä saatavat synergiaedut.

VERKKO- JA MOBIILILIIKETOIMINTA (Vermo) kehittyi vuoden 2012 aikana voimakkaasti. Verkko- ja mobiililiiketoiminnasta vastaava johtaja **Marko Orpana** kertoo, että Vermossa luotiin monia uusia tuotteita ja palveluja sekä kuluttaja- että yrittäjäasiakkaille, mitkä toteuttavat vuoden aikana päivitettyä yhtymän digistrategiaa.

- Tarjoamme yrityksille helppoja, kustannustehokkaita ja luotettavia tapoja toimia digitaalisessa maailmassa. Haluamme toimia paitsi palvelujen tuottajana, myös digitaalisen markkinoinnin konsulttina alueemme yrityksille.

Verkko- ja mobiilitoiminnan tehtävänä on kehittää, ylläpitää ja markkinoida yhtymän digitaalisia palveluja yhteistyössä muiden yhtymän toimintojen kanssa.

Vermo auttaa alueen pk-yrityksiä toimimaan entistä nopeammin digitalisoituvassa ympäristössä. Esimerkkinä tästä on palvelut.fi-konsepti, josta verkkopalvelussa löytyy paikallisten yritysten tuottamia ajankohtaisia viestejä niiden omista tuotteista ja palveluista.

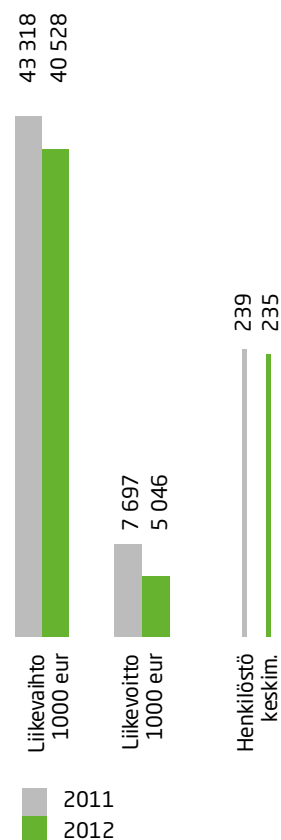
Vermo on verkostoitunut usean yhteistyökumppanin kanssa tuottamaan lukuisia palveluja: Etuovi.com, Autotalli.com, Uranus.fi, Arena Interactiven palvelut, Elixir, kiekkosaitti, terve.fi-palvelu ja uutena tässä.fi-palvelu. Orpanan mukaan yritykset ovat ottaneet innostuneesti vastaan uuden paikantamiseen pohjautuvan palvelun. Vuoden 2013 aikana tässä.fi-palvelua tullaan markkinoimaan myös kuluttajille.

- Olemme alueellisesti ylivoimainen viestijä verkossa ja vaikuttaja myös valtakunnallisesti. Strategiamme mukaan meillä ei ole vain verkkolehtiä, vaan kattava verkkopalvelu, Orpana linjaa.

Tätä kehitystä edesauttaa paikallislehtien ja kaupunkilehtien verkkopalvelujen ja näköislehtien uudistus. Lisäksi maakuntalehdet toivat markkinoille vuodenvaihteessa tablet-sovellukset. Vuoden 2013 alussa perustettiin erillinen verkkotoimitus, jonka myötä sähköiden määrää ja laatua on kyettävä nostamaan.

Ilkka-Yhtymän eri lehtibrändien verkkosivujen kävijämäärät ovat kasvaneet suotuisasti. Ilkan ja Pohjalaisen tarjoamissa verkkopalveluissa käy viikossa yli 100 000 kävijää eri selaimesta. ♦

AVAINLUKUJA



Graafinen teollisuus Suomessa

PAINAMISEN ja siihen liittyvien palvelujen liikevaihdon arvioidaan laskeneen noin 1,4 % vuonna 2012. Painotuotteiden viennin arvioidaan laskeneen viime vuonna n. 1 %.

Elinkeinoelämän keskusliiton EK:n 6.2.2013 julkaiseman Suhdannebarometrin mukaan painoalan suhdannetilanne heikkeni edelleen vuoden 2012 lopulla. Tuotanto supistui hieman loka-joulukuussa, ja tuotannon ennakoidaan pienenevän myös seuraavan puolen vuoden aikana. Kapasiteetin käyttöasteet ovat laskussa ja tilaustilanne on normaalia huonompi.

TULEVAISUUDEN odotukset ovat harmaat, kun jo pitkään vallinnut kysynnän vaimetus ei näytä kohentuvan. Myyntihinnat ovat alentuneet ja henkilöstön määrän arvioidaan laskevan lähikuukausina. ♦

A young man with light hair and blue eyes is looking upwards and to the right. He is wearing a dark green ribbed zip-up jacket. The background is a blurred industrial setting with blue and yellow lighting.

**” Innostun työssäni
isoista ja vaativista
töistä, joissa saa haastaa
koneet ja tekijät hyviin
suorituksiin.**

Janne Lahdensuo, tuotantoinsinööri,
I-print Oy

Painotoiminta satsaa ympäristövastuuseen

Perinteinen paperille painettu sanoma on digitalisoituvassa maailmassa edelleen tehokkain ja usein myös ympäristön kannalta kestävin vaihtoehto.

YMPÄRISTÖVASTUUSEEN sijoittaminen on sijoitus loistavaan tulevaisuuteen, sillä vastuulliset yritykset ovat menestyjiä usein myös taloudellisilla mittareilla mitattaessa. Yritys on vastuullinen huolehtiessaan kannattavuudestaan ja kehittäessään toiminta- ja tuotantotapojaan. I-print Oy:n toimitusjohtaja **Seppo Lahti** korostaa, että yrityksen on otettava huomioon yhteiskunnan ja kaikkien sidosryhmiensä toiveet ja vaatimukset.

- Meillä I-printissä tämä vastuullisuus näkyy muun muassa tehokkaina jakelukanavina ja Joutsenmerkin käyttöoikeutena. Joutsenmerkki kertoo I-printin tuotteiden olevan ympäristön kannalta parhaiden joukossa.

Elokuussa 2012 I-print Oy sai koko painotoiminnalleen pohjoismaisen ympäristömerkityksensä. Hyväksyntä saatiin ilman suurempia muutoksia valmistusprosesseihin tai toimintatapoihin, tarvittiin vain pieniä viilauksia raportteihin ja muutamaan prosessin yksityiskohtaan.

- Jatkossa tavoitteena on, että mahdollisimman moni I-print Oy:ssä valmistettu painotuote on Joutsenmerkitty. Joutsenmerkki vaatii painotalolta vahvaa sitoutumista ympäristötoimintaan, kun ulkopuolinen taho tarkistaa toiminnan joka vuosi vaatimuksien kiristyessä, Lahti selvittää.

I-PRINT OY:N päätuotteita ovat sanomalehtirotaatio-, arkipaino- ja digitaalipainotuotteet sekä viestintätoimistopalvelut. Seinäjoella toimivan yrityksen vuosi 2012 oli selvästi edellistä vuotta tahmeampi yleismaailmallisen taantuman myötä.

Sanomalehtipainamisessa painotöiden volyymit ja lehtien sivumäärät laskivat ja lisäksi

joitakin asiakkuuksia menetettiin. Kunnallisvaalit piristivät jonkin verran katsausvuoden loppua. Vientitoiminta oli kilpailuedellytyksien puuttuessa erittäin pientä.

Arkki- ja digipainotoiminnassa liikevaihto pysyi edellisen vuoden tasolla, mikä oli positiivista huomioiden yleinen taloudellinen suhdanne ja graafisen alan kehitys. Panostuksia uusiin sähköisiin ja muihin asiakkaiden tarpeista lähteviin lisäarvopalveluihin jatkettiin edelleen.

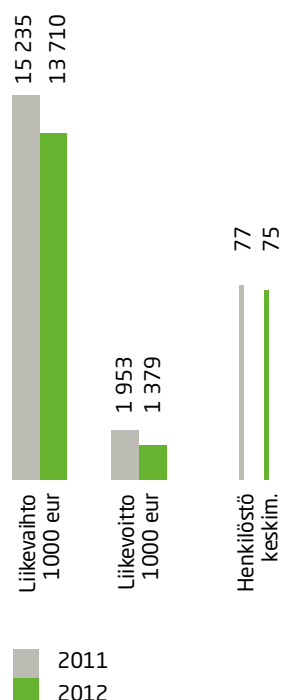
Viestintätoimisto I-print | plus palvelee eri organisaatioita informatiivisen sidosryhmäviestinnän tekemisessä. Muutamassa vuodessa I-print | plus on onnistunut kasvattamaan toimintaansa merkittävästi. Tuote- ja palveluvalikoima on laajentunut kattamaan B2B-viestintään aina organisaatioilmeiden kokonaisuudistuksista sähköisiin ratkaisuihin ja sosiaalisen median haltuunottoon saakka.

UUODEN 2013 markkinatilanne tulee graafisella alalla jatkumaan edellisen vuoden tapaan vaikeana, toimitusjohtaja Lahti ennustaa. Yleinen taloudellinen epävarmuus leimaa jatkossakin yritysasiakkaiden medianpanostuksia.

- Painamisessa ja siihen liittyvässä toiminnassa jatkuu edelleen ylikapasiteettitilanne, mikä asettaa toiminnan kannattavuudelle jatkossa huomattavia haasteita, Lahti sanoo.

Sanomalehtipainamisessa kapasiteetti Suomessa lisääntyy vuonna 2013 parin painokoneinvestoinnin käynnistyttyä samaan aikaan, kun kotimaan kokonaismarkkina supistuu. Energia- ja raaka-ainekustannusten odotetaan kehittyvän maltillisesti. I-print Oy:n liikevaihdon arvioidaan kuitenkin pysyttelevän suurin piirtein edellisvuoden tasolla. ♦

AVAINLUKUJA





**” On hienoa,
kun maakunnassa
tehty työ saa
arvostusta myös
valtakunnallisesti.**

Kirsi Poltto, tuottaja,
viestintätoimisto I-print | plus

Oppiva organisaatio menestyy muutoksessa

Oppiva organisaatio osaa hyödyntää tuottavasti kaikkea osaamistaan ja kasvattaa osaamispääomaansa. Se uudistuu jatkuvasti asiakkaiden tarpeiden ja markkinoiden haasteiden mukaan.

ILKKA-YHTYMÄÄ kehitetään määrätietoisesti oppivaksi organisaatioksi. Henkilöstöpäällikkö **Paula Mahlamäki** korostaa, että toiminnan perustan muodostaa koko henkilöstön yhteinen ymmärrys yrityksen haasteista, tavoitteista, strategiasta ja arvoista.

Yhtymässä on yli vuoden jatkuneen arvo-prosessin seurauksena päivitetty, hallituksen hyväksymät arvot: *arvostamme, kehitymme, menestymme ja välitämme*. Arvojen päivitys-työhön osallistui koko henkilöstö.

- Arvot kuvaavat sitä, mitä me kaikki pidämme tärkeänä ja millaista käyttäytymistä tulevaisuuden tavoitteiden saavuttaminen meiltä edellyttää. Miten meillä johdetaan ja mihin perustamme päätöksentekomme, Mahlamäki kuvailee.

- Haluamme, että työnantajakuvamme ja arvomme ovat sellaiset, että olemme houkuttava yritys myös uudelle sukupolvelle.

TYÖHYVINVOINTI on tärkeässä asemassa Ilkka-Yhtymässä. Henkilöstölle tarjotaan mahdollisuuksia osallistua muun muassa kuntotestauksiin ja fyysiseen ja psyykkiseen hyvinvointiin keskittyviin pidempikestoisiin kuntoremontteihin. Henkilöstön käytössä on kuntosalit sekä Vaasassa ja Seinäjoella.

- Haluamme vaalia työn iloa. Henkisesti ja

fyysisesti hyvässä kunnossa olevat työntekijät jaksavat paremmin vaativassa työelämässä.

Koulutuksessa ja osaamisen kasvattamisessa pääpaino on toimintokohtaisen ydinosaamisen ja oman ammattitaidon kehittämisessä. Toimialalla on menossa suuri rakenteellinen muutos, joka asettaa uusia haasteita kaikille.

- Yhtymämme vuosi 2012 oli kiivastahainen. Sen aikana moneen työtehtävään on haettu uutta tekijää, ja useat ovat saaneet mahdollisuuden näyttää omat vahvuutensa. Erityisesti toimituksessa kasvatetaan säännöllisellä tehtäväkierrolla henkilöstön osaamista. Meillä on uusia yhteistyökumppaneita, kuten Alma-yhteistyö. Verkostoituminen tuo lisätehoa työprosesseihin ja mahdollistaa uuden oppimisen, Mahlamäki kertoo.

- Vuoden 2012 aikana tehtyjen eläkejärjestelyjen seurauksena henkilökunnan määrä vähenee ja tarvitsemme vielä painokkaammin nykyiset osaajat, jotka haluavat kehittyä, ja jotka haastavat itsensä muutoksessa. Vastuullisena työnantajana panostamme jatkuvasti henkilöstön osaamiseen, hyvään johtamiseen ja työhyvinvointiin. Näin pysymme mukana liiketoiminnan vaatimissa muutoksissa.

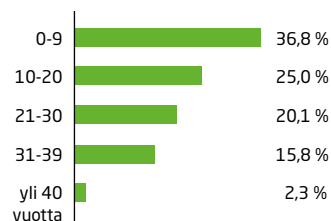
Koko henkilöstö kuuluu hallituksen vuosittain päättämän voittopalkkiojärjestelmän piiriin. ♦



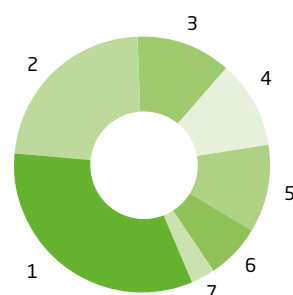
**” Ilkka-Yhtymä tarjoaa
työtä lähes 400 henkilölle
Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan
maakunnissa kymmenellä eri
paikkakunnalla.**

Paula Mahlamäki, henkilöstöpäällikkö, Ilkka-Yhtymä

PALVELUSVUOSIJAKAUMA

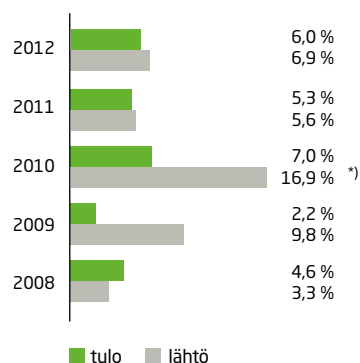


HENKILÖJAUKAUMA TOIMINNOITTAIN



1. Toimitus	33 %
2. Tuotantoyhtiö	23 %
3. Yritysmarkkinointi	12 %
4. Paikallislehdet	11 %
5. Kuluttajamarkkinointi	11 %
6. Yrityspalvelut	7 %
7. Verkko ja mobiili	3 %
	100 %

KOKO YHTYMÄN TULO- JA LÄHTÖVAIHTUVUUS 2008-2012



*) Vuoden 2010 poikkeuksellisen korkean lähtövaihtuvuuden syynä I-print Oy:n Vaskiluodon tehtaan lakkauttaminen ja sovitut vapaaehtoiset eläkejärjestelyt.

Hallituksen toimintakertomus

KONSERNIRAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy ja lehti- ja arkkipainoyhtiöstä I-print Oy. Konserniin kuuluvat lisäksi kiinteistöyhtiöt Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö sekä Pohjalaismediat Oy. Konsernin päätuotteet ovat maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen, viisi paikallislehteä (Viiskunta, Komiat, Järvi-seutu, Jurvan Sanomat, Suupohjan Sanomat), kaksi kaupunkilehteä (Vaasan Ikku-na, Etelä-Pohjanmaa), lehtien verkko- ja mobiilipalvelut sekä I-print Oy:n paino- ja viestintäpalvelut.

Konsernitiilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj, Arena Partners Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Konsernin liikevaihto laski 7,6 prosenttia ja oli 46 158 tuhatta euroa (49 952 teur vuonna 2011). Kustannustoiminnan ulkoinen liikevaihto laski 6,5 %. Ilmoitustuotot laskivat 11,2 % ja levikkituotot 0,9 %. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto laski 14,7 %. Konsernin liikevaihdesta levikkituottojen osuus oli 42 %, ilmoitustuottojen 45 % ja painotuottojen 12 %. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 437 tuhatta euroa (435 teur).

Konsernin tilikauden kulut olivat 40 689 tuhatta euroa (41 468 teur). Kulut laskivat 1,9 %. Materiaaleista ja palveluista aiheutuvat kulut laskivat 5,7 % ja liiketoiminnan muut kulut 4,8 %. Henkilöstökulut kasvoivat 3,2 %. Poistot pienenevät 5,8 %.

Osuus osakkuusyritysten tuloksesta oli -16 774 tuhatta euroa (8 659 teur). Mer-

kittävimpanä eränä osuuteen osakkuusyhtiöiden tuloksesta vaikutti testauslaskennan perusteella toteutettu 22 miljoonan euron arvonalentumiskirjaus, joka kohdistuu Alma Media -osakkuusyhtiösi-joitukseen. Kirjauksella ei ole kassavirta-vaikutusta. Osuuteen osakkuusyhtiöiden tuloksesta vaikuttivat myös mm. Alma Median tulokseen kirjatut kertaluonteiset kuluerät (11,9 Meur) sekä Arena Partners Oy:n yritysjärjestelyiden yhteydessä syntyneen ehdollisen kauppahintavarauksen käyvän arvon muutos.

Konsernin liikevoitto ilman 22 Meur arvonalentumiskirjausta oli 11 132 tuhatta euroa (17 590 tuhatta euroa) ja raportoitu liiketappio oli 10 868 tuhatta euroa (liikevoitto 17 590 tuhatta euroa tilikaudella 2011), jossa laskua 162 %. Konsernin oman toiminnan liikevoitto, ilman Alma Media Oyj:tä ja muita osakkuusyhtiöitä, oli 5 906 tuhatta euroa (8 931 teur) eli 12,8 % (17,9 %) liikevaihdesta. Liikevoit-toprosentti ilman arvonalentumiskirjausta oli 24,1 (35,2) ja raportoitu -23,5 (35,2).

Nettorahoituskulut olivat 2 550 tuhatta euroa (3 817 teur). Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien osakkeiden nettotulos oli -99 tuhatta euroa (-949 teur). Korkokulut ilman niitä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutosta olivat 2 184 tuhatta euroa (2 544 teur). Korkoriskiltä on suojauduttu vuonna 2010 koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Konserni ei käytä suojauslaskentaa, jolloin koronvaihtosopimusten realisoitumattomat markkina-arvon muutokset kirjataan tuloksen kautta. Näiden koronvaihtosopimusten markkina-arvon muutos tilikaudella 2012 oli -920 tuhatta euroa (-1 398 teur).

Voitto ennen veroja ilman arvonalentumiskirjausta oli 8 582 tuhatta euroa (13 773

teur) ja raportoitu tappio ennen veroja oli 13 418 tuhatta euroa (voitto ennen veroja 13 773 teur tilikaudella 2011). Välittömät verot olivat 669 tuhatta euroa (1 098 teur). Konsernin tilikauden voitto ilman arvonalentumiskirjausta oli 7 913 tuhatta euroa (12 675 teur) ja raportoitu tappio oli 14 087 tuhatta euroa (voitto 12 675 teur tilikaudella 2011). Osakekoh-tainen tulos ilman arvonalentumiskirjaus-ta oli 0,31 euroa (0,49 euroa) ja raportoitu -0,55 euroa (0,49 euroa).

KONSERNIN TASE JA RAHOITUS

Konsernitaseen loppusumma oli 160 823 tuhatta euroa (196 998 teur). Oma pää-oma oli 80 567 tuhatta euroa (104 440 teur). Testauslaskennan perusteella on toteutettu 22 miljoonan euron arvonalentumiskirjaus, joka kohdistuu Alma Media -osakkuusyhtiösi-joitukseen. Kirjauksella ei ole kassavirta-vaikutusta. Raportointipäivänä 31.12.2012 Alma Media Oyj:n osakkuusyhtiöosuuden tasearvo arvonalentumiskirjauksen jälkeen oli 127,6 Meur ja osakkeiden markkina-arvo 102,3 Meur.

Tilikauden lopussa korollisten velkojen määrä oli 70 587 tuhatta euroa (76 467 teur 31.12.2011). Korollisten velkojen laina-ajat ovat 1 - 8 v. Tilikauden 2012 aikana vuosien 2013-2015 TyEL-lainan lyhennyksiä maksettiin lyhennyssuunnitelmasta poiketen etupainotteisesti 2,0 Meur.

Korkoriskiltä on suojauduttu vuonna 2010 koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Kokonaislainasalkusta n. 44 % on kiinteäkorkoista ja n. 56 % vaihtuvakorkoista. Suojaustoimenpiteet huomioidaan ottaen korollisten velkojen keskikorko 31.12.2012 oli 2,45 %. Tilikauden 2010 lopussa nostettujen lainojen kohdalla rahoittajilla on mahdollisuus tarkistaa lainan marginaalia viiden vuoden kuluttua

lainan nostosta. Tilikauden 2012 lopussa ko. lainojen saldo oli 28,2 Meur.

Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2012 vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen seuraavan 12 kuukauden vaikutus tulokseen ennen veroja, kun otetaan huomioon suojastoimenpiteet, olisi +/- 397 teur, jos korkotaso nousisi tai laskisi prosenttiyksikön. Tilikautta seuraavan 12 kuukauden aikana olemassa olevista korollisista veloista erääntyy maksettavaksi 6 602 tuhatta euroa.

Maksuvalmiuden tunnusluvuista current ratio oli tilikauden päättyessä 0,47 (0,86). Konsernin nettovelkaantumisaste oli tilikauden lopussa 82,7 % (60,9 %). Omavaraisuusaste oli 50,7 % (55,5 %) ja osakekohtainen oma pääoma 3,14 euroa (4,07 euroa). Rahavarat olivat 2 263 tuhatta euroa (10 926 teur). Liiketoiminnan rahavirta oli tilikaudella 7 976 tuhatta euroa (31 171 teur). Liiketoiminnan rahavirtaan sisältyy oman liiketoiminnan -1,0 Meur (15,4 Meur) lisäksi 9,0 Meur (15,7 Meur) Alma Media Oyj:stä saatuja osinkotuottoja. Vuoden 2011 liiketoiminnan rahavirtaan sisältyy maakuntalehtien ennakoon vuoden 2011 puolella laskutetut tilaukset, jotka olisi normaalisti laskutettu tammi-maaliskuussa 2012. Tämän ennakolaskutuksen arvosta noin 6,6 miljoonaa euroa tuloutui kassaan joulukuussa 2011, joten liiketoiminnan rahavirta vuonna 2011 oli tältä osin poikkeuksellisesti noin 6,6 Meur korkeampi ja vuoden 2012 liiketoiminnan rahavirta vastaavasti noin 6,6 Meur pienempi. Tällä oikaisulla oman liiketoiminnan rahavirta oli 5,6 Meur (8,8 Meur). Investointien rahavirta oli -570 tuhatta euroa (-3 633 teur).

KUSTANNUSTOIMINTA

Konsernin kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy. Kustannustoiminnan tilikauden liikevaihto oli 40 528 tuhatta euroa (43 318 teur). Kustannustoiminnan liikevaihto laski 6,4 %. Kustannustoiminnan liikevaihdon lasku johtuu kiristyneestä mediakilpailusta, heikentyneestä ilmoitusmarkkinasta

ja vuoden 2011 vertailuluvussa olevasta eduskuntavaali-ilmoittelusta. Ilmoitustuotot laskivat 11,2 % ja levikkituotot 0,9 %. Kustannustoiminnan segmenttiin kuuluvien molempien maakuntalehtien Ilkan ja Pohjalaisen liikevaihdot laskivat. Paikallislehtien ja kaupunkilehtien liikevaihto kasvoi hieman. Kustannustoiminnan liikevoitto laski 34,4 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 5 046 tuhatta euroa (7 697 teur).

I-Mediat Oy on solminut Itella Posti Oy:n kanssa kolmen vuoden jatkosopimuksen tilattavien sanomalehtien jakeluista ja niiden kehittämisestä. Lisäksi I-Mediat Oy:n kustantamat kaupunkilehdet siirtyivät 1.1.2013 alkaen Itella Posti Oy:n jaettavaksi.

Suomen heikon ja epävarman taloussuhdanteen vuoksi mediatuottoja vuonna 2013 on vaikea ennakoita. Mediamainonnan arvioidaan säilyvän lähes edellisen vuoden tasolla ja lehtien levikkituottojen laskevan arvonlisäveron ja digitalisaation seurauksena. I-Mediat Oy:n liikevaihdon arvioidaan pysyvän lähes ennallaan.

PAINOTOIMINTA

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Painotoiminnan tilikauden liikevaihto oli 13 710 tuhatta euroa (15 235 teur). Liikevaihto laski edellisvuoteen verrattuna 10 % volyymin laskusta johtuen. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto laski 991 tuhatta euroa (14,7 %). Painotoiminnan liikevoitto laski 29,4 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 1 379 tuhatta euroa (1 953 teur).

Painotoiminnan vuoden 2013 markkinatilanne tulee jatkumaan vaikeana. Yleinen taloudellinen epävarmuus leimaa jatkosakin yritysasiakkaiden mediapanostuksia. Sanomalehtipainamisessa kapasiteetti Suomessa lisääntyy vuonna 2013 parin painokoneinvestoinnin käynnistyttyä samaan aikaan kun kotimaan kokonaismarkkina supistuu. Raaka-aine- ja energiakustannusten odotetaan kehittyvän maltillisesti. I-print Oy:n liikevaihdon ar-

vioidaan kuitenkin pysyvän suunnilleen edellisvuoden tasolla.

OSAKKUUSYHTIÖT

Ilkka-Yhtymä-konsernin osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj (29,79 %), Arena Partners Oy (37,82 %), Väli-Suomen Media Oy (40 %) ja Yrittävä Suupohja Oy (38,46%).

Alma Media keskittyy julkaisutoimintaan sekä digitaalisiin kuluttaja- ja yrityspalveluihin. Tunnetuimmat sanomalehdet ovat Aamulehti, Iltalehti ja Kauppalehti.

Ilkka-Yhtymän maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen sekä Alma Median alue- ja paikallislehtiyskikkö Alma Aluemediat aloittavat laajamittaisen toiminnallisen sisältö- ja kehitysyhteistyön. Ilkka-Yhtymän kustannusyhtiö I-Mediat Oy ja Alma Media Kustannus Oy allekirjoittivat sopimuksen yhteistyön aloittamisesta 18.12.2012.

Yhteistyö käynnistyy asteittain vuoden 2013 alusta alkaen. Sen tavoitteena on parantaa lehtien toimituksellista laatua, lisätä toiminnan tehokkuutta, vauhdittaa erilaisia kehityshankkeita ja kehittää lehtien toimituksellista vastavuoroisuutta. Täydessä laajuudessaan yhteistyö on vuoden 2014 alusta. Sopimukseen ei sisälly Ilkka-Yhtymä Oyj:n ja Alma Media Oyj:n omistussuhteisiin liittyviä asioita.

Yhteistyö kattaa Helsingin toimituksen ja muun valtakunnallisen uutistoiminnan, viikonvaihdosivut ja -liitteet, erikoisliitteet, radio- ja tv-sivut, hyötyjournalismin, ulkomaan uutiset sekä kulttuuri-, urheilu- ja verkkojournalismin. Lisäksi sopimukseen sisältyy laajaa koulutus- ja kehitysyhteistyötä, joka käsittää journalismin lisäksi sekä painettujen lehtien että verkon tuotekehityksen.

Osapuolet ovat käynnistäneet keskustelun yhteistyön laajentamiseksi koskemaan erikseen sovittavassa laajuudessa myös Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj:n, Kaleva Oyj:n ja TS-Yhtymä Oyj:n julkaisemia sanomalehtiä.

Arena Partners Oy on viiden maakuntalehtiyhtiön yhteinen sähköisen liiketoiminnan kehitys- ja tuotantoyhtiö. Arena Partners omistaa 35 %:n osuuden Alma Mediapartners Oy:stä, joka harjoittaa Alma Median asunto-, auto- ja kuluttajailmoittelun markkinapaikkaliiketoimintaa Suomessa. Arena Partners konserniin kuuluu mobiilipalveluihin keskittynyt tytäryhtiö Arena Interactive Oy (65%), rekrytointipalveluyhtiö Uranus Oy (35%) sekä Adfore Technologies Oy (11,8 %).

Väli-Suomen Media Oy tuottaa Väli-Suomen sanomalehdille mm. yhteistä sunnuntaisivustoa, Sunnuntaisuomalais-ta. Ilkka-Yhtymä konsernin tavoitteena on irtautua vuoden 2013 lopussa Väli-Suomen Median tuottamista palveluista ja omistuksesta. Yrittävä Suupohja Oy julkaisee Suupohjan alueella jaettavaa ilmaisjakelulehteä Suupohjan Seutu.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Konsernin kustannustoiminnassa monikanavaista tuotekehitystä on tehty yhteistyössä Arena Partners Oy:n, sen osakaslehtien, Viestinnän Keskusliiton Next Media ohjelman ja STT:n kanssa. Tuotekehitys on suunnattu asiakasläh- töisesti tuotettuihin uutisointi-, asiointi- ja yhteisöllisyyteen liittyviin palveluihin. Konsernin painotoiminnassa kehitystoi- minta keskittyi asiakkaille suunnattujen lisäarvopalvelujen ja -tuotteiden kehittä- miseen digitaalisissa palveluissa.

INVESTOINNIT

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 1 311 tuhatta euroa. Painotoiminnan in- vestoinnit olivat 866 tuhatta euroa. Kus- tannustoiminnan investoinnit olivat 170 tuhatta euroa. Myytävissä oleviin osak- keisiin investoitiin vuonna 2012 yhteen- sä 186 tuhatta euroa.

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Arvopa- perimarkkinayhdistys ry:n 15.6.2010 antamaa ja 1.10.2010 voimaan tullutta

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance). Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallinnointikoodi kuvataan ja yllä- pidetään Ilkka-Yhtymän internetsivuilla osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi koh- dassa Sijoittajat - Hallinnointi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy yhtiön internetsivulta edellä mainitusta kohdasta.

YHTIÖKOKOUS, HALLINTONEU- VOSTO JA HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiöko- kous 19.4.2012 vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvos- ton ja hallituksen jäsenille sekä toimitus- johtajalle ja päätti, että vuodelta 2011 maksetaan osinkoa 0,40 euroa osakkeelta.

Vuodelle 2012 hallintoneuvoston jäsen- määräksi vahvistettiin 25 jäsentä. Hallin- toneuvoston erovuoroisista jäsenistä yh- tiökokouksessa valittiin uudelleen 2016 päättyvälle kaudelle Vesa-Pekka Kan- gaskorpi, Jyväskylä, Jarmo Rinta-Jouppi, Seinäjoki, Kimmo Simberg, Seinäjoki ja Jyrki Viitala, Seinäjoki. Kesken kautta eronneen hallintoneuvoston henkilöstön edustajan lopputoimikaudeksi hallinto- neuvostoon valittiin Timo Mäkinen, Sei- näjoki (kausi päättyy 2013).

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvos- ton puheenjohtajan ja jäsenten palkkiot pidetään ennallaan: hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalk- kiona 400 euroa kokoukselta ja jäsenille 400 euroa kokoukselta. Hallintoneuvos- ton jäsenten matkakulut korvataan ve- rohallituksen vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismää- rän mukaisena.

Varsinaisiksi tilintarkastajiksi valittiin Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö. Päävas- tuullisena tilintarkastajana toimii KHT Tomi Englund. Tilintarkastajien palkkio päätettiin maksaa laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päät- tämään enintään 50 000 euron suurui-

sesta lahjoituksesta yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä valtuutti hallituksen päättämään lah- joitustensaajista, käyttötarkoituksista, lahjoitusten aikataulusta sekä muista lahjoitusten ehdoista.

Hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 7.5.2012 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituk- seen uudelleen erovuorossa olleen Timo Aukian. Hallintoneuvoston puheenjohta- jana jatkaa Lasse Hautala. Varapuheen- johtajana jatkaa Perttu Rinta. Hallituk- sen järjestäytymiskokouksessa valittiin hallituksen puheenjohtajaksi edelleen Seppo Paatelainen. Varapuheenjohtaja- na jatkaa Timo Aukia.

OSINKO

Hallitus esittää 18.4.2013 pidettävälle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2012 jae- taan osinkoa 0,15 euroa/ osake eli osin- koa maksetaan yhteensä 3 849 781,20 euroa. Osinko maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 23.4.2013 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Ilkka-Yhtymä Oyj:n omis- tajuuteen. Osingon maksupäivä on 30.4.2013. Emo-yhtiön jakokelpoi- set varat olivat 31.12.2012 yhteensä 97 690 764,51 euroa.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan kon- sernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kui- tenkin huomioon kannattavan kasvun vaatima rahoitus ja yhtiön tulevaisuuden näkymät.

HALLITUKSEN VALTUUTUS

Yhtiökokous 19.4.2010 valtuutti halli- tuksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai mui- den erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista.

Annettavien II-sarjan osakkeiden yh- teenlaskettu lukumäärä voi olla enin- tään 7 700 000 osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 30 % yhtiön

kaikista osakkeista ja 36,05 % II-sarjan osakkeista tällä hetkellä.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

Ilkka-Yhtymä Oy osti 4.11.2010 Oy Herttaässä Ab:ltä 7 250 000 Alma Media Oy:n osaketta. Osakkeiden kauppahinnasta maksettiin käteisellä 30,0 miljoonaa euroa. Lisäksi Ilkka-Yhtymä päätti antaa myyjälle 20,0 miljoonan euron vaihtovelkakirjalainan, joka on vapaasti luovutettavissa. Ilkka-Yhtymän hallituksen päätös vaihtovelkakirjalainan antamisesta perustuu yhtiökokouksen 19.4.2010 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Tämän lisäksi yhtiö ei ole laskenut liikkeen optio-oikeuksia tai muita erityisiä oikeuksia.

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

OSAKKEET

Vuoden 2012 lopussa yhtiön osakepääoma oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden lukumäärä 25 665 208 kappaletta, joista I-sarjan osakkeita (20 ääntä/ osake) oli 4 304 061 ja II-sarjan osakkeita (1 ääni/ osake) 21 361 147. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

Tarkempia tietoja Ilkka-Yhtymä Oy:n osakkeista, osakkeenomistajista ja omistusrakenteesta on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat, s. 71-76.

Osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty sivulla 60.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli kertomusvuonna keskimäärin 379 henkilöä työsuhteessa ja vastaava määrä emoyhtiössä oli 25. Konsernin henkilömäärä oli 31.12.2012 kokopäiväisiksi muutettuna 332 ja emoyhtiössä 25.

Keskimääräinen henkilöstön määrä kokopäiväiseksi muutettuna

	2012	2011	2010
Konserni	336	341	343
Ilkka-Yhtymä Oy	25	25	24

Tilikauden palkat ja palkkiot, tuhatta euroa

	2012	2011	2010
Konserni	14 543	14 145	14 082
Ilkka-Yhtymä Oy	1 610	1 473	1 379

Ilkka-Yhtymä-konsernissa on koko henkilöstö kuulunut vuodesta 2000 voittopalkkiojärjestelmän piiriin. Yhtiöjärjestyksen mukaan Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvostossa on kaksi henkilöstön edustajaa.

Maakuntalehti Ilkan vastaavana päätoimittajana aloitti 1.8.2012 FM Satu Takala, joka toimi aikaisemmin Ilkan ja Pohjalaisen yhteisen toimituksen journalistisena toimituspäällikkönä.

Vuoden 2012 syyskuussa toteutettiin 8 henkilön kanssa eläkejärjestely. Eläkejärjestelyjen kustannussäästöt realisoituvat täysimääräisenä vuoden 2013 ensimmäisen kvartaalin jälkeen.

LAATU JA YMPÄRISTÖ

Ilkka-Yhtymä-konsernin aiheuttamat ympäristövaikutukset ovat koko graafisen toimialan tavoin vähäiset.

Liiketoiminnassa syntyneiden sivutuotteiden ja jätteiden lajittelu, hyötykäyttö sekä käsittelyminen on yhtiössä suunnitelmallista. Painoprosessissa syntyvä hukkapaperi sekä painolevyt kierrätetään uusiokäyttöön. Painovärijäte, levykehitejäte, liuotinjäte sekä muut ympäristölle haitalliset painoprosessissa syntyvät jätteet toimitetaan ongelmajättekäsittelyyn.

Jätelain velvoittama pakkausten hyötykäytön tuottajavastuuvollisuus on hoidettu Pakkausalan Ympäristörekisteri PYR Oy:n kautta. Makulatuuripapereiden ja maahantuotujen papereiden tuottajavastuu uusiokäyttöön hoidetaan Paperinkeräys Oy:n kautta.

Vuoden 2012 aikana I-print Oy on saanut koko painotoiminnalleen pohjoismaisen ympäristömerkkihyväksynnän (Joutsenmerkki).

Ilkka-Yhtymän maakunta- ja paikallislehtien jakelut Itella Oy:n toteuttamana ovat olleet 100 % hiilineutraaleja 1.2.2011 alkaen (Itella Oy, tiedote 1.2.2011).

ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Hallitus on hyväksynyt Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikan. Riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on kirjallinen dokumentti, jonka lisäksi tärkeimmät riskit on kuvattu ja niiden hallintatoimenpiteet määriteltä erillisissä riskitietokannoissa. Riskienhallintavastuut todettujen avainriskien osalta tulosityksiköittäin, tytäryhtiöittäin ja konsernitason tasolla on määriteltä ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Konsernin riskienhallinnan menettelytavat ovat yhtenäiset ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan osallistuvan henkilöstön tuntemat.

Ilkka-Yhtymän merkittävimmät lähiajan riskit liittyvät mediamainonnan, levikki- ja painovolyymien kehitykseen, jotka koskevat toimialaa yleisesti heikossa taloussuhdanteessa. Pidemmän ajan riskinä alalla on levikki- ja mainosvolyymien mahdollinen laskeminen, mikäli kuluttajat siirtyvät käyttämään sanomalehtien lukemisessa sähköisiä laitteita. Vuoden 2012 alussa sanomalehtien tilausmaksuihin tulleen 9 %:n arvonnäisveron vaikutuksia pitkällä tähtäimellä levikki- ja painovolyymeihin on vielä vaikea arvioida. Lisäksi yhtiö altistuu Alma Media Oyj:n osakkeiden omistuksen kautta mm. Alma Median tuloksentehtävyyteen, sen osinkopolitiikkaan ja osakkeen kurssikehitykseen liittyville riskeille.

Viestintäala

Yhtiön arvion mukaan konsernin perustalliketoimintaan liittyvät riskit ovat normaaleja toimialaan liittyviä riskejä, jotka ovat kasvussa toimialan toimintaympäristön muutoksen seurauksena. Toimialan riskit liittyvät erityisesti mediamainonnan ja sisällön kulutuksen kehitykseen, koska kuluttajille ja mainostajille on tarjolla yhä enemmän vaihtoehtoja. Heikon taloustilanteen pitkittyminen ja hidas elpyminen saattaa vaikuttaa negatiivisesti mediatuotteiden ja -palvelujen kulutukseen. Alan kilpailutilanteeseen vaikuttavat sisältöjen ja mainonnan digitalisoituminen, uudet jakelukanavat, mainosrahoituksen sisällön määrän kasvu ja median- ja ajankäytön muutokset ja niiden mukanaan tuomat uudet toimintatavat ja toimijat.

Kustannustoiminta

Väestön ja aluetalouden kehitys vaikuttavat pitkällä aikavälillä maakunta- ja paikallislehtien levikki- ja mainostuottoihin. Toisaalta kotitalouksien yksikkökoon

pieneminen ylläpitää levikkilukuja. Hyvä levikkipeitto -, kilpailukykyinen kontaktihinta ja lukijasuhde vahvistavat maakunta- ja paikallislehtien kilpailukykyä ilmoitusmarkkinoilla. Maakuntalehtien kokonaistavoittavuus on noussut verkkomedian kävijämäärien voimakkaan kasvun myötä.

Tavanomaiset suhdannevaihtelut eivät ole juurikaan vaikuttaneet paikallis- tai maakuntalehtien levikkituottoihin. Taloudelliset suhdanteet sekä mainostajien toimialakohtaiset kilpailutilanteet ja tulevaisuuden odotukset heijastuvat sen sijaan mediamainonnan määrään. Mediomyynti kääntyi laskuun keuhällä 2012.

Uusien medioiden esim. kaupunki- ja ilmaislehtien markkinoille tuloon ja poistumiseen vaikuttavat taloudelliset suhdanteet, ilmoitusmarkkinoiden alueellinen volyyymi ja muut kilpailuolosuhteet. Useimmilla lehtikonserneilla, kuten myös Ilkka-Yhtymällä, on vuosikymmenien kokemus omista kaupunkilehdistä, joiden hyvä laatu ja paikalliset asiakassuhteet tuovat kilpailuetua.

Uuden teknologian mahdollistaman kuluttajakäyttäytymisen seurauksena osa luokitelluista ilmoituksista, kuten auto-, asunto- ja työpaikkailmoittelusta, on siirtynyt verkkoon. Ilkka ja Pohjalainen ovat varautuneet ko. kehitykseen Arena Partners yhteistyöllä Arena Partners Oyj:n hankittua 35 % Etuovi.com, Vuokraovi.com ja Autotalli.com palveluista, joiden avulla voidaan tarjota alan parhaat palvelut asiakkaillemme. Uusina toimijoina markkinoille ovat tulleet kansainväliset hakukone- ym. yritykset.

Nuorten lukutottumusten muutokset ja internetissä kuluttajalle tarjolla olevan ilmaisen sisällön määrän kasvu on haaste, jonka vastapainoksi Ilkka-Yhtymä

tarjoaa alueensa kuluttajille laadukkaat maakuntalehtien verkko- ja mobiilipalvelut. Ko. palveluiden tavoitteena on kehittyä Arena Partners-liittouman strategian mukaisesti maakuntiemme kuluttajien, yhteisöjen ja yritysten johtavaksi sähköiseksi, uutis-, palvelu- asiointi- ja kauppa- paikaksi.

Graafinen toiminta

Painotoiminnan hintakilpailu jatkuu Suomessa tiukkana. Sanomalehtien sivumäärät heijastelevat levikki- ja mainosvolyymien kehitystä ja muiden mainosmateriaalien käyttöön vaikuttavat yleiset taloudelliset suhdanteet. Vientitoiminta Pohjoismaihin riippuu markkinatilanteen lisäksi valuuttakurssien kehittymisestä.

Sanomalehtipaperin saatavuus on ollut hyvä ja hintakehitys on ollut viime vuosina maltillinen, jopa laskeva, suurista vuotuisista hintavaihteluista ja paperiteollisuuden kapasiteetin sulkemisista huolimatta. Hinta-aineet ovat kasvussa tulevaisuudessa, koska paperiteollisuuden kapasiteettia on leikattu kannattavuuskehityksen turvaamiseksi. I-print Oy:ssä on varauduttu sekä saatavuus- että hintariskiön pyrkimällä hajauttamaan hankintoja eri toimittajille ja hankintayhteistyöllä Alma Media Oyj:n ja Keskisuomalainen Oyj:n painotalojen kanssa.

Lehtien jakelut on ulkoistettu Itella Oyj:lle. Jakelutoiminnan riskit koostuvat lähinnä niiden hintakehityksestä. Hintariskiön vaikuttavat jakelijoiden palkka- kehitys, jakeluyhtiöiden kilpailutilanne sekä uusi postitoimilaki.

Yhtiön rahoitusriskien hallinta on kuvattu liitetiedoissa kohdassa 22.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut on esitetty sivulla 60.

NÄKYMÄT VUODELLE 2013

Nykyisessä taloudellisessa tilanteessa media-alan liikevaihdon ja erityisesti mediamainonnan ennustettavuuteen liittyy huomattavia epävarmuustekijöitä. Kuluttajien varovaisuudesta, levikkituottojen arvonlisäverosta ja mediakilpailusta johtuen sanomalehtien levikkitulojen ennakoidaan laskevan. Painotoiminnan volyymit ovat Suomessa supistuneet pysyvästi ja alan kasvunäkymät ovat heikot.

Ilkka-Yhtymä-konsernin liikevaihdon arvioidaan pysyvän lähes vuoden 2012 tasolla.

Konsernin oman toiminnan liikevoiton ja suhteellisen liikevoiton, johon ei sisälly osuutta Alma Median ja muiden osakkuusyhtiöiden tuloksista, arvioidaan säilyvän lähes vuoden 2012 tasolla. Koko vuoden tulokseen vaikuttavat lisäksi korkokehitys ja osakesijoitusten kurssikehitys.

Osakkuusyhtiö Alma Media Oyj:llä (omistusosuus 29,79 %) on merkittävä vaikutus konsernin liikevoittoon ja tulokseen.

Tilinpäätös vuodelta 2012

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

1000 eur	LIITE	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
LIKEVAIHTO	1	46 158	49 952
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos			12
Liiketoiminnan muut tuotot	2	437	435
Materiaalit ja palvelut	3	-13 980	-14 830
Työsuhde-etuksista aiheutuneet kulut	4	-17 824	-17 275
Poistot	5	-2 918	-3 098
Liiketoiminnan muut kulut	6	-5 966	-6 265
Osuus osakkuusyritysten tuloksista *)	12	-16 774	8 659
LIKEVOITTO/ -TAPPIO		-10 868	17 590
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-2 550	-3 817
VOITTO/ TAPPIO ENNEN VEROJA		-13 418	13 773
Tuloverot	8	-669	-1 098
TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO		-14 087	12 675
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR) **)		-0,55	0,49
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, laimentamaton **)		25 665 208	25 665 208

*) Sisältää Alma Media -osakkuusyrityksiin tehdyn 22 miljoonan euron kertaluonteisen alaskirjauksen.

***) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole.

Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 eur	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO	-14 087	12 675
Muut laajan tuloksen erät:		
Myytavissä olevat sijoitukset	-3	-517
Osuus osakkuusyrityksissä kirjatusta muista laajan tuloksen eristä	100	-53
Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot	1	138
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	98	-432
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-13 989	12 243

Konsernitase, IFRS

1000 eur	LIITE	31.12.2012	31.12.2011
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	9	1 008	1 120
Liikearvo	9	314	314
Sijoituskiinteistöt	11	233	295
Aineelliset hyödykkeet	10	11 862	13 481
Osuudet osakkuusyhtiöissä	12	128 796	154 097
Myytavissä olevat sijoitukset	13	10 723	10 714
Muut aineelliset hyödykkeet		214	214
Pitkäaikaiset varat		153 151	180 236
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	14	647	602
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15	2 950	3 079
Tuloverosaaminen		118	254
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	16	1 695	1 902
Rahat ja pankkisaamiset	17	2 263	10 926
Lyhytaikaiset varat		7 673	16 762
VARAT YHTEENSÄ		160 823	196 998
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot		48 621	48 623
Kertyneet voittovarot		25 529	49 401
Oma pääoma	18	80 567	104 440
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Laskennallinen verovelka	19	23	532
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	20	63 954	72 438
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		102	115
Pitkäaikainen vieras pääoma		64 079	73 085
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	20	6 633	4 029
Ostovelat ja muut velat	21	9 390	15 383
Tuloverovelka		155	61
Lyhytaikainen vieras pääoma		16 177	19 473
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		160 823	196 998

IFRS=International Financial Reporting Standards

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

1000 eur	2012	2011
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto/ tappio	-14 087	12 675
Oikaisut	22 867	-683
Käyttöpääoman muutos	-6 732	7 395
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 048	19 387
Maksetut korot	-2 235	-2 491
Saadut korot	46	102
Saadut osingot liiketoiminnasta	9 117	15 955
Muut rahoituserät	-53	322
Maksetut välittömät verot	-947	-2 104
Liiketoiminnan rahavirta	7 976	31 171
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-1 083	-785
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto	-16	-3 477
Saadut osingot investoinneista	529	628
Investointien rahavirta	-570	-3 633
Rahavirta ennen rahoitusta	7 406	27 538
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-3 925	-6 930
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-1 964	
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-10 180	-12 728
Rahoituksen rahavirta	-16 069	-19 658
Rahavarojen muutos lisäys(+)/ vähennys(-)	-8 663	7 879
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	10 926	3 047
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	2 263	10 926
KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMAN LIITETIEDOT:		
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot	2 918	3 098
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-45	-37
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista, voitosta(-)/tappiosta(+)	16 774	-8 659
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	1 127	2 541
Rahoitustuotot ja -kulut	1 423	1 276
Tuloverot	669	1 098
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	22 867	-683
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-45	155
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	145	241
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-6 832	6 999
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-6 732	7 395

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS						
1-12/2011						
OMA PÄÄOMA KAUDEN ALUSSA	6 416	480	48 498	24	49 612	105 030
Tilikauden laaja tulos		-378			12 621	12 243
Osingonjako					-12 833	-12 833
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2011	6 416	101	48 498	24	49 401	104 440

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS						
1-12/2012						
OMA PÄÄOMA KAUDEN ALUSSA	6 416	101	48 498	24	49 401	104 440
Tilikauden laaja tulos		-2			-13 987	-13 989
Osingonjako					-10 266	-10 266
Osuus osakkuusyhtiömuutoksista					382	382
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2012	6 416	99	48 498	24	25 529	80 567

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Ilkka-Yhtymä-konserni on viestintäyhtymä, joka kustantaa maakuntalehtiä Ilkka ja Pohjalainen sekä lisäksi useita paikallislehtiä ja kahta kaupunkilehteä. Yhtymä harjoittaa lisäksi painotoimintaa. Konsernin muodostavat emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj, tytäryhtiöt I-Mediat Oy, I-print Oy, Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö ja Pohjalaismediat Oy.

Konsernin emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Seinäjoki ja sen rekisteröity osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki. Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingissä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi kokouksessaan 18.2.2013. Osakkeenomistajilla on Suomen osakeyhtiölain mukaan mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2012 voimassaolevia ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksyttyjä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, jotka on arvostettu käyvin arvoin. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2012 alkaen seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IFRS 7 *Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot* (voimaan 1.7.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos tuo lisää läpinäkyvyyttä rahoitusinstrumenttien luovutuksia koskevien liiketoimien esittämiseen ja parantaa käyttäjien mahdollisuuksia saada käsitys rahoitusinstrumenttien luovutuksiin liittyvistä riskeistä ja näiden riskien vaikutuksesta yhteisön taloudelliseen asemaan, erityisesti kun kyseessä on rahoitusvarojen arvopaperistaminen. Muutoksella ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IAS 12 *Tuloverot* (voimaan 1.1.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IAS 12 vaati aikaisemmin yhteisöä arvioimaan, mikä osa taseessa käypään arvoon arvostetun erän kirjanpitoarvosta on kerrytettävissä jatkuvasta käytöstä (kuten vuokratuottoina) ja mikä osa omaisuuserän myynnistä. Muutoksen mukaan tiettyjen käypään arvoon arvostettujen omaisuuserien kirjanpitoarvon oletetaan lähtökohtaisesti kertyvän omaisuuserän myynnistä. Oletus soveltuu laskennallisiin veroihin, jotka syntyvät sijoituskiinteistöistä, aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä ja aineettomista hyödykkeistä, jotka arvostetaan käyvän arvon mallilla tai uudelleenarvostusmallilla. Muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen vuosittaiset muutokset. Muutokset tulivat pääosin voimaan 2012. Useilla pienillä muutoksilla ei ole vaikutusta tilinpäätökseen.

IASB on julkaissut seuraavat uudet tai uudistetut standardit sekä tulkinnat, jotka saattavat vaikuttaa tulevana tilikausina konsernin tilinpäätöksiin. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* (voimaan 1.7.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti myöhemmin tulosvaikutteisiksi tiettyjen ehtojen täyttyessä.
- IAS 19 *Työsuhde-etuudet* (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset tarkoittavat, että kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot tulee jatkossa kirjata välittömästi muihin laajan tuloslaskelman eriin, eli ns. putkimenetelmästä luovutaan ja rahoitusmeno määritetään nettorahastointiin perustuen. Muutoksella ei arvioida olevan vaikutusta tuleviin tilinpäätöksiin.
- IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit* (voimaan 1.1.2015 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 9 on ensimmäinen vaihe laajempaa projektia, joka tähtää IAS 39:n korvaamiseen uudella standardilla. Rahoitusvarat jaetaan arvostuksen perusteella kahteen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenoarvostettavat ja käypään arvoon arvostettavat. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. IAS 39:ään sisältyvä ohjeistus arvonalentumisista ja suojauslaskennasta jää edelleen voimaan. Uuden standardin mukaan rahoitusvelkojen kirjaamisen ja arvostamisen tulisi pysyä samana lukuun ottamatta niitä rahoitusvelkoja, joihin sovelletaan ns. käyvän arvon optiota. Standardia ei

ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- IFRS 10 *Konsernitilinpäätös* (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi määrittää olemassa olevien periaatteiden mukaisesti määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida. Alustavan arvion mukaan standardi ei aiheuta muutosta konsernirakenteeseen.
- IFRS 11 *Yhteisjärjestelyt* (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi painottaa yhteisten järjestelyiden kirjanpidollisessa käsittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja velvoitteita enemmän kuin niiden juridista muotoa (kuten nykyinen säännöstö). Lisäksi standardi edellyttää yhteisyritysten raportoinnissa yhtä menetelmää, pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu. Alustavan arvion mukaan standardi ei aiheuta muutosta konsernirakenteeseen.
- IFRS 12 *Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä* (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi kokoaa yhteen kaikki liitetietovaatimukset koskien erilaisia osuuksia muissa yhteisöissä, mukaan lukien osakkuusyhtiöt, yhteiset järjestelyt, erityistä tarkoitusta varten perustetut yhtiöt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhtiöt. Standardi todennäköisesti lisää liitetietoja.
- IFRS 13 *Käyvän arvon määrittäminen* (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi parantaa yhdenmukaisuutta ja vähentää monimutkaisuutta, sillä se antaa täsmällisen käyvän arvon määritelmän ja yhdistää samaan standardiin vaatimukset käyvän arvon määrittämiselle sekä vaadittaville liitetiedoille. Vaatimukset eivät laajenna käyvän arvon mallin käyttöä, mutta antavat ohjeistusta siitä, miten sitä sovelletaan silloin, kun sen käyttö on sallittu tai sitä on vaadittu jossain toisessa standardissa. Standardi lisää liitetietojen määrää.
- Muutos IAS 32:seen *Rahoitusinstrumentit: esittämistapa* (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos tarkentaa rahoitusvarojen ja -velkojen nettomääräistä esittämistä koskevia sääntöjä ja lisää aihetta koskevaa soveltamisohjeistusta. Standardin muutoksella ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökselle.
- Muutos IFRS 7:ään *Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot* (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos tarkentaa liitetietovaatimuksia, jotka koskevat taseessa nettomääräisesti esitettyjä rahoitusinstrumentteja sekä yleisiä netotusjärjestelyjä tai vastaavanlaisia sopimuksia. Standardin muutoksella ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökselle.
- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (Annual Improvements to IFRSs 2009-2011, toukokuu 2012, voimaan

1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset koskevat standardeja IFRS 1, IAS 1, IAS 16, IAS 32 ja IAS 34. Muutoksilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Muutoksia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

TYTÄRYRITYKSET

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten veloitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrityssiijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon.

Ilkka-Yhtymän osakkuusyhtiösiijoituksen mahdollista arvonalentumista seurataan IAS 28 Sijoitukset osakkuusyrityksiin -standardin mukaisesti. Jos on viitteitä arvonalentumisesta, sijoituksen kirjanpitoarvoa testataan vertaamalla sitä sijoituksesta kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka on käyttöarvo tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennetty käypä arvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Mikäli testaus osoittaa arvonalentumisen, se tulee kirjattavaksi tulosvaikutteisesti kyseisellä raportointihetkellä. Mikäli arvonalentuminen myöhemmin palautuu, aikaisemmin kirjattu tappio palautetaan tulosvaikutteisesti. Arvonalentumisen viitteiden arviointiin sekä testauksen toteutukseen vaikuttavia tekijöitä ovat Alma Media sijoituksen osalta mm. taloudellinen tuloksetekokyky, muutokset markkinaympäristössä, osinkopolitiikka sekä osakkeen kurssikehitys.

Konsernin raportoinnissa osakkuusyhtiöiden tulososuus sisällytetään liikevoittoon ja osinkotuotto rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan rahavirtaan. Osakkuusyhtiöt liittyvät läheisesti konsernin kustannustoimialaan ja konserni osallistuu omistajana niiden toiminnan kehittämiseen.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuutosta.

Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät (rahoitusvarat ja -velat) on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskipäiväkurssiin. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät ja liiketapahtumat on muutettu euroiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Valuutamääräisten sijoitusten ja rahavarojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Tutkimus- ja kehittämismenot

Toimintaan ei liity merkittävässä määrin tutkimus- ja kehitystoimintaa. Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ollut aktivointikelpoisia kehittämismenoja.

Muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin taseessa olevat muut aineettomat hyödykkeet ovat mm. ohjelmistolisenssejä. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poisto-aika on 3 - 10 vuotta. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottavalle yksikölle ja liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisinä hyödykkeinä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyö-

dykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

Hyödykkeen jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

SIOITUSKIINTEISTÖT

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenoon (IAS 40) ja käypä arvo esitetään liitetietona. Käypä arvo perustuu ulkopuolisen kiinteistöarvioijan tekemään arvioon, ja se vastaa toimivien markkinoiden markkina-arvoa. Käypä arvo tarkistetaan vuosittain.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaali toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saatamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konsernilla on rahoitusleasingsopimus, jossa omistamiselle ominaiset riskit ja edut siirtyvät vuokralle ottajalle. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähim-

mäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokravelvoitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Konserni vuokralle antajana

Muilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisen vaikutusajan, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi liikearvosta vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat konsernin keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja, oikaistuna toimialariskillä. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muutunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

TYÖSUHDE-ETUUKSET

Eläkejärjestelyt

Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Suomen lakisääteinen TyEL-eläketurva, joka on hoidettu vakuutusyhtiöissä. Vakuutusyhtiöissä hoidettu TyEL-eläketurva on maksupohjainen järjestely. Lisäksi konsernilla on joitakin ryhmälisäeläkevakuutuksia ja yksilöllisiä lisäeläkevakuutuksia vakuutusyhtiöissä. Lisäeläkevakuutukset ovat maksupohjaisia järjestelyjä, koska yhtiön maksuvelvoite vakuutusyhtiöille rajoittuu määrään, jonka se vuosittain suorittaa, eikä yhtiö ole sitoutunut kerryttämään tietyn suuruista eläketurvaa vakuutetuille. Suoritukset maksupohjaiseen järjestelmään kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jota veloitus koskee.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero laskeaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät tilinpäätössiirroista sekä rahoitusinstrumenttien käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään nettona taseessa, kun ne liittyvät samaan veron saajaan.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Verokannan muutos esitetään tulosvaikutteisesti.

TULOUTUSPERIAATTEET

Levikkimyyntin maksut saadaan ennakkoon ja tuloutetaan tilausajalle jakotettuna. Ilmoitusmyynti tuloutetaan silloin, kun palvelu on suoritettu. Painotuotteet tuloutetaan silloin, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja on oikaistu annetuilla alennuksilla, välillisillä veroilla ja myyntiin liittyvillä kurssieroilla.

Vuokratuotot, jotka esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa, tuloutetaan tasaerinä vuokraudelle.

Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

RAHOITUSVARAT JA RAOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, lainoihin ja muihin saamisiin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin ja eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen käyttötarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomeno on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat -ryhmään on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat. Kaupankäyntitarkoituksessa olevien osakkeiden realisoitumattomat käyvän arvon arvostusvoitot tai -tappiot, saadut osinkotuotot sekä luovutusvoitot ja -tappiot on kirjattu nettona tuloslaskelman rahoitustuotoihin tai -kuluihin. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät

vät varat sisältävät aktiivisilla markkinoilla noteerattuja osakkeita.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyinä päivinä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Konsernilla ei ole koeriä raportointijaksoilla.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät ja määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, ja ne sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin.

Myytavissa olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muihin rahoitusvarojen ryhmiin. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon ja arvostusvoitot ja tappiot merkitään käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältää pääasiassa noteeraamattomia osakkeita. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa, on arvostettu hankintamenuon.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja pankkisäämisistä sekä muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Konsernin rahoitusvelat ovat pääasiassa ostovelkoja ja rahalaitoslainoja. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon, joka on saatu rahamäärä vähennettynä velasta välittömästi aiheutuvilla kuluilla. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä tapauskohtaisesti, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Mikäli osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenuon merkittävästi tai on pitkäaikainen, tämä on osoitus myytävissä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Arvonalentumisen laukaisevia teki-

jöitä voivat olla mm. vastapuolen taloudelliset vaikeudet, markkina-arvon alentuminen alle hankintamenuon merkittävästi tai yli 12 kuukautta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tuloslaskelmaan.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Edellä on esitetty johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista.

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, sisältyvät aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien sijoitusten ja osakkuusyhtiösijoitusten arvonalentumisarvioon. Arvonalentumisviitteitä arvioidaan säännöllisesti kuten on edellä todettu laatimisperiaatteissa. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien sijoitusten ja osakkuusyhtiösijoitusten tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvot on esitetty liitetiedoissa kohdissa 9, 10, 12 ja 13.

1. TOIMINTASEGMENTIT

Konsernissa on kolme raportoitavaa segmenttiä. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Konsernin raportoivat segmentit ovat monikanavainen kustannustoiminta ja painotoiminta sekä osakkuusyhtiöt.

Kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy. Konsernin kustantamia maakuntalehtiä ovat Ilkka ja Pohjalainen sekä viisi paikallislehteä (Jurvan Sanomat, Järviseu, Komiat, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta) ja kaksi kaupunkilehteä, Etelä-Pohjanmaa ja Vaasan Ikkuna. Segmentin tuotot muodostuvat levikkituotoista ja ilmoitustuotoista.

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Yhtiön liikevaihto koostuu pääasiassa sanomalehtipainamisesta. Lisäksi palveluihin kuuluvat erilaiset kirjapainotuotteet, sivunvalmistus- ja taittopalvelut, digitaalipainotuotteet sekä sisällöntuotanto.

Osakkuusyhtiöt esitetään omana segmenttinään. Konsernitilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj, Arena Partners Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy. Osakkuusyhtiöt liittyvät läheisesti konsernin kustannustoimialaan ja konserni osallistuu omistajana niiden toiminnan kehittämiseen.

Konsernissa segmenttien tulos on liikevoittotaso.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmenteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernipalvelut, arvopaperikaupan, vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien ja osakkuusyhtiöosakkeiden lisäyksistä. Segmenttien välinen hinnoittelu on markkinaehtoista.

TOIMINTASEGMENTIT

2012 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Paino- toiminta	Osakkuus- yhtiöt	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT						
Ulkoinen liikevaihto	40 414	5 743				46 158
Sisäinen liikevaihto	113	7 967		2 139	-10 219	
Liikevaihto	40 528	13 710		2 139	-10 219	46 158
Poistot	-498	-1 961		-459		-2 918
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			5 226			5 226
Arvon alentumiset			-22 000			-22 000
Liikevoitto/-tappio	5 046	1 379	-16 774	-519		-10 868
Rahoitustuotot- ja kulut				-2 550		-2 550
Tuloverot				-669		-669
Tilikauden tulos						-14 087
VARAT						
Segmentin varat	13 477	9 831		137 516		160 823
Osuudet osakkuusyhtiöissä	17		128 779			128 796
VELAT						
Segmentin velat	10 329	2 534		67 393		80 257
INVESTOINNIT	170	866		275		1 311
Konsernin tuotteita ja palveluja koskevat tiedot, ulkoinen liikevaihto						
Levikkituotot						19 366
Ilmoitustuotot						20 934
Painotuotot						5 743
Muu myynti						115

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoineista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liiketappion ja konsernin liiketappion ero muodostuu pääasiassa emoyhtiötoimintojen liiketappiosta.

2011 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Paino- toiminta	Osakkuus- yhtiöt	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT						
Ulkoinen liikevaihto	43 217	6 734		2		49 952
Sisäinen liikevaihto	101	8 501		2 000	-10 603	
Liikevaihto	43 318	15 235		2 002	-10 603	49 952
Poistot	-475	-2 108		-516		-3 098
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			8 659			8 659
Liikevoitto	7 697	1 953	8 659	-719		17 590
Rahoitustuotot- ja kulut				-3 817		-3 817
Tuloverot				-1 098		-1 098
Tilikauden tulos						12 675
VARAT						
Segmentin varat	15 630	10 912		170 456		196 998
Osuudet osakkuusyhtiöissä	17		154 080			154 097
VELAT						
Segmentin velat	12 160	1 309		84 732		92 558
INVESTOINNIT	601	227		3 586		4 414
Konsernin tuotteita ja palveluja koskevat tiedot, ulkoinen liikevaihto						
Levikkituotot						19 550
Ilmoitustuotot						23 564
Painotuotot						6 734
Muu myynti						104

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoineista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevoiton ja konsernin liikevoiton ero muodostuu pääasiassa emoyhtiötoimintojen liiketappiosta.

MAANTIETEELLISET TIEDOT

1000 eur	2012	2011
LIKEVAIHTO		
Suomi	46 155	49 946
Muu Eurooppa	3	7
Yhteensä	46 158	49 952
PITKÄAIKAISET VARAT		
Suomi	142 427	169 522

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 eur	2012	2011
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	256	247
Muut vuokratuotot	117	120
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	45	37
Liiketoiminnan muut tuotot	20	30
Yhteensä	437	435

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

1000 eur	2012	2011
Ostot tilikauden aikana	4 409	4 661
Varastojen lisäys tai vähennys	-45	166
Aineet, tavarat, tarvikkeet	4 364	4 827
Ulkopuoliset palvelut	9 616	10 003
Materiaalit ja palvelut	13 980	14 830

4. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

1000 eur	2012	2011
Palkat ja palkkiot	14 543	14 145
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	2 573	2 422
Muut henkilösivukulut	707	709
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	17 824	17 275
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN		
Kustannustoiminta	235	239
Painotoiminta	75	77
Kohdistamaton	25	25
Yhteensä	336	341

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään kohdassa 25.

5. POISTOT

1000 eur	2012	2011
Aineettomat oikeudet	399	421
Rakennukset ja rakennelmat	550	565
Sijoituskiinteistöt	63	95
Koneet ja kalusto	1 907	2 017
Suunnitelman mukaiset poistot	2 918	3 098

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 eur	2012	2011
Vuokrat	123	129
Tilakulut	977	1 041
Tuotantokoneiden kulut	357	409
Tietoliikenne-, toimisto- ja tietotekniikkakulut	1 369	1 365
Myynti- ja markkinointikulut	1 643	1 690
Muut kulut	1 498	1 630
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	5 966	6 265
TILINTARKASTAJAN PALKKIOT		
Tilintarkastus	44	37
Veroneuvonta	3	7
Muut palkkiot	11	15
Yhteensä	58	59

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 eur	2012	2011
RAHOITUSTUOTOT		
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	546	628
Korkotuotot lainoista ja saamisista sekä pankkitileistä	46	101
Muut rahoitustuotot	66	345
Rahoitustuotot yhteensä	658	1 074
RAHOITUSKULUT		
Luovutustappiot myytävissä olevista rah.varoista	-4	
Nettotappiot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rah.varoista	-99	-949
Korkokulut jaksettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista	-2 184	-2 544
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos	-920	-1 398
Rahoituskulut yhteensä	-3 208	-4 891
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2 550	-3 817

8. TULOVEROT

1000 eur	2012	2011
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1 176	1 872
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-508	-774
Tuloverot	669	1 098
Täsmäytyslaskelma		
Kirjanpidon voitto/ tappio ennen veroja	-13 418	13 773
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	-3 288	3 581
Verokulu tuloslaskelmassa	-669	-1 098
Ero	-3 956	2 483
Eroanalyysi (netto)		
Vähennyskeltottomat menot	-7	-12
Verovapaat tulot	160	215
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-4 110	2 251
Verokannan muutoksen vaikutus		29
Eroanalyysi (netto) yhteensä	-3 956	2 483

9. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA LIIKEARVO

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2012					
Hankintameno 1.1.	5 546	2		314	5 863
Lisäykset	78		210		288
Siirrot erien välillä	110		-110		
Hankintameno 31.12	5 734	2	100	314	6 150
Kertyneet poistot 1.1.	-4 429				-4 429
Tilikauden poisto	-399				-399
Kertyneet poistot 31.12	-4 828				-4 828
KIRJANPITOARVO 31.12.2012	906	2	100	314	1 323

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2011					
Hankintameno 1.1.	5 076	2	223	314	5 617
Lisäykset	141		115		257
Vähennykset	-11				-11
Siirrot erien välillä	339		-339		
Hankintameno 31.12.	5 546	2		314	5 863
Kertyneet poistot 1.1.	-4 019				-4 019
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	11				11
Tilikauden poisto	-421				-421
Kertyneet poistot 31.12.	-4 429				-4 429
KIRJANPITOARVO 31.12.2011	1 117	2		314	1 434

Liikearvo 314 tuhatta euroa on kohdistettu Komiati-lehden rahavirtaa tuottavalle yksikölle, joka kuuluu kustannustoiminnan segmenttiin. Arvon alentumistestauksessa kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymään seuraavan vuoden budjettiin, jonka jälkeen kasvutekijänä on 0 %. Diskonttokorko on 10 %. Mikään jokseenkin mahdollinen muutos testauksen keskeisissä oletuksissa ei aiheuttaisi sitä, että kirjanpitoarvot ylittäisivät niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän.

10. AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko- maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2012					
Hankintameno 1.1.	891	19 237	39 029		59 157
Lisäykset		16	169	652	838
Vähennykset			-198		-198
Siirrot erien välillä			168	-168	
Hankintameno 31.12	891	19 253	39 168	484	59 796
Kertyneet poistot 1.1.		-12 032	-33 644		-45 676
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			198		198
Tilikauden poisto		-550	-1 907		-2 456
Kertyneet poistot 31.12		-12 582	-35 352		-47 934
KIRJANPITOARVO 31.12.2012	891	6 671	3 816	484	11 862

1000 eur	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko- maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2011					
Hankintameno 1.1.	934	19 295	38 576	91	58 896
Lisäykset		420	600	23	1 042
Vähennykset	-43	-478	-260		-781
Siirrot erien välillä			114	-114	
Hankintameno 31.12	891	19 237	39 029		59 157
Kertyneet poistot 1.1.		-11 874	-31 873		-43 746
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		407	246		653
Tilikauden poisto		-565	-2 017		-2 582
Kertyneet poistot 31.12		-12 032	-33 644		-45 676
KIRJANPITOARVO 31.12.2011	891	7 204	5 386		13 481

Konsernin aineellisiin hyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja laitteiden hankintamenojen vielä poistamatta oleva osa oli 3 396 tuhatta euroa 31.12.2012 (4 850 tuhatta euroa 31.12.2011).

11. SJOITUSKIINTEISTÖT

1000 eur	2012	2011
SJOITUSKIINTEISTÖT		
Hankintameno 1.1.	2 042	2 042
Hankintameno 31.12	2 042	2 042
Kertyneet poistot 1.1	-1 747	-1 652
Tilikauden poisto	-63	-95
Kertyneet poistot 31.12.	-1 810	-1 747
KIRJANPITOARVO 31.12.	233	295

Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot olivat 2,2 milj. euroa vuonna 2012 (2,2 milj. euroa vuonna 2011).

Seinäjoen Joupin alueella, jossa sijaitsee Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistama kiinteistö, on tehty asemakaavamuutos. Muutoksella vanhan asemakaavan mukainen teollisuuskorttelialue on osoitettu osaksi liikerakennusten korttelialuetta, jolle saa sijoittaa vähittäiskaupan suuryksikön (KM-korttelialue). Mahdollisen kiinteistön myynnin yhteydessä Ilkka-Yhtymä Oyj maksaa myyntihinnasta maankäyttö sopimuksen mukaan Seinäjoen kaupungille MRL 91 a §:n mukaista korvausta maankäytön kehittämisestä 750 000 euroa. Asemakaavamuutoksesta tehty valitus on hylätty Korkeimmassa hallinto-oikeudessa 1.11.2011 ja asemakaava on tullut voimaan 9.11.2011.

12. OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

1000 eur	2012	2011
OSUUDET OSAKKUUSYHTIÖISSÄ		
Tilikauden alussa	154 097	161 248
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	5 226	8 659
Arvon alentumiset	-22 000	
Tilikauden aikana saadut osingot	-9 009	-15 756
Osuus muista laajan tuloksen eristä	100	-53
Osuus osakkuusyhtiömuutoksista	382	
Tilikauden lopussa	128 796	154 097

Arvon alentumistestauksien perusteella Ilkka-Yhtymä-konserni on päättänyt tehdä vuoden 2012 konsernitilinpäätöksessä 22 miljoonan euron arvonalentumiskirjauksen Alma Media osakkuusyhtiösijoitukseen. Osakkuusyhtiöt -segmenttiin kohdistuvalla kirjauksella ei ole kassavirtavaikutusta. Konsernin testauslaskelmat perustuvat Alma Media-sijoituksen osalta julkiseen tietoon perustuviin johdon tekemiin arvioihin ja Alma Mediaa seuraavien analyttikkojen julkisiin ennusteisiin Alma Median tuloksentekokyvystä. Käyttöarvolaskelmassa käytetty keskimääräinen pääomakustannus (WACC) verojen jälkeen on 7,7 prosenttia.

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2012 Alma Media Oyj:n osakkuusyhtiöosuuden tasearvo arvonalentumiskirjauksen jälkeen oli 127,6 Meur (153,7 Meur 31.12.2011) ja osakkeiden markkina-arvo 102,3 Meur (138,1 Meur 31.12.2011). Osakkuusyhtiösijoituksista 65,7 Meur (markkina-arvo) on lainojen vakuutena (81,3 Meur 31.12.2011).

Tiedot konsernin osakkuusyrityksistä sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio:

1000 eur	Kotipaikka	Varat	Velat	Liike- vaihto	Voitto/ tappio	Om.osuus %
2011						
Alma Media Oyj	Helsinki	197 968	101 224	316 240	30 816	29,79
Arena Partners Oy	Kuopio	19 762	17 239	2 176	-404	37,82
Väli-Suomen Media Oy	Jyväskylä	257	153	870	-1	40,00
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	202	47	537	54	38,46
Yhteensä		218 189	118 663	319 822	30 465	

1000 eur	Kotipaikka	Varat	Velat	Liike- vaihto	Voitto/ tappio	Om.osuus %
2012						
Alma Media Oyj	Helsinki	245 054	160 537	320 106	17 752	29,79
Arena Partners Oy	Kuopio	18 192	14 661	2 948	1 208	37,82
Väli-Suomen Media Oy	Jyväskylä	282	177	869	1	40,00
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	233	47	563	62	38,46
Yhteensä		263 762	175 423	324 485	19 023	

13. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIIJOITUKSET

Myytävissä olevat sijoitukset sisältävät noteeraamattomia osakkeita. Noteeraamattomat osakkeet on arvostettu käypään arvoon, silloin kun on ollut saatavilla luotettavat käyvät arvot. Käyvät arvot on määritetty perustuen markkinoilta saatavissa oleviin verokkikauppahintoihin vastaavanlaisista osakkeista. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

1000 eur	2012	2011
Noteeraamattomat osakesijoitukset	10 723	10 714
Myytävissä olevat sijoitukset yhteensä	10 723	10 714

Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin muodostuvat pääosin sijoituksista Anvian ja Keski-Pohjanmaan Kirjapainon osakkeisiin sekä kiinteistöyhtiöihin.

14. VAIHTO-OMAISUUS

1000 eur	2012	2011
Aineet ja tarvikkeet	620	575
Keskeneräiset tuotteet	27	27
Vaihto-omaisuus	647	602

15. MYyntISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2012	2011
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä (lainat ja saamiset)	13	18
Myyntisaamiset (lainat ja saamiset) *)	2 522	2 719
Muut saamiset (lainat ja saamiset)		
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	415	342
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 950	3 079
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	125	
Muut erät	290	342
Yhteensä	415	342
*) Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät	2 107	2 213
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	273	369
30-60 päivää	35	43
Yli 60 päivää	107	93
Yhteensä	2 522	2 719

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 42 tuhatta euroa (24 tuhatta euroa vuonna 2011).

16. KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

1000 eur	2012	2011
Osakkeet ja osuudet (kaupankäyntitarkoituksessa oleva)	1 695	1 902
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 695	1 902

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä sijoituksia, jotka ovat aktiivisilla markkinoilla noteerattuja osakkeita.

17. RAHAT JA PANKKISAAMISET

1000 eur	2012	2011
Rahavarat konsernin taseessa ja rahavirtalaskelmassa		
Rahat ja pankkisaamiset	2 263	10 926
Rahavarat	2 263	10 926

18. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Sarja I	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2010/ 31.12.2011	4 304 061	1 076
31.12.2012	4 304 061	1 076
Sarja II	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2010/ 31.12.2011	21 361 147	5 340
31.12.2012	21 361 147	5 340
Sarja I ja II yhteensä	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2010/ 31.12.2011	25 665 208	6 416
31.12.2012	25 665 208	6 416

I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Osakepääomaa koskevat muut tiedot on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat s. 71.

1000 eur	2012	2011
SIOJITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO JA MUUT RAHASTOT		
Käyvän arvon rahasto	99	101
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Lainanlyhennysrahasto	24	24
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot	48 621	48 623

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten käypien arvojen muutokset.

Muut rahastot:**Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto**

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Lainanlyhennysrahasto

Lainanlyhennysrahasto muodostuu konserniin kuuluvan kiinteistöyhtiön oman pääoman rahastosta.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,15 euroa/osake.

19. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2012

1000 eur	1.1.2012	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2012
Laskennalliset verosaamiset				
Johdannaissopimukset	371	225		597
Yhteensä	371	225		597
Laskennalliset verovelat				
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	833	-293		540
Muut jaksotuserot	5	11		16
Myytavissä olevat sijoitukset	64		-1	64
Yhteensä	903	-282	-1	620
Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa	532	-508	-1	23

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2011

1000 eur	1.1.2011	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2011
Laskennalliset verosaamiset				
Johdannaissopimukset	30	341		371
Yhteensä	30	341		371
Laskennalliset verovelat				
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	1 181	-348		833
Muut jaksotuserot	90	-85		5
Myytavissä olevat sijoitukset	203		-138	64
Yhteensä	1 474	-433	-138	903
Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa	1 443	-774	-138	532

Konsernilla on kirjattu arvon alentumisia 126 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska ei ole todennäköistä, että kyseisiä arvonalennuksia pystyttäisiin hyödyntämään verotuksessa.

20. KOROLLISET VELAT

1000 eur	2012	2011
PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Rahalaitoslainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	43 783	49 623
Eläkelainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)		2 652
Vaihtovelkakirjalaina (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	19 887	19 847
Rahoitusleasingvelat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	285	316
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	63 954	72 438
LYHYTAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Rahalaitoslainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	5 914	1 838
Eläkelainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	688	2 161
Rahoitusleasingvelat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	32	30
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	6 633	4 029

Konsernin korolliset lainat ovat sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia. Konserni on aloittanut suojautumisen korkoriskiltä tilikauden 2010 lopussa. Suojausstrategiana on, että noin 50 % korollisista veloista on kiinteäkorkoisia. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi on tehty korkojohdannaisia. Suojaustoimenpiteet huomioon ottaen tilinpäätöspäivänä 44 % lainoista oli kiinteäkorkoista ja 56 % vaihtuvakorkoista. Lainojen keskimääräinen korkoprosentti 31.12.2012 oli 2,45 % (3,19 % 31.12.2011).

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2012 luottolimiittien kokonaismäärä on 13 Meur, josta ei 31.12.2012 ollut yhtään käytössä. 31.12.2011 luottolimiittien kokonaismäärä oli 13 Meur, josta ei ollut yhtään käytössä.

Vaihtovelkakirjalaina

Tilikaudella 2010 Ilkka-Yhtymä laski liikkeeseen nimellisarvoltaan 20,0 miljoonan euron vaihtovelkakirjalainan, jonka korko on 12 kk euribor + 2 % ja laina-aika kuusi vuotta. Laina on vaihdettavissa enintään 2 835 000 Ilkka-Yhtymän II-sarjan uuteen tai yhtiön hallussa olevaan osakkeeseen siten, että puolet velkakirjoista on vaihdettavissa 2.1.2012 alkaen 1 417 500 osakkeeseen ja puolet velkakirjoista 1.11.2014 alkaen 1 417 500 osakkeeseen. Osakkeen vaihtokurssi on pyöristetty 7,05 euroa. Osakkeiden vaihtokurssi merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Ilkka-Yhtymän ennen velkakirjojen vaihtamista maksamat osingot ja muu varojenjakko hyvitetään alentamalla vaihtokurssia. Mikäli vaihdettavan velkakirjan yhteenlaskettu vaihtokurssi alittaa sen nimellisarvon vaihtokurssin alentamisen vuoksi, yhtiö maksaa erotuksen valintansa mukaan rahana tai osakkeina. Mikäli yhtiö antaa vaihdossa uusia osakkeita, yhtiön osakkeiden lukumäärä voi velkakirjojen vaihtojen seurauksena nousta enintään 2 835 000 II-sarjan osakkeella. Mikäli yhtiö antaa vaihdossa uusia osakkeita, vaihdossa annettavat Ilkka-Yhtymän osakkeet ovat enintään 9,9 % Ilkka-Yhtymän osakkeiden lukumäärästä ja 2,6 % Ilkka-Yhtymän osakkeiden äänimäärästä vaihdon jälkeen.

Vaihtovelkakirjalaina on liikkeeseenlaskuhetkellä kirjattu kokonaan rahoitusvelkoihin, koska liikkeeseenlaskuhetkellä velkakomponentin käypä arvo vastasi vaihtovelkakirjalainan nimellisarvoa. Velkakomponentin käypä arvo on lainan rahavirtojen markkinakorolla diskontattu nykyarvo. Markkinakorko on ilman vaihto-oikeutta olevan vastaavanlaisen velan korko, jonka määrittävät kolmannet osapuolet.

21. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1000 eur	2012	2011
Saadut ennakot	1 968	8 778
Ostovelat (hankintameno arvoistettu rahoitusvelka)	1 069	1 180
Velat omistusyhteyksyrityksille (hankintameno arvoistettu rahoitusvelat)	4	9
Koronvaihtosopimukset		
(käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat)	2 435	1 514
Siirtovelat	2 745	2 871
Muut velat	1 169	1 030
Ostovelat ja muut velat	9 390	15 383
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	2 493	2 478
Muut erät	252	393
Yhteensä	2 745	2 871

22. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet määritellään hallituksessa ja riskien hallintaan liittyvät toimenpiteet hoitaa keskitetysti konsernin emoyhtiön talousosasto. Konserni emoyhtiö vastaa keskitetysti konsernin rahoituksesta. Konserni altistuu korkoriskille ja osakkeiden hintariskille.

Valuuttariski

Konsernilla ei ole merkittävää valuuttariskiä, koska liiketapahtumat toteutetaan pääosin euroissa.

Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu lainasalkkuun kohdistuvista markkinakorkojen muutoksista. Yhtiöllä on hallituksen vahvistama korkopolitiikka. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokustannusten volatiliiteettia siten, että riski korkokustannusten kasvusta sekä korkokustannukset pysyvät hyväksyttävällä tasolla. Korkoriskiä hallitaan pitämällä osa lainojen koroista kiinteänä ja osa vaihtuvakorkoisena sekä korkosidonnaisuusajan avulla. Tarvittaessa yritys voi käyttää koronvaihtosopimuksia, korko-optioita ja näiden yhdistelmiä korkoriskin suojaamiseksi.

Yrityksen lainajärjestelyihin sisältyy tavanomaisia vakuuksia. Lainajärjestelyissä ei ole erityisiä kovenantteja.

Konsernilla oli 31.12.2012 korollista velkaa 70,6 Meur (76,5 Meur 31.12.2011), josta 20,0 Meur on vaihtovelkakirjalainaa. Korollisten velkojen laina-ajat ovat 1 - 8 v. Tilikauden 2012 aikana vuosien 2013-2015 TyEL-lainan lyhennyksiä maksettiin lyhennyssuunnitelmasta poiketen etupainotteisesti 2,0 Meur.

Korkoriskiltä on suojauduttu 21.12.2010 koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Kokonaislainasalkusta n. 44 % on kiinteäkorkoisia ja n. 56 % vaihtuvakorkoisia. Tilikauden 2010 lopussa nostettujen lainojen kohdalla rahoittajilla on mahdollisuus tarkistaa lainan marginaalia viiden vuoden kuluttua lainan nostosta. Tilikauden 2012 lopussa ko. lainojen saldo oli 28,2 Meur.

Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2012 vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen seuraavan 12 kuukauden vaikutus tulokseen ennen veroja, kun otetaan huomioon suojaustoimenpiteet, olisi +/- 397 teur, jos korkotaso nousisi tai laskisi prosenttiyksikön.

Sijoitustoiminnan markkinariski

Sijoitukset tehdään luottokelpoisuudeltaan hyvien ja tunnettujen kumppanien kanssa.

Konserni altistuu toiminnassaan noteerattujen osakkeiden markkinahintojen vaihteluista aiheutuville hintariskeille. Konsernin hallitus on määritellyt osakesijoituksien reunaehdot ja osakesijoituksien riskiarvio käydään läpi hallituksessa kuukausittain.

Sijoitustoiminnan herkkyyshanalyysi

OMXHCAP indeksin vuosimuutos 2012 on ollut 11,8 %. Konsernin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen markkina-arvo oli vuoden 2012 lopussa 1 695 tuhatta euroa (1 902 teur vuonna 2011). Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen arvomuutokset vaikuttavat verojen jälkeiseen tulokseen. Mikäli osakkeiden markkinahinnoissa tapahtuisi 10 %:n vahvistuminen tai heikkeneminen kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina, muutos tuloslaskelmassa olisi +/- 128 teur.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

	Käyvät arvot raportointikauden lopussa			
	31.12.2012	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 695	1695		
Myytavissä olevat sijoitukset	9 229		9 229	
Yhteensä	10 924	1 695	9 229	
Käypään arvoon arvostetut velat				
Koronvaihtosopimukset	2 435		2 435	
Yhteensä	2 435		2 435	

	Käyvät arvot raportointikauden lopussa			
	31.12.2011	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1 902	1 902		
Myytavissä olevat sijoitukset	9 219		9 219	
Yhteensä	11 121	1 902	9 219	
Käypään arvoon arvostetut velat				
Koronvaihtosopimukset	1 514		1 514	
Yhteensä	1 514		1 514	

Myytavissä olevat sijoitukset sisältävät lisäksi 1 495 tuhatta euroa (1 495 teur vuonna 2011) hankintamenoon arvostettuja noteeraamattomia osakkeita, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomat) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Luottoriski

Lehtien tilausmaksut saadaan etukäteen. Ilmoitus- ja painotyösaamiset ovat hajaantuneet pääsääntöisesti laajalle kotimaiselle asiakaskunnalle. Asiakassaldoja seurataan jatkuvasti ja erääntyneisiin saataviin reagoidaan välittömästi. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa edellä mainittujen rahoitusvarojen luokkien kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa (liitetietokohdat 13, 15, 16 ja 17).

Maksuvalmiusriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään ylläpitämään luottolimiittien avulla. Tilikauden lopussa konsernin rahavarat olivat 2,3 Meur (10,9 Meur 31.12.2011). Käyttämättömien luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2012 oli 13 Meur (13 Meur 31.12.2011). Velkaehtoihin ei sisälly kovenanttiehtoja. Velkojen vakuudeksi on annettu osakepantteja sekä kiinteistö- ja yrityskiinnityksiä, jotka on esitetty liitetiedossa 24.

Seuraavassa taulukossa on esitetty korollisten lainojen erääntyminen. Luvut ovat diskonttaamattomia.

31.12.2012 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Takaisinmaksut	70 271	70 384	6 602	5 914	31 781	26 088
Korkomaksut *)		7 074	1 679	1 525	3 291	580
Yhteensä	70 271	77 459	8 280	7 439	35 071	26 668

31.12.2011 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Takaisinmaksut	76 121	76 274	3 999	7 534	35 785	28 956
Korkomaksut *)		12 363	2 578	2 377	5 870	1 538
Yhteensä	76 121	88 637	6 577	9 911	41 655	30 494

*) Koronvaihtosopimusten rahavirrat sisältyvät korkomaksuihin.

23. VUOKRASOPIMUKSET

KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Ei-peruutettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

1000 eur	2012	2011
Yhden vuoden kuluessa	48	48
1-5 vuoden kuluessa	69	116
Yhteensä	117	164

KONSERNI VUOKRALLE ANTAJANA

Ei-peruutettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat:

1000 eur	2012	2011
Yhden vuoden kuluessa	95	110
1-5 vuoden kuluessa	313	321
Yli viiden vuoden kuluttua	78	152
Yhteensä	485	583

Vuokrasopimukset on sidottu elinkustannusindeksiin.

RAHOITUSLEASINGSOPIMUS

Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä - vähimmäisvuokrat erääntymisajoin

1000 eur	2012	2011
Yhden vuoden kuluessa	44	44
1-5 vuoden kuluessa	178	178
Yli viiden vuoden kuluttua	155	200
Yhteensä	377	422

Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo

1000 eur	2012	2011
Yhden vuoden kuluessa	32	30
1-5 vuoden kuluessa	141	135
Yli viiden vuoden kuluttua	144	182
Yhteensä	316	347
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	61	75

24. VASTUUSITOUMUKSET

1000 eur	2012	2011
OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	49 697	51 462
Eläkelainat	688	4 812
Yhteensä	50 384	56 274
Käyttämättömät luottolimitit	13 000	13 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	8 801	8 801
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	1 245	1 245
Kiinnitykset yhteensä	10 045	10 045
Pantatut osakkeet	65 730	81 332
OSAKKUUSYHTIÖN PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET		
Takaukset	4 096	2 767

Muut vastuut

Konserni on velvollinen tarkistamaan vuosina 2008 ja 2010 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on esitetty alla olevassa taulukossa.

Investoinnin valmistumisvuosi	1000 eur
2008	33
2010	43
Yhteensä	76

25. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymä-konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

Yhtiö	Kotipaikka	Omistusosuus	Os. äänivallasta
Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj	Seinäjoki		
I-Mediat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
I-print Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Pohjalaismediat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10	Seinäjoki	100 %	100 %
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö	Seinäjoki	100 %	100 %

Osakkuusyhtiöitä koskevat tiedot löytyvät kohdasta 12.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

1000 eur	2012	2011
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN MYYNTI		
Osakkuusyhtiöille	288	322
Muulle lähipiirille	823	935
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN OSTOT		
Osakkuusyhtiöiltä	463	530
Muulta lähipiiriltä	5	56
MYYNTISAAMISET		
Muulta lähipiiriltä	47	55

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Saamiset ja velat osakkuusyhtiöiltä on eritelty kyseisten erien liitetiedoissa (liitetiedot 15 ja 21).

1000 eur	2012	2011
JOHDON TYÖSUHDE-ETUUKSET		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuuudet	936	831

Johto koostuu hallituksesta, hallintoneuvostosta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä. Summat ovat maksuperusteisia, eivät eroa olennaisesti suoriteperusteisista.

Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta ennen 63 ikävuotta on kuusi kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa 18 kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Fuusion tai muun yritysjärjestelyn seurauksena erorahakorvaus on 24 kk palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on kuusi kuukautta.

1000 eur	2012	2011
PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	560	469
Hallintoneuvoston jäsenet	36	41

26. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa pitkäaikaista omistaja-arvoa. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon kautta. Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon kannattavan kasvun vaatima rahoitus ja yhtiön tulevaisuuden näkymät.

Konsernilla oli korollista nettovelkaa 66,6 Meur vuoden 2012 lopussa. Hallitus on asettanut konsernin omavaraisuusasteelle tavoitteeksi 40 %. Vuonna 2012 konsernin omavaraisuusaste oli 50,7 % (55,5 %).

1000 eur	2012	2011
KONSERNIN NETTOVELAT		
Korolliset velat	70 587	76 467
Rahavarat	2 263	10 926
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat	1 695	1 902
Nettovelat	66 629	63 639
Oma pääoma yhteensä	80 567	104 440
Nettovelkaantumisaste (gearing)	82,7 %	60,9 %

27. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Hallituksella ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

Ilkka-Yhtymä-konserni 2010-2012

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2012	2011	2010
Liikevaihto, Meur	46,2	50,0	46,5
-muutos %	-7,6	7,4	-4,7
Liikevoitto/ -tappio, Meur	-10,9	17,6	14,5
- % liikevaihdosta	-23,5	35,2	31,1
Voitto/ tappio ennen veroja, Meur	-13,4	13,8	14,7
- % liikevaihdosta	-29,1	27,6	31,5
Tilikauden voitto/ tappio, Meur	-14,1	12,7	12,9
- % liikevaihdosta	-30,5	25,4	27,7
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-15,2	12,1	12,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-6,2	9,6	9,6
Omavaraisuusaste, %	50,7	55,5	53,8
Gearing, %	82,7	60,9	72,9
Bruttoinvestoinnit, Meur *)	1,3	4,4	53,5
- % liikevaihdosta	2,8	8,8	115,0
Taseen loppusumma, Meur	160,8	197,0	197,0
Maksuvalmius (current ratio)	0,47	0,86	0,88
Henkilöstö keskimäärin	336	341	343

*) Sisältää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä myytävissä oleviin ja osakkuusyhtiöosakkeisiin.

Osakekohtaiset tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2012	2011	2010
Tulos/osake (EPS), eur	-0,55	0,49	0,50
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, eur	0,31	1,21	0,49
Oma pääoma/osake, eur	3,14	4,07	4,09
Osinko/osake (I-sarja), eur *)	0,15	0,40	0,50
Osinko/osake (II-sarja), eur *)	0,15	0,40	0,50
Osinko/tulos, (I-sarja), %	neg.	81,0	99,5
Osinko/tulos, (II-sarja), %	neg.	81,0	99,5
Efektiiivinen osinkotuotto (I-sarja), %	2,1	4,4	5,1
Efektiiivinen osinkotuotto (II-sarja), %	3,1	6,1	6,1
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja)	neg.	18,2	19,7
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja)	neg.	13,4	16,3
Osakkeiden kurssikehitys			
keskikurssi (I-sarja), eur	7,96	9,84	8,69
keskikurssi (II-sarja), eur	5,82	7,65	6,76
alin kurssi (I-sarja), eur	6,40	8,50	7,50
alin kurssi (II-sarja), eur	4,56	5,95	6,05
ylin kurssi (I-sarja), eur	11,29	11,69	10,89
ylin kurssi (II-sarja), eur	7,67	8,99	9,24
kauden lopun kurssi (I-sarja), eur	7,00	9,00	9,90
kauden lopun kurssi (II-sarja), eur	4,82	6,60	8,19
Osakekannan markkina-arvo, Meur	133,1	179,7	217,6
Osakkeiden vaihto (I-sarja), kpl	41 148	76 617	54 719
- % osakkeiden kokonaismäärästä	1,0	1,8	1,3
Osakkeiden vaihto (II-sarja), kpl	947 266	1 446 992	4 486 320
- % osakkeiden kokonaismäärästä	4,4	6,8	21,0
Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä	25 665 208	25 665 208	25 665 208
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	25 665 208	25 665 208	25 665 208

*) Vuodelta 2012 hallituksen esitys

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVIEN TUNNUSLUKIJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}} \times 100$
Gearing (%)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - Rahat ja pankkisaamiset - Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Maksuvalmius (current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$

OSAKEKOHTAISTEN TUNNUSLUKIJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Liiketoiminnan rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake	=	Yhtiökokouksen vahvistama osinko osaketta kohden. Vuoden 2012 osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.
Osinko/tulos (%)	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeiden euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Osakkeiden vaihto, kpl}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

1000 eur	LIITE	1.1.-31.12.2012	1.1.-31.12.2011
LIKEVAIHTO	1	2 281	2 748
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 148	1 286
Materiaalit ja palvelut	3	-212	-1 445
Henkilöstökulut	4	-2 019	-1 873
Poistot	5	-404	-459
Liiketoiminnan muut kulut	6	-1 669	-1 788
LIKEVOITTO/ -TAPPIO		-876	-1 531
Rahoitustuotot ja -kulut	7	9 601	15 224
VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ		8 725	13 693
Satunnaiset erät	8	5 900	9 200
VOITTO SATUNNAISERIEN JÄLKEEN		14 625	22 893
Tilinpäätössiirrot		96	75
Tuloverot	9	-701	-1 393
TILIKAUDEN VOITTO		14 020	21 575

Emoyhtiön tase, FAS

1000 eur	LIITE	31.12.2012	31.12.2011
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	134	162
Aineelliset hyödykkeet	10	4 193	4 479
Sijoitukset	11	174 638	174 625
Pysyvät vastaavat		178 964	179 267
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	12	1 649	1 861
Lyhytaikaiset saamiset	13	6 406	504
Rahat ja pankkisaamiset		691	1 777
Vaihtuvat vastaavat		8 747	4 143
VASTAAVAA		187 711	183 409
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Muut rahastot		48 498	48 498
Edellisten tilikausien voitto		35 173	23 864
Tilikauden voitto		14 020	21 575
Oma pääoma	14	104 107	100 353
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	15	673	769
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		63 669	72 122
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		15 782	7 506
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		3 479	2 660
Vieras pääoma	16	82 930	82 287
VASTATTAVAA		187 711	183 409

FAS=Finnish Accounting Standards

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

1000 eur	2012	2011
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto	14 020	21 575
Oikaisut	-14 492	-22 795
Käyttöpääoman muutos	148	1 373
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-324	153
Maksetut korot	- 2 305	-2 574
Saadut korot	20	72
Saadut osingot liiketoiminnasta	12 184	18 256
Muut rahoituserät	-8	-19
Maksetut välittömät verot	-650	-1 190
Liiketoiminnan rahavirta	8 917	14 698
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-89	-70
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto	-16	-3 347
Lainasaamisten takaisinmaksut		100
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys (-) / vähennys (+)	19	-76
Saadut osingot investoinneista	479	569
Investointien rahavirta	393	-2 825
Rahavirta ennen rahoitusta	9 310	11 873
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	1 748	-6 955
Pitkäaikaisten lainojen muutos	- 1 964	
Saadut ja maksetut konserniavustukset		9 500
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-10 180	-12 728
Rahoituksen rahavirta	-10 396	-10 183
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	-1 086	1 690
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	1 777	87
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	691	1 777

RAHOITUSLASKELMAN LIITETIEDOT:

OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot	404	459
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)		-148
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	920	1 398
Rahoitustuotot ja -kulut	-10 552	-16 622
Tuloverot	701	1 393
Muut oikaisut	-5 996	-9 275
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	-14 492	-22 795
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	212	1 285
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-5	-11
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-59	99
Käyttöpääoman muutos yhteensä	148	1 373

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

LAATIMISPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oy:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

LUKUJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikauden ja edellisen tilikauden luvut ovat vertailukelpoisia.

ARVOPAPERIKAUPPA

Emoyhtiön tuloslaskelmassa arvopaperikauppa on esitetty bruttona liikevaihdossa ja ostoissa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoon tai todennäköiseen sitä alhaisempaan luovutushintaan. Vaihto-omaisuusarvopaperit on arvostettu välittömään hankintamenoon tai viimeisten kaupankäyntikurssien keskihintaan tai todennäköiseen edellisiä alhaisempaan luovutushintaan alimman arvon periaatteen mukaisesti.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Rakennuksien ja maa-alueiden tasearvoihin sisältyneet arvonorotukset on purettu tilikauden 2003

aikana. Muu käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	
ja muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS

Henkilöstön eläketurva on hoidettu vakuutusyhtiöiden kautta.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskimurssiin.

SATUNNAISET ERÄT

Satunnaisiin eriin kirjataan konserniavustukset.

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

1000 eur	2012	2011
1. LIIKEVAIHTO		
Liikevaihto toimialoittain		
Muu toiminta	2 173	2 024
Arvopaperikauppa	108	723
Yhteensä	2 281	2 748
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot		148
Vuokratuotot	1 142	1 137
Muut	6	1
Yhteensä	1 148	1 286
3. MATERIAALIT JA PALVELUT		
Ostot tilikauden aikana		160
Varastojen lisäys tai vähennys	212	1 285
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	212	1 444
Ulkopuoliset palvelut		1
Materiaalit ja palvelut yhteensä	212	1 445
4. HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat ja palkkiot	1 610	1 473
Eläkekulut	352	347
Muut henkilösivukulut	57	52
Yhteensä	2 019	1 873
JOHDON PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtaja	301	246
Hallituksen jäsenet		
Paatelainen Seppo	34	33
Aukia Timo	22	21
Lager Esa	16	1
Mutka Sari	15	11
Savola Tapio	16	11
Viitala Riitta	16	10
Hallintoneuvoston jäsenet		
Hautala Lasse, puheenjohtaja	22	21
Hallintoneuvoston muut jäsenet		
Hallintoneuvoston kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta (400 euroa vuonna 2011).		
Hallintoneuvosto kokoontui kaksi kertaa vuoden 2012 aikana.		
Vuonna 2011 hallintoneuvosto kokoontui kolme kertaa.		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana		
Yrityspalvelu	25	25

1000 eur	2012	2011
5. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT		
Aineettomat oikeudet	72	113
Muut pitkävaikutteiset menot	10	10
Rakennukset	197	212
Koneet ja kalusto	125	124
Yhteensä	404	459
6. LIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Tilakulut	698	746
Muut kuluerät	971	1 041
Yhteensä	1 669	1 788
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	31	26
Veroneuvonta	3	7
Muut palkkiot	11	15
Yhteensä	45	47
7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
RAHOITUSTUOTOT		
OSINKOTUOTOT		
Saman konsernin yrityksiltä	3 175	2 500
Omistusyhteisyrityksiltä	9 009	15 756
Muilta	495	569
Yhteensä	12 680	18 825
MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT		
Saman konsernin yrityksiltä	6	6
Muilta	80	408
Yhteensä	86	415
Rahoitustuotot yhteensä	12 766	19 239
RAHOITUSKULUT		
MUUT KORKO- JA RAHOITUSKULUT		
Konserniyrityksille	-71	-82
Muille	-2 174	-2 535
Yhteensä	-2 244	-2 617
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos	-920	-1 398
Rahoituskulut yhteensä	-3 164	-4 015
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	9 601	15 224
Korkotuottojen yhteissumma	20	70
Korkokulujen yhteissumma	-2 232	-2 598
8. SATUNNAISET ERÄT		
Satunnaiset tuotot	5 900	9 200
Satunnaiset tuotot muodostuvat saaduista konserniavustuksista.		

9. TULOVEROT

Tuloverot tilikaudelta satunnaisista eristä	1 446	2 392
Tuloverot tilikaudelta varsinaisesta toiminnasta	-744	-999
Yhteensä	701	1 393

10. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot	Ennakko-maksut	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Hankintameno 1.1.2012	1 025	1 960		2 985
Lisäykset	20		33	53
Siirrot erien välillä	25		-25	
Hankintameno 31.12.2012	1 069	1 960	9	3 038
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2012	884	1 939		2 823
Tilikauden poisto	72	10		82
Kertyneet poistot 31.12.2012	956	1 949		2 905
KIRJANPITOARVO 31.12.2012	114	11	9	134
KIRJANPITOARVO 31.12.2011	141	21		162

1000 eur	Maa-alueet	Rakennukset, rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko-maksut	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET					
Hankintameno 1.1.2012	452	7 234	6 218		13 905
Lisäykset		16	20		36
Vähennykset			-20		-20
Hankintameno 31.12.2012	452	7 251	6 218		13 921
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2012		3 561	5 864		9 426
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			-20		-20
Tilikauden poisto		197	125		322
Kertyneet poistot 31.12.2012		3 758	5 970		9 728
KIRJANPITOARVO 31.12.2012	452	3 492	249		4 193
KIRJANPITOARVO 31.12.2011	452	3 673	354		4 479

Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2012	171
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2011	257

11. Sijoitukset

1000 eur	Osakkeet konserni-yrityksissä	Osakkeet omistusyhteis-yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut sijoitukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2012	8 144	156 366	9 946	170	174 625
Lisäykset			186		186
Vähennykset			-174		-174
KIRJANPITOARVO 31.12.2012	8 144	156 366	9 958	170	174 638

1000 eur	2012	2011
JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS		
Sijoituksiin merkityt, julkisesti noteeratut arvopaperit		
Markkina-arvo	102 326	138 084
Kirjanpitoarvo	155 904	155 904
Erotus	-53 578	-17 820

Yhtiön omistamat yritykset	Omistusosuus-%
KONSERNIYRITYKSET	
I-Mediat Oy, Seinäjoki	100,0
I-print Oy, Seinäjoki	100,0
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoki	100,0
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö, Seinäjoki	100,0
Pohjalaismediat Oy, Seinäjoki	100,0
OSAKKUUSYRITYKSET	
Alma Media Oyj, Helsinki	29,79
Arena Partners Oy, Kuopio	37,8
Väli-Suomen Media Oy, Jyväskylä	20,0
Yrittävä Suupohja Oy, Kauhajoki	38,5

12. VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus	1 649	1 861
Yhteensä	1 649	1 861
JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS		
Vaihto-omaisuusarvopaperit		
Markkina-arvo	1 695	1 902
Kirjanpitoarvo	1 649	1 861
Erotus	45	41

1000 eur	2012	2011
13. SAAMISET		
LYHYTAIKAISET SAAMISET		
Myyntisaamiset	5	9
Siirtosaamiset (muilta)	129	119
SAAMISET SAMAAKONSERNIIN KUULUVILTA YRITYKSILTÄ		
Myyntisaamiset	314	299
Lainasaamiset	57	76
Muut saamiset	5 900	
Yhteensä	6 272	375
LYHYTAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	6 406	504

SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT		
Henkilöstökulujen jaksotukset	12	
Muut	117	119
Yhteensä	129	119

14. OMA PÄÄOMA

Osakepääoma 1.1.	6 416	6 416
Osakepääoma 31.12.	6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	48 498	48 498
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	48 498	48 498
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	45 439	36 697
Osingonjako	-10 266	-12 833
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	35 173	23 864
Tilikauden voitto	14 020	21 575
Oma pääoma yhteensä	104 107	100 353

LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12.

Voitto edellisiltä tilikausilta	35 173	23 864
Tilikauden voitto	14 020	21 575
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Yhteensä	97 691	93 937

Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:

I-sarja (20 ääntä/osake)	1 076	1 076
II-sarja (1 ääni/osake)	5 340	5 340
Yhteensä	6 416	6 416

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

15. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiiirtojen kertymä Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

1000 eur	2012	2011
16. VIERAS PÄÄOMA		
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	43 783	49 623
Eläkelainat		2 652
Vaihtovelkakirjalaina	19 887	19 847
Yhteensä	63 669	72 122
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	63 669	72 122
VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA		
Lainat rahoituslaitoksilta	26 088	28 956
Yhteensä	26 088	28 956
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 914	1 838
Eläkelainat	688	2 161
Ostovelat	83	154
Siirtovelat	534	598
Muut velat	2 813	1 862
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	50	44
Muut velat	9 180	3 508
Yhteensä	9 230	3 552
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	19 261	10 165
SIIRTOVELKOIHIN SISÄLTÄYVÄT OLENNAISET ERÄT		
Jaksotetut henkilöstökulut	267	244
Jaksotetut korkokulut	142	255
Jaksotetut tuloverot	112	61
Muut	13	39
Yhteensä	534	598
Korottomat velat	3 479	2 660
17. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET		
OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	49 697	51 462
Eläkelainat	688	4 812
Yhteensä	50 384	56 274
Käyttämättömät luottolimiitit	13 000	13 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	4 672	4 672
Pantatut osakkeet	111 131	102 797
Osakkuusyhtiön puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	4 096	2 767

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Ilkka-Yhtymä Oyj:n kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2012 oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden määrä 25 665 208. Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. I-sarjan ja II-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

OSAKEPÄÄOMA 31.12.2012

	Osakepääoma eur	Osakkeita kpl	Osuus osake- pääomasta %	Osuus äänistä %
I-sarja	1 076 015	4 304 061	16,8	80,1
II-sarja	5 340 287	21 361 147	83,2	19,9
Yhteensä	6 416 302	25 665 208	100,0	100,0

OSAKKEEN NOTEERAUS JA VAIHTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna NASDAQ OMX Helsingissä Kulutuspalvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan keskisuuri yhtiö (Mid Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Vuonna 2012 Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeita vaihdettiin 41 148 kappaletta, joka on 1,0 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 0,3 Meur. Yhtiön II-sarjan osakkeita vaihdettiin 947 266 kappaletta, joka vastaa 4,4 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 5,5 Meur. Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli katsauskaudella 6,40 euroa ja ylin kaupantekokurssi 11,29 euroa. II-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli 4,56 euroa ja ylin 7,67 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 133,1 Meur.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OMISTAJALUETTELOSSA (kaikki osakkeet)

31.12.2012	I-sarja	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	2 613 125	2 613 224	10,18 %
Keskisuomalainen Oyj		1 537 199	1 537 199	5,99 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	203 409	599 245	802 654	3,13 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,36 %
Mandatum Life		525 764	525 764	2,05 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	216 229	265 917	482 146	1,88 %
Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia		400 000	400 000	1,56 %
Lako Helena	500	352 538	353 038	1,38 %
TS-Yhtymä Oy	40 050	239 829	279 879	1,09 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö LähiTapiola	144 450	108 336	252 786	0,98 %
Mäkelä Kai	10 831	233 885	244 716	0,95 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,76 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 530	110 052	195 582	0,76 %
Keskinen Martti		192 541	192 541	0,75 %
Mutka Heikki	69 512	105 391	174 903	0,68 %
Aukia Jaakko	139 580	25 000	164 580	0,64 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö LähiTapiola	92 924	69 693	162 617	0,63 %
Järvi-Laturi Heikki	41 490	120 026	161 516	0,63 %
Aukia Kari	47 159	113 694	160 853	0,63 %
Oy Herttaässä Ab	24 057	136 486	160 543	0,63 %
Yhteensä 20 suurinta osakkeenomistajaa *)	1 329 564	8 337 262	9 666 826	37,67 %
Hallintarekisteröidyt		401 255	401 255	1,56 %
Muut	2 974 497	12 622 630	15 597 127	60,77 %
Kaikki yhteensä	4 304 061	21 361 147	25 665 208	100,00 %

*) Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT ÄÄNIMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2012	I-sarja rek.	Osuus osakk.	II-sarja	Osuus osakk.	Osakkeita yhteensä	Osuus äänistä
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	4,43 %	599 245	2,81 %	789 797	4,10 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	4,68 %	265 917	1,24 %	467 505	4,00 %
Aukia Jaakko	139 265	3,24 %	25 000	0,12 %	164 265	2,62 %
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	0,00 %	2 613 125	12,23 %	2 613 224	2,43 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	2,37 %	504 517	2,36 %	606 397	2,37 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	2,60 %	84 024	0,39 %	195 888	2,16 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	107 190	2,49 %	108 336	0,51 %	215 526	2,10 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	1,98 %	110 052	0,52 %	195 276	1,69 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö LähiTapiola	85 695	1,99 %	69 693	0,33 %	155 388	1,66 %
Keskisuomalainen Oyj			1 537 199	7,20 %	1 537 199	1,43 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuspankki	73 350	1,70 %	60 445	0,28 %	133 795	1,42 %
Mutka Heikki	69 512	1,62 %	105 391	0,49 %	174 903	1,39 %
SV-Turkis Oy	64 194	1,49 %	58 022	0,27 %	122 216	1,25 %
Kyrönmaan Osuuspankki	55 134	1,28 %	42 924	0,20 %	98 058	1,07 %
Aukia Timo	50 292	1,17 %	90 245	0,42 %	140 537	1,02 %
Rinta-Jouppi Ari	48 555	1,13 %	91 539	0,43 %	140 094	0,99 %
Mikkilä Juha	49 051	1,14 %	29 810	0,14 %	78 861	0,94 %
Järvi-Laturi Heikki	41 490	0,96 %	120 026	0,56 %	161 516	0,88 %
Aukia Kari	40 397	0,94 %	113 694	0,53 %	154 091	0,86 %
Beetajuuuri Oy	43 457	1,01 %			43 457	0,81 %
Yhteensä	1 558 789	36,22 %	6 629 204	31,03 %	8 187 993	35,19 %

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2012	I-sarja rek.	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	2 613 125	2 613 224	10,18 %
Keskisuomalainen Oyj		1 537 199	1 537 199	5,99 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	599 245	789 797	3,08 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,36 %
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö		525 764	525 764	2,05 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	265 917	467 505	1,82 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia		400 000	400 000	1,56 %
Lako Helena	500	352 538	353 038	1,38 %
TS-Yhtymä Oy	9 000	239 829	248 829	0,97 %
Mäkelä Kai	9 032	233 885	242 917	0,95 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö LähiTapiola	107 190	108 336	215 526	0,84 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,76 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	110 052	195 276	0,76 %
Keskinen Martti		192 541	192 541	0,75 %
Mutka Heikki	69 512	105 391	174 903	0,68 %
Aukia Jaakko	139 265	25 000	164 265	0,64 %
Järvi-Laturi Heikki	41 490	120 026	161 516	0,63 %
Oy Herttaässä Ab	24 057	136 486	160 543	0,63 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö LähiTapiola	85 695	69 693	155 388	0,61 %
Aukia Kari	40 397	113 694	154 091	0,60 %
Yhteensä	1 217 345	8 337 262	9 554 607	37,23 %

Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄ

Ilkka-Yhtymä Oy:n osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä. Arvo-osuusjärjestelmään siirtymisen ilmoittautumispäivä oli 7.6.1995. Yhtiön osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Euroclear Finland Oy:ssä.

JOHDON OMISTUS

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2012 yhteensä 1 258 178 osaketta, jotka edustivat 4,90 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 8,12 prosenttia äänistä.

OMISTUSJAKAUMA SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2012 *)

Osakkeiden määrä, I-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	1 913	51,94	173 157	4,02
201 - 400	637	17,30	183 354	4,26
401 - 2 000	926	25,14	823 032	19,12
2 001 - 4 000	101	2,74	267 636	6,22
4 001 -	106	2,88	2 438 317	56,65
KAIKKI YHTEENSÄ	3 683	100,00	3 885 496	90,28
Odoteluettelolla yhteensä			305 130	7,09
Yhteistilillä			113 435	2,64
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 304 061	100,00

Osakkeiden määrä, II-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	2 362	28,18	244 768	1,15
201 - 400	1 341	16,00	407 736	1,91
401 - 2 000	3 335	39,78	3 165 719	14,82
2 001 - 4 000	712	8,49	2 004 611	9,38
4 001 -	633	7,55	15 431 668	72,24
KAIKKI YHTEENSÄ	8 383	100,00	21 254 502	99,50
Yhteistilillä			106 645	0,50
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 361 147	100,00

*) Osakasluettelon mukaan

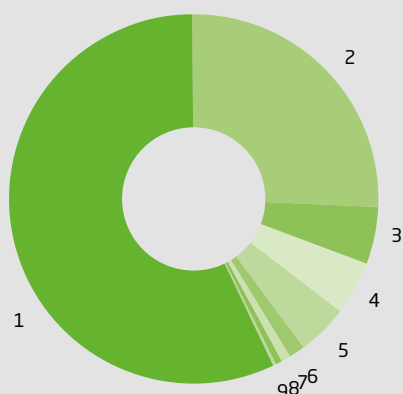
OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2012 *)

Sektoriluokka, I-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	52	1,41	544 368	12,65
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	10	0,27	278 044	6,46
Julkisyhteisöt	3	0,08	188 142	4,37
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	75	2,04	345 801	8,03
Kotitaloudet	3 542	96,17	2 528 826	58,75
Ulkomaat	1	0,03	315	0,01
KAIKKI YHTEENSÄ	3 683	100,00	3 885 496	90,28
Odotusluettelolla yhteensä			305 130	7,09
Yhteistilillä			113 435	2,64
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 304 061	100,00

Sektoriluokka, II-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	221	2,64	6 030 831	28,23
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	22	0,26	942 476	4,41
Julkisyhteisöt	7	0,08	984 105	4,61
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	131	1,56	878 672	4,11
Kotitaloudet	7 988	95,29	12 001 701	56,18
Ulkomaat	9	0,11	15 462	0,07
Hallintarekisteröidyt	5	0,06	401 255	1,88
KAIKKI YHTEENSÄ	8 383	100,00	21 254 502	99,50
Yhteistilillä			106 645	0,50
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 361 147	100,00

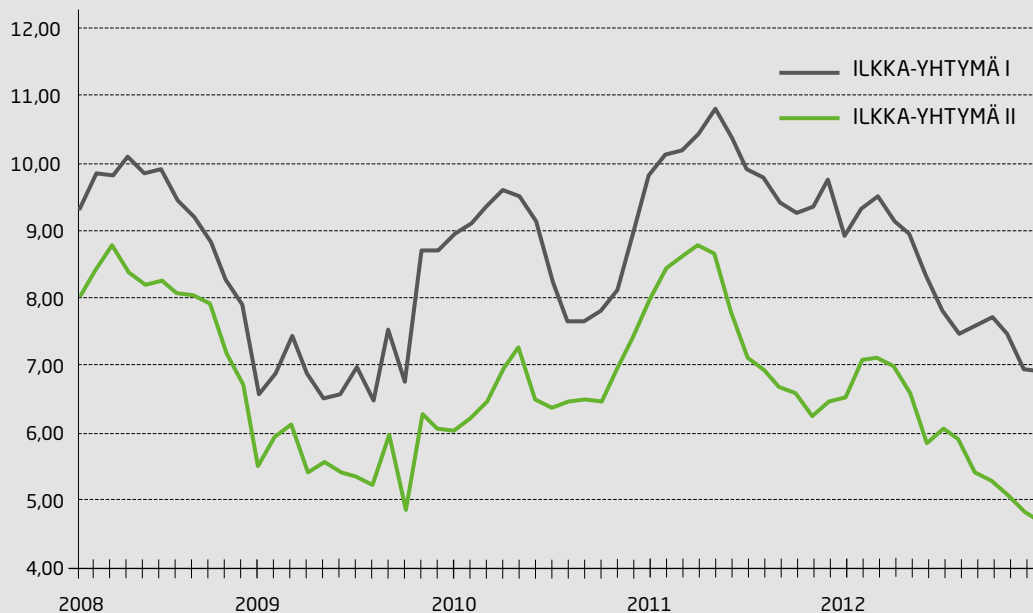
*) Osakasluettelon mukaan

OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2012, I-SARJA JA II-SARJA

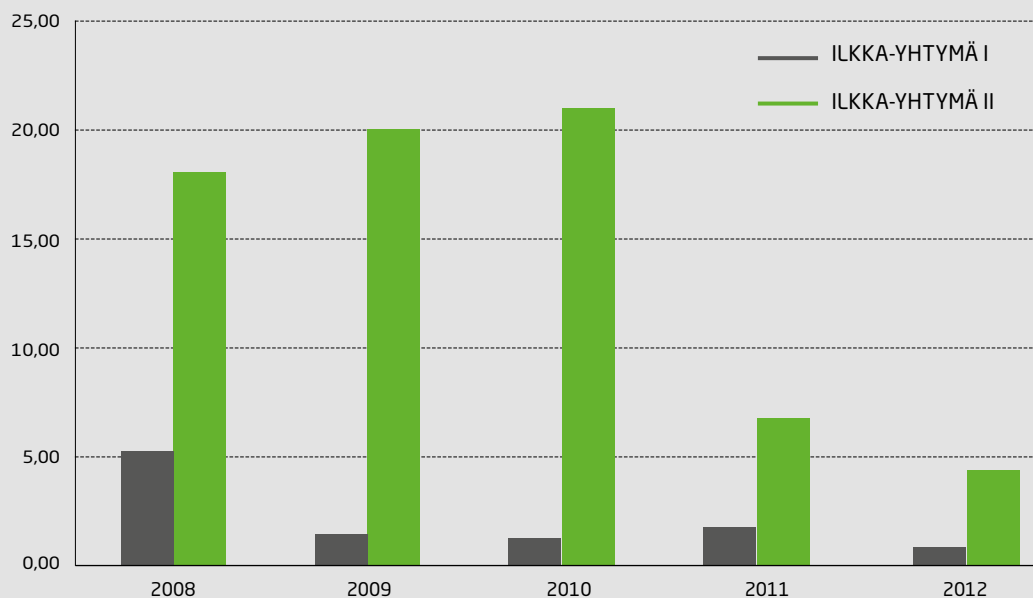


1. Kotitaloudet 56,6 %
2. Yksityiset yritykset 25,6 %
3. Voittoja tavoittelemattomat yhteisöt 4,8 %
4. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset..... 4,8 %
5. Julkisyhteisöt 4,6 %
6. Hallintarekisteri 1,6 %
7. Odotusluettelolla 1,2 %
8. Yhteistilillä 0,9 %
9. Ulkomaat 0,1 %

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN ANTIOIKAISTU KESKIKURSSI (EUR) 1.1.2008-31.12.2012



ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN SUHTEELLINEN VAIHTO (%) 2008-2012



Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat:

Edellisten tilikausien käyttämättömät voittovarot	35 173 199,41 euroa
Tilikauden voitto	14 019 814,02 euroa
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 497 751,08 euroa
Yhteensä	97 690 764,51 euroa

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään edellisten tilikausien käyttämättömiin voittovaroihin ja osinkona maksetaan 0,15 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 3 849 781,20 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Seinäjoella 18. päivänä helmikuuta 2013

HALLITUS

Seppo Paatelainen

Timo Aukia

Esa Lager

Sari Mutka

Tapio Savola

Riitta Viitala

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Seinäjoella 20. päivänä helmikuuta 2013

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Tomi Englund KHT

Tilintarkastuskertomus

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Ilkka-Yhtymä Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2012. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Seinäjoella 20. helmikuuta 2013

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Tomi Englund KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto tarkastettuaan yhtiön ja konsernin taseet ja tuloslaskelmat vuodelta 2012 sekä tutustuttuaan tilintarkastuskertomukseen ilmoittaa hyväksyvänsä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen sekä ehdotuksen jakokelpoisten varojen käyttämisestä.

Samalla hallintoneuvosto ilmoittaa, että hallintoneuvoston jäsenistä ovat erovuorossa seuraavat: Markku Akonniemi, Juhani Hautamäki, Heikki Järvi-Laturi, Petri Latva-Rasku ja Marja Vettenranta sekä henkilöstöä edustaneet Timo Mäkinen ja Petri Taipale.

Helsingissä 4. päivänä maaliskuuta 2013

Lasse Hautala
hallintoneuvoston puheenjohtaja

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

HALLINTO

Hallinnointiperiaatteet

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNIN RAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni on viestintäyhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy sekä painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kaksi kiinteistöyhtiötä ja osakkuusyhtiöt Alma Media Oyj (29,79%), Arena Partners Oy (n. 37,8%), Väli-Suomen Media Oy (40%) ja Yrittävä Suupohja (38,5 %).

Ilkka-Yhtymä Oyj on osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestystä ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 15.6.2010 antamaa ja 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance). Poikkeamat suosituksesta on mainittu erikseen.

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on kaksipuolainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto kutsuu yhtiökokouksen koolle ja antaa lausuntoja yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous on yleensä pidetty maaliskuun alkuun.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. toimintakertomus tilinpäätöksineen edelliseltä toimintakaudelta sekä tilintarkastuskertomus,
2. tilinpäätöksen vahvistaminen,
3. vastuuvapauden myöntäminen hallintoneuvostolle ja hallitukselle sekä toimitusjohtajalle,
4. toimenpiteet, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta,
5. palkkion määrääminen hallintoneuvoston jäsenille ja tilintarkastajille,
6. hallintoneuvoston jäsenten valitseminen erovuoroisten tilalle sekä tilintarkastajien vaali,
7. muut kokouksessa mainitut asiat.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan

yhden tilintarkastajan, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Osakkaat kutsutaan yhtiökokoukseen yhtiökokouksella, joka toimitetaan osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta julkaisemalla kutsu yhtiön tai sen tytäryhtiön kustantamassa sanomalehdessä sekä pörssitiedotteena ja yhtiön internetsivuilla. Yhtiökokouksella julkaistaan kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Vuosikertomus on saatavilla viimeistään viikkoa ennen varsinaista yhtiökokousta Ilkka-Yhtymä Oyj:n talouspalveluosastolta. Vuosikertomus julkaistaan myös yhtiön internetsivuilla.

Jos osakas haluaa saada jonkun asian yhtiökokouksessa käsiteltäväksi, on hänen kirjallisesti esitettävä se hallintoneuvostolle niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokoukseen. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Yhtiökokoukseen ilmoittaudutaan ennakoon yhtiökokouksessa ilmoitettuun määräpäivään mennessä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä. Tavoitteena on, että kaikki Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenet ovat läsnä yhtiökokouksessa.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksista 4 ja 11: Hallitukseen ehdolla olevaa henkilöä ei julkisteta yhtiökokouksessa, koska hallituksen jäsenen valitsee hallintoneuvosto (yhtiöjärj. 7 §). Samasta syystä hallitukseen ensimmäistä kertaa ehdolla oleva jäsen ei välttämättä ole läsnä yhtiökokouksessa.

HALLINTONEUVOSTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään kaksikymmentä (20) ja enintään kolmekymmentä (30) jäsentä, joista kahden tulee olla yhtiön henkilökuntaan kuuluvia. Hallintoneuvoston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan ja heidän toimikautensa alkaa vaalien jälkeen.

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu valvoa yhtiön johtoa ja yhtiön harjoittamien liikeyritysten hoitoa, valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa sekä kutsua yhtiökokous koolle ja antaa lausuntoja yhtiökokouksessa esitettävistä asioista. Hallintoneuvosto nimittää nelijäsenisen palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä sihteerinä henkilöstöpäällikkö.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 8: Ilkka-Yhtymässä on ns. kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Kustannustoimialan luonteen vuoksi vuorovaikutus levikkialueen ja muiden omistajatahojen kanssa on tärkeää. Vuoropuhelu toteutuu hallintoneuvoston kautta, jolloin hallitus voi olla pieni ja tehokas.

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2012 aikana kaksi kertaa. Hallintoneuvoston jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 78 %. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja jäsenille maksettiin vuonna 2012 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 35 600 euroa.

Varsinainen yhtiökokous 19.4.2012 päätti palkkiot vuodeksi 2012:

- Puheenjohtajan palkkio 1 500 euroa/ kk ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Jäsenen kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta

HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kuusi (6) jäsentä. Hallituksessa on tällä hetkellä kuusi jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 8: Yhtiökokous ei valitse hallituksen jäseniä, koska Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 10: Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan. Toiminnan jatkuvuuden ja alueellisuuden vuoksi hallituksen jäsenen toimikausi on pidempi kuin yksi vuosi.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 11:

Hallituksen jäsen ehdokkaita ei ilmoiteta yhtiökokouksessa, koska hallituksen jäsenet valitsee yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, joka kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 12:

Hallituksen jäsenet valitsee yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, joka kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenillä ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä nimittää ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja sekä toimitusjohtajan välittömät alaiset, huolehtia yhtiökokousten ja hallintoneuvoston kokousten päätösten täytäntöönpanosta, vastata siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty sekä antaa ja peruuttaa prokuraioikeuksia.

Hallintoneuvoston puheenjohtajalla on oikeus osallistua hallituksen kokouksiin ja esittää siellä mielipiteensä.

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus mm.

- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- käsittelee ja hyväksyy konsernistrategian ja seuraa sen ajankohtaisuutta sekä hyväksyy strategian pohjalta konsernitason vuosisuunnitelmat, budjetit ja henkilöstön voittopalkkiojärjestelmän sekä valvoo niiden toteutumista
- vahvistaa konsernin organisaation perusrakenteen ja konsernin arvot
- käy vuosittain läpi yhtiön toimintaan liittyviä keskeisiä riskejä strategiakäsittelyn yhteydessä
- käsittelee ja hyväksyy osavuosikatsaukset, toimintakeromuksen ja tilinpäätöksen
- pitää kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- määrittelee yhtiön voitonjakopolitiikan (sis. osingonjakopolitiikan)
- nimittää yhtiön johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän sekä toimintojen johtoryhmien jäsenet toimitusjohtajan esityksestä
- päättää asioista, jotka ovat poikkeuksellisen laajoja tai jotka eivät kuulu toiminnan jokapäiväiseen operatiiviseen johtamiseen.
- hyväksyy yhtiöjärjestyksen 3 §:n suostumuslausekkeeseen perustuvat I-sarjan osakkeiden siirrot osakasrekisteriin
- käsittelee muut toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan harkinnan mukaan käsiteltäviksi tulevat asiat

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on suorittanut hallituksen jäsenten riippumattomuuden arvioinnin. Arvioinnin perusteella

todettiin yhtiöstä ja Corporate Governance suosituksessa tarkoitettusta merkittävästä osakkeenomistajasta riippumattomia olevan koko hallituksen eli hallituksen puheenjohtaja Seppo Paatelainen, hallituksen varapuheenjohtaja Timo Aukia sekä jäsenet Esa Lager, Sari Mutka, Tapio Savola ja Riitta Viitala.

Hallituksella oli vuonna 2012 varsinaisia kokouksia 11 ja puhelinkokouksia 1. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 98,6 %. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan sisäisenä itsearviointina kerran vuodessa.

Hallituksen kokouksia on vähintään 12 vuodessa. Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuosisatukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liike-toiminnasta ja markkinoista.

Hallituksen kokouksissa esittelijänä toimii toimitusjohtaja ja hänen kutsustaan tarvittaessa myös muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä omaan asiantuntijatehtäväänsä kuuluvissa asioissa. Tytäryhtiöiden hallituksien jäsenistä enemmistö on emoyhtiön hallituksen jäseniä.

Hallintoneuvosto päätti kokouksessaan 7.5.2012 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen palkkioiksi 2012:

- Puheenjohtajan palkkio 2 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Varapuheenjohtajan palkkio 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Jäsenen palkkio 600 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2012 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 143 143 euroa (konserni). Hallituksen palkkioita ei ole maksettu omina osakkeina eikä hallituksen jäsenten palkitsemisessa ole käytetty osakejohdannaisia palkitsemisjärjestelmiä.

PALKITSEMIS- JA NIMITYSVALIOKUNTA

Hallintoneuvosto ja hallitus on antanut tiettyjen asioiden valmistelutehtäviä hallintoneuvoston nimittämälle nelijäseniselle palkitsemis- ja nimitysvaliokunnalle, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä sihteerinä henkilöstöpäällikkö. Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa, kuitenkin aina tarvittaessa. Vuonna 2012 valiokunta kokoontui kolme kertaa. Jäsenten

kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta. Palkkiota ei kuitenkaan makseta, mikäli kokous pidetään hallituksen ja/tai hallintoneuvoston kokouspäivänä. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 100 %.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 22:

Hallitus ei valitse palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäseniä, koska yhtiöllä on hallintoneuvosto ja se nimittää ko. valiokunnan.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta valmistelee ja esittää asianomaisten elinten päätettäväksi ja hyväksyttäväksi mm. seuraavat asiat

- Hallintoneuvoston erovuoroisten jäsenten tilalle valittavat jäsenet yhtiökokoukselle
- Hallituksen erovuoroisten jäsenten tilalle valittavat jäsenet hallintoneuvostolle
- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat
- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajien ja jäsenten palkkiot
- Konsernin tytäryhtiöiden hallituksien jäsenet ja palkkiot
- Konsernin henkilöstön voittopalkkio
- Konsernin toimitusjohtajan ja hänen suorien alaisten palkat ja muut työsuhte-edut
- Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajasopimus
- Konsernin laajennetun johtoryhmän tulospalkkio
- Tilintarkastajat ja varatilintarkastajat

Muita valiokuntia ei ole perustettu.

TOIMIELIN, JOKA VASTAA TARKASTUSVALIOKUNNAN TEHTÄVISTÄ

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 24, 25, 26, 27:

Ilkka-Yhtymässä ei ole perustettu tarkastusvaliokuntaa. Yhtiön liiketoiminnan laajuus, kotimarkkina-alue ja toimiala huomioiden on katsottu, että hallituksella kokonaisuutenaan on mahdollisuus perehtyä yhtiön talouteen ja valvontaan liittyviin kysymyksiin sekä huolehtia yhteydenpidosta tilintarkastajiin.

Ilkka-Yhtymässä ei ole tarkastusvaliokuntaa, vaan tarkastusvaliokunnan tehtävät hoitaa yhtiön hallitus. Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan vuosittain laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

TOIMITUSJOHTAJA

Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja toimii konsernijohtajana, jolloin hän vastaa koko konsernin toiminnasta konsernihallituksen hyväksymien ja antamien tavoitteiden ja ohjeiden mukaan. Konsernijohtaja huolehtii Ilkka-Yhtymä Oyj:n toi-

toimitusjohtajana sen juoksevasta hallinnosta ja asetettujen tavoitteiden toteuttamisesta sekä asioiden valmistelusta hallituksen antamin ohjein. Konsernijohtajalle raportivat tytäryhtiön toimitusjohtaja, toimintojen johtajat sekä nimeytyt yksiköiden vastuuhenkilöt. Konsernijohtajalla on apunaan konsernin johtoryhmä, jonka nimeää yhtymän hallitus toimitusjohtajan esittämänä.

Toimitusjohtaja ja konsernin laajennettu johtoryhmä ovat koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen määrittämään konsernin käyttökatetavoitteeseen ja tulokorttitavoitteisiin.

Toimitusjohtaja ja konsernin laajennettu johtoryhmä on hallituksen vuosittain päättämän tulospalkkion piirissä. Palkkio perustuu hallituksen tilikausittain toiminnalle asettamien tavoitteiden saavuttamiseen, jotka tukevat sekä lyhyen että pitkäaikaisen kannattavan kasvun strategiaa. Mahdollinen palkkio maksetaan maksuperusteiseen vapaaehtoiseen ryhmäeläkevakuutukseen. Vapaaehtoisessa ryhmäeläkevakuutuksessa eläkeiäksi on määritelty 60 vuotta, jolloin vakuutusmaksujen maksaminen päättyy. Eläke määräytyy eläkkeen alkamishetken vakuutussäästöjen perusteella. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten ryhmäeläkevakuutuksen ehtoihin kuuluu, että vakuutetulla on oikeus työsuhteen päättymiseen mennessä kertyneeseen vakuutussäästöä vastaavaan maksuvapaaseen vakuutukseen eli vapaakirjaan. Vapaakirja sisältää vanhuuseläkkeen eläkeiässä, työkyvyttömyysturvan ja kuolemantapausturvan. Toimitusjohtajalla ja konsernin laajennetulla johtoryhmällä ei ole sovittua eläkeikää.

Palkkiot voivat olla maksimissaan 4 kk:n palkkaa vastaava summa. Yhtiössä ei ole käytössä kannustejärjestelmää, jossa yhtiö antaa johdolle palkkiona omia osakkeita.

Toimitusjohtajan toimitus-suhteen ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta ennen 63 ikävuotta on kuusi kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa 18 kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Fuusion tai muun yritys-järjestelyn seurauksena erorahakorvaus on 24 kk palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta.

Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvalle maksettiin vuonna 2012 palkkaa ja luontaisetuja yhteensä 309 178 euroa sekä eläkevakuutusmaksua 51 719 euroa.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Konsernin johtoryhmän perustarkoitus on konsernijohtajan tukena ohjata ja kehittää konsernin liiketoimintaa siten, että johtoryhmän esittämät ja hallituksen hyväksymät strategi-

set tavoitteet saavutetaan. Varsinaiseen konsernin johtoryhmään kuuluu emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana, talousjohtaja ja henkilöstöpäällikkö, painoyhtiö I-print Oy:n toimitusjohtaja sekä kustannusyhtiö I-Mediat Oy:n toimituksen toiminnon johtoryhmän puheenjohtaja (vuorotellen Ilkan tai Pohjalaisen päätoimittaja). Johtoryhmän sihteerinä toimii konsernin johdon assistentti. Konsernin laajennetussa johtoryhmässä on edellisten lisäksi maakuntalehtien kuluttajamarkkinoinnista vastaava johtaja, maakuntalehtien yritysmarkkinoinnista vastaava johtaja, Ilkan tai Pohjalaisen päätoimittaja, verkko- ja mobiili-liiketoiminnan johtaja, paikallislehti johtaja, painoyhtiön markkinointipäällikkö sekä emoyhtiön kehitys- ja tietohallintopäällikkö. Konsernin johtoryhmän tehtävät on määritelty toimintaohjeessa, jonka hallitus on hyväksynyt.

Konsernin johtoryhmä on koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen määrittämään konsernin käyttökatetavoitteeseen ja tulokorttitavoitteisiin. Lisäksi konsernin laajennettu johtoryhmä on hallituksen vuosittain päättämän tulospalkkion piirissä.

Vuonna 2012 konsernin johtoryhmä kokoontui 11 kertaa, josta 5 kertaa mukana oli konsernin laajennettu johtoryhmä. Tytäryhtiöillä on omat johtoryhmänsä, joiden kokouksiin emoyhtiön toimitusjohtaja osallistuu.

SISÄINEN VALVONTA, RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Sisäistä valvontaa toteutetaan johdon valmistelemien ja hallituksen hyväksymien toimintaohjeiden ja -periaatteiden mukaan. Tavoitteiden toteutumista seurataan konsernissa sovittujen raportointijärjestelmien avulla. Hallituksien kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuosikatsaukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppo saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta, markkinoista ja sisäisen valvonnan tasosta.

Hallitus on hyväksynyt Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikan, joka sisältää kaiken oleellisen kokonaisvaltaisen riskienhallinnan toteuttamiseksi konsernissa. Riskienhallintapolitiikkaan perustuu kaikki konsernin riskienhallinnan dokumentaatio ja riskienhallinnan käytännön toteutus. Riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Poliitiikka tukee yhdessä hyväksyttyä visiota ja siitä johdettua strategiaa. Tavoitteena on riskienhallinnan kokonaisvaltaisella järjestämisellä osaltaan varmistaa liiketoiminnalle asetettujen pitkän tähtäimen tavoitteiden saavuttaminen niin, että Ilkka-Yhtymä on haluttu, menestyvä ja ajan hengessä toimiva viestintäyhtymä.

Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on kirjallinen dokumentti, jonka lisäksi tärkeimmät riskit on kuvattu ja niiden hallintatoimenpiteet määritelty erillisissä riskitietokannoissa. Riskienhallintavastuut todettujen avainriskien osalta toiminnoittain, tulosyksiköittäin, tytäryhtiöittäin ja konsernitaisoisesti on määritelty ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Konsernin riskienhallinnan menettelytavat ovat yhtenäiset ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan osallistuvan henkilöstön tuntemat.

Ilkka-Yhtymä Oyj:llä ei liiketoiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ole erillistä sisäistä tarkastusta, mutta tilintarkastajien tilintarkastussuunnitelmassa otetaan huomioon, ettei yhtiöllä ole omaa sisäistä tarkastustoimintaa. Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan vuosittain laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

SISÄPIIRIHALLINTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:n pysyvään sisäpiiriin luetaan arvopaperimarkkinalain 5 luvun 3 §:n perusteella hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Em. lakimääräisten sisäpiiriläisten lisäksi hallituksen tekemän päätöksen perusteella julkiseen sisäpiiriin kuuluvat pysyvästi konsernin johtoryhmän ja konsernin laajennetun johtoryhmän jäsenet. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yrityskohtaiseen sisäpiiriin kuuluu tytäryhtiöiden johtoryhmän jäsenet, toimintojen ja tulosyksiköiden johtoryhmien jäseniä, emoyhtiön johdon assistentti ja henkilöitä konsernin talouspalvelusta. Laajoista tai muuten merkittävistä hankkeista pidetään tarvittaessa hankekohtaista sisäpiirirekisteriä. Sisäpiirivastaavana toimii talousjohtaja.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton sisäpiiriohjetta. Lisäksi hallitus on vahvistanut Ilkka-Yhtymä Oyj:n sisäpiiriohjeen, joka on toimitettu kaikille yhtiön sisäpiiriläisille Suomen Pörssisäätiön julkaiseman Sisäpiiriläisen oppaan kanssa. Ns. ”suljettu ikkuna” ajaksi hallitus on päättänyt 1.1.2009 alkaen neljä (4) viikkoa eli sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeilla neljä viikkoa ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuosikatsauksen julkistamista.

Sisäpiiriläiset ovat velvollisia ilmoittamaan sisäpiirirekisteriin merkittyihin tietoihin tulevista muutoksista seitsemän (7) päivän kuluessa Ilkka-Yhtymä Oyj:n sisäpiirirekisterin hoitajalle (johdon assistentti Petra Rintala). Lisäksi sisäpiirirekisterin hoitaja lähettää vuosittain sisäpiiriläisille tarkistettavaksi otteen sisäpiirirekisteriin merkityistä tiedoista. Yhtiö tarkastaa vähintään kerran vuodessa sisäpiiriläisten kaupankäynnin.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n julkisten sisäpiiriläisten omistustiedot ovat nähtävillä Ilkka-Yhtymän kotisivuilla. Lisäksi Ilkka-Yhtymän sisäpiirirekisterin tiedot ovat nähtävissä Euroclear Finland Oy:n palvelupisteessä, osoite Urho Kekkosen katu 5 c, 8. krs, Helsinki.

Vuonna 2013 suljettu ikkuna ajankohdat ovat vuoden 2012 tilinpäätöstiedotteen osalta 21.1.-8.2.2013 ja vuoden 2013 osavuosikatsausten osalta 8.4.-6.5.2013, 8.7.-5.8.2013 sekä 7.10.-4.11.2013. Vuonna 2012 suljettu ikkuna ajankohdat olivat vuoden 2011 tilinpäätöstiedotteen osalta 23.1.-20.2.2012 ja vuoden 2012 osavuosikatsausten osalta 9.4.-7.5.2012, 9.7.-6.8.2012 sekä 8.10.-5.11.2012.

TILINTARKASTUS

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuoden 2012 varsinainen yhtiökokous valitsi varsinaiseksi tilintarkastajiksi Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tomi Englund. Valvontatilintarkastuksen on suorittanut Ernst & Young Oy KHT-yhteisö.

Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2012 Ilkka-Yhtymä -konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta 44 tuhatta euroa, veroneuvonnasta 3 tuhatta euroa ja muusta 11 tuhatta euroa.

TIEDOTTAMINEN

Ilkka-Yhtymä-konsernin ulkoisesta tiedottamisesta vastaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja. Ilkka-Yhtymän sijoittaja- ja mediasuhteita hoitaa konsernin talouspalvelut toimitusjohtajan johdolla. Talouspalvelut vastaa myös pörssitiedottamisesta ja sijoittajainformaatiosta verkossa.

OSAKASSOPIMUKSET

Ilkka-Yhtymä Oyj:llä on osakassopimus Arena Partners Oy:n ja Väli-Suomen Media Oy:n omistamisesta ja sen toiminnasta.

Hallintoneuvosto

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2012 aikana kaksi kertaa. Hallintoneuvoston jäsenmäärä oli v. 2012 25, joista kaksi on henkilöstön edustajaa.

	Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy		Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Puheenjohtaja			Seija Peitso, Seinäjoki **)	2009	2012
Lasse Hautala, Kauhajoki kansanedustaja	2010	2015	laskenta-assistentti, Ilkka-Yhtymä Oyj		
Varapuheenjohtaja			Ari Rinta-Jouppi, Vähäkyrö	1999	2015
Perttu Rinta, Mikkeli	1999	2015	toimitusjohtaja, Rauno Rinta-Jouppi Oy		
toimitusjohtaja, Suur-Savon Sähkö Oy			Jarmo Rinta-Jouppi, Seinäjoki	2004	2016
Markku Akonniemi, Töysä	1985	2013	toimitusjohtaja, Jarmo Rinta-Jouppi Oy		
maanviljelijä			Minna Sillanpää, Seinäjoki	2011	2015
Kari Aukia, Vaasa	2006	2014	toimitusjohtaja, Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät		
yrittäjä, Kari Aukia Oy			Kimmo Simberg, Seinäjoki	2004	2016
Sami Eerola, Nurmo	2008	2014	toimitusjohtaja,		
maatalousyrittäjä			Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa		
Jari Eklund, Helsinki	1998	2014	Petri Taipale, Seinäjoki *)	2009	2013
johtaja, Vahinko- ja Henki-Tapiola			huoltomies, I-print Oy		
Juhani Hautamäki, Ylivieska	2009	2013	Sami Talso, Mustasaari	2008	2014
toimitusjohtaja, Bet-Ker Oy			toimitusjohtaja, Talso Oy		
Satu Heikkilä, Helsinki	2010	2015	Raija Tikkala, Jurva	1995	2015
Heikki Järvi-Laturi, Teuva	2001	2013	toimistonjohtaja, Kansaneläkelaitos		
maanviljelijä			Marja Vettenranta, Laihia	1997	2013
Vesa-Pekka Kangaskorpi, Jyväskylä	2000	2016	opintopäällikkö, Vaasan Yliopisto		
toimitusjohtaja, Keski-suomalainen Oyj			Jorma Vierula, Seinäjoki	2011	2015
Johanna Kankaanpää, Ähtäri	2008	2014	vt.aluejohtaja, Suomen metsäkeskus,		
johtokunnan puheenjohtaja,			Etelä- ja Keski-Pohjanmaan alueyksikkö		
MTK Etelä-Pohjanmaa			Jyrki Viitala, Seinäjoki	2000	2016
Yrjö Kopra, Helsinki	1998	2014	toimitusjohtaja, Seinäjoen Käyttöauto Oy		
toimitusjohtaja,			*) henkilöstön edustaja		
Alexander Corporate Finance Oy			Ilkka-Yhtymässä henkilöstön edustus on hoidettu hallintoneuvoston		
Petri Latva-Rasku, Tampere	2007	2013	kautta.		
yrittäjä, Quha Oy			**) Seija Peitson (henkilöstön edustaja) siirryttyä toisen yrityksen		
Juha Mikkilä, Kurikka	1990	2014	palvelukseen henkilöstön edustajaksi valittiin 19.4.2012 varsinaisessa		
merkonomi, maa- ja metsätalousyrittäjä			yhtiökokouksessa Timo Mäkinen.		
Timo Mäkinen, Seinäjoki *)	2012	2013	Palkkiot vuonna 2012:		
järjestelmäasiantuntija, Ilkka-Yhtymä Oyj			Puheenjohtajan palkkio 1500 euroa/kk ja kokouspalkkio 400 euroa		
			kokoukselta. Jäsenen kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta.		

Hallitus



SEPPO PAATELAINEN

s. 1944
MMM, vuorineuvos
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2007
Osakeomistus: 13 125 kpl



SARI MUTKA

s. 1968
KTM, kehittämisspäälikkö
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen jäsen
vuodesta 2007
Osakeomistus: 96 287 kpl



TIMO AUKIA

s. 1973
KTM, toimitusjohtaja
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen varapuheen-
johtaja vuodesta 2007
Osakeomistus: 140 537 kpl



TAPIO SAVOLA

s. 1959
OTK, varatuomari
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen jäsen
vuodesta 1991
Osakeomistus: 4 073 kpl



ESA LAGER

s. 1959
KTM, OTK, talous- ja rahoitus-
johtaja
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen jäsen
vuodesta 2011
Osakeomistus: 8 000 kpl



RIITTA VIITALA

s. 1959
KTT, professori
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen jäsen
vuodesta 2010
Osakeomistus: -

TILINTARKASTAJAT

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö
Tomi Englund, KHT

Hallituksen puheenjohtaja SEPPO PAATELAINEN

s. 1944, MMM, vuorineuvos, Suonenjoki
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2007. Nykyinen toimikausi päättyy
2015.

Toiminut Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen
jäsenenä 1994-1998, uudelleen 1999-2007

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä:

- I-Mediat Oy, puheenjohtaja 2010-, (jäsen
1995-1998, 2000-2009)
- I-print Oy, varapuheenjohtaja 2007-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä:

- Kesko Oyj, varapuheenjohtaja 2009 -, jäsen
2006-
- Alma Media Oyj, puheenjohtaja 2011-
jäsen ja varapuheenjohtaja 2009-2011,
- Seinäjoen seudun elinkeinokeskus, johtokun-
nan puheenjohtaja 2009-2013

Toiminut aikaisemmin mm. Atria Yhtymä Oyj:n
toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä
1991-2006.

Osakeomistus: 13 125 kpl

Palkkiot vuonna 2012 (konserni) 46 000 euroa

Hallituksen varapuheenjohtaja TIMO AUKIA

s. 1973, KTM, toimitusjohtaja, Tampere
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen varapuheenjohta-
ja vuodesta 2007. Nykyinen toimikausi päättyy
2016.

Toiminut Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston
jäsenenä 1999-2007.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy, varapuheenjohtaja 2010 -,
puheenjohtaja (2007-2009)
- I-print Oy 2007-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä:

- Alma Media Oyj 2011-

Toimitusjohtaja Timo Aukia Oy:ssä 1999-

Toimitusjohtaja Jaakko Aukia Oy:ssä 2012-

Osakeomistus: 140 537 kpl

Palkkiot vuonna 2012 (konserni) 34 000 euroa

ESA LAGER

s. 1959, KTM, OTK, talous- ja rahoitusjohtaja,
Kauniainen

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta
2011. Nykyinen toimikausi päättyy 2014.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2011-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä

- Olvi Oyj, 2002-
- Outokumpu konsernin tytäryhtiöissä

Outokumpu Oyj, talous- ja rahoitusjohtaja (CFO)

2005-

Outokumpu Oyj, toimitusjohtajan sijainen 2011-

Osakeomistus: 8 000 kpl

Palkkiot vuonna 2012 (konserni) 15 886 euroa

SARI MUTKA

s. 1968, KTM, kehittämisspäällikkö, Kauniainen
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta
2007. Nykyinen toimikausi päättyy 2013.

Toiminut Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston
jäsenenä 2002-2007.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010 -

Toiminut taloushallinnon toimihenkilönä

FIM Oyj:ssä 2004-2008.

Yritysneuvoja Uudenmaan ELY-keskuksessa

2009-2011

Kehittämisspäällikkö Uudenmaan ELY-keskukses-
sa 2012-

Osakeomistus: 96 287 kpl

Palkkiot vuonna 2012 (konserni) 15 486 euroa

TAPIO SAVOLA

s. 1959, OTK, varatuomari, Lappajärvi
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta
1991. Nykyinen toimikausi päättyy 2015.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä:

- Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj 2009-
- Keski-Pohjanmaan Viestintäyhtymä Oy
2009-

Toimii lakimiehenä Lakiasiantainmisto

Savola & Savolassa.

Osakeomistus: 4 073 kpl

Palkkiot vuonna 2012 (konserni) 15 886 euroa

RIITTA VIITALA

s. 1959, KTT, professori, Vaasa
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta
2010. Nykyinen toimikausi päättyy 2014.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä

- Vaasan Sähkö Oyj 2005-
- Vacon Oyj 2008-
- Pohjanmaan kauppakamari, Vaasan osasto
2009-

Toimii Vaasan yliopiston Johtamisen laitoksen
johtajana.

Osakeomistus: -

Palkkiot vuonna 2012 (konserni) 15 886 euroa

Toimitusjohtaja

MATTI KORKIATUPA

s. 1955, agronomi, Seinäjoki
Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta
1999

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-print Oy, puheenjohtaja 2007-, jäsen 1999-

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Arena Partners Oy, hallituksen puheenjohtaja
2010-, jäsen 2000-
- Anvia Oyj, hallituksen jäsen 2007-
- Alma Mediapartners Oy, hallituksen jäsen
2010-
- Sanomalehtien Liitto, puheenjohtaja 2011-,
hallituksen jäsen 2000-
- WAN-IFRA, hallituksen jäsen 2009-
- Elinkeinoelämän Keskusliiton aluejohtokunta,
puheenjohtaja 2011-, jäsen 2005-
- Etelä-Pohjanmaan Messut Oy, hallituksen
jäsen 2012-

Toiminut aikaisemmin mm. Tapiola-yhtiössä
aluejohtajana 1992-1998.

	Hallituksen jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Seppo Paatelainen, vuorineuvos, Suonenjoki, puheenjohtaja	1999	2015
Timo Aukia, toimitusjohtaja, Tampere, varapuheenjohtaja	2007	2016
Esa Lager, talous- ja rahoitusjohtaja, Kauniainen	2011	2014
Sari Mutka, kehittämisspäällikkö, Kauniainen	2007	2013
Tapio Savola, varatuomari, Lappajärvi	1991	2015
Riitta Viitala, KTT, professori, Vaasa	2010	2014

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä kokoontui 11 kertaa vuonna 2012.



MATTI KORKIATUPA

Ilkka-Yhtymä Oyj,
toimitusjohtaja v. 1999,
s. 1955, agronomi,
johtoryhmän puheen-
johtaja

Osakeomistus:
12 521 kpl



KALLE HEISKANEN

I-Mediat Oy, Pohjalaisen
vastaava päätoimittaja
v. 2010, toimituksen
johtoryhmän puheen-
johtajana v. 2012-
s. 1950



SEPPO LAHTI

I-print Oy,
toimitusjohtaja
v. 2003,
s. 1963, DI



PAULA ANTILA

Ilkka-Yhtymä Oyj,
talousjohtaja v. 1998,
s. 1952, ekonomi,
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
toimitusjohtajan
varahenkilö,
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen sihteeri

Toiminut aikaisemmin mm.

- Oy Alko Ab, Koskenkorvan tehdas / Primalco Oy, viljateollisuus, talouspäällikkönä 1983-1998

Osakeomistus: 1 319 kpl

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Julkisen sanan neuvosto, jäsen 2013-2015

Toiminut aikaisemmin mm.

- Turun Sanomat, 3. päätoimittajana ja TS:n ja Väli-Suomen Median Helsingin toimituksen päällikkönä 2006-2010
- Turun Sanomien ja Aamulehden Helsingin toimituksen toimituspäällikkönä 2001-2006
- Yleisradio tv-uutiset, taloustoimittaja, talous-toimituksen esimiehenä, Brysselin kirjeen-vaihtajana 1989-2001

Osakeomistus: -

Toiminut aikaisemmin mm.

- Oy Metsäbotnia Ab, asiakaspalvelupäällikkönä, tuotepäällikkönä ja teknisen asiakaspalvelun päällikkönä 1995-2003
- Veitsiluoto Oy, tutkimus- ja kehitysinsinöörinä 1989-1994

Osakeomistus: -



PAULA MAHLAMÄKI

Ilkka-Yhtymä Oyj,
henkilöstöpäällikkö
v. 1991,
s. 1954, ekonomi

Toiminut aikaisemmin mm.

- Era-Pak Ky, toimistopäällikkönä 1979-1990

Osakeomistus: 2 075 kpl

Konsernin laajennettu johtoryhmä (edellisten lisäksi)

Konsernin laajennettu johtoryhmä kokoontui 5 kertaa vuonna 2012.



SAULI HARJAMÄKI

I-Mediat Oy, paikallislehdistä vastaava johtaja v. 1990, s. 1958, KTM, tradenomi (ylempi AMK), insinööri

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- KaupunkiPlus Oy, hallituksen jäsen 2008-
- Yrittävä Suupohja Oy, hallituksen jäsen 1992-
- Etelä-Pohjanmaan Uusyrityskeskus Neuvoa-Antava, hallituksen jäsen 1999-

Toiminut aikaisemmin mm.

- Pohjanmaan Paikallistelevisio Oy, toimitusjohtajana 1991-2002
- Sento Oy Högfors, paikallisjohtajana 1988-1990

Osakeomistus: -



MARKO ORPANA

I-Mediat Oy, verkko- ja mobiili liiketoiminnasta vastaava johtaja v. 2007, s. 1971, KTM

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Rauhala Yhtiöt Oy, hallituksen jäsen 2012-
- Arena Partners Oy, sähköinen liiketoimintaryhmä, puheenjohtaja 2009-
- Sanomalehtien liitto, Sanomalehti on kasvuala -ryhmä, jäsen 2011-

Toiminut aikaisemmin mm.

- Itella Information, Suomen toimintojen myynnistä ja markkinoinnista vastaavana johtajana 2003-2007

Osakeomistus: 500 kpl



ANNA-MAIJA UITTO

I-print Oy, markkinointipäällikkö v. 2001 s. 1952, kirjeenvaihtaja

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Etelä-Pohjanmaan Messut Oy, hallituksen jäsen 2003-2012, varapuheenjohtaja 2009-2012

Toiminut aikaisemmin mm.

- Etelä-Pohjanmaan Messut Oy, toimitusjohtajana 1999-2000
- Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, apulaisjohtajana 1995-1999

Osakeomistus: 500 kpl



MATTI KALLIOKOSKI

I-Mediat Oy, Ilkan vastaava päätoimittaja 2008-1.8.2012, s. 1970, valtiot. maist.,

Osakeomistus: 1 400 kpl



PÄIVI SAIRO

I-Mediat Oy, maakuntalehtien kuluttajamarkkinoinnista vastaava ja sanomalehti Pohjalaisen toimintaa koordinoiva johtaja v. 2010-. Aiemmin Vaasa Oy:n liiketoiminnasta vastaava johtaja 2001-2009, s. 1956, ekonomi

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Kova Login Ab Oy, hallituksen jäsen 2012-
- Oy Kråklund Golf Ab, hallituksen jäsen 2004-

Toiminut aikaisemmin mm.

- Nordea, pankinjohtajana v. 1986-2000

Osakeomistus: 4 221 kpl



HANNU UUSIHAUTA

I-Mediat Oy, maakuntalehtien yritysmarkkinoinnista vastaava ja sanomalehti Ilkan toimintaa koordinoiva johtaja v. 2010-. Aiemmin Sanomalehti Ilkka Oy:n liiketoiminnasta vastaava johtaja 2002-2009, s.1956, merkonomi

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Kärkimedia Oy, hallituksen jäsen 2008-2012
- Arena Partners, markkinointiryhmän puheenjohtaja 2007-2010

Toiminut aikaisemmin mm.

- If Vahinkovakuutusyhtiö, myyntijohtajana 2001-2002
- Sampo-Leonia / Sampo Pankki, aluejohtajana 2000-2001
- Vakuutusosakeyhtiö Sampo, konttorinjohtajana 1988-2000
- Keskinäinen Vakuutusyhtiö Sampo, konttorinjohtajana 1980-1988

Osakeomistus: -



ARI MONNI

Ilkka-Yhtymä Oyj, tietohallinto- ja kehityspäällikkö v.1994, s. 1958, insinööri

Keskeisimmät luottamustehtävät:

- Arena Interactive Oy, hallituksen jäsen 2007-, varapuheenjohtaja 2009-
- Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, ICT-valiokunta, jäsen 2005-
- Länsi-Suomen ELY-keskus, Tietoalan valmiustoimikunta, Etelä-Pohjanmaa, jäsen 2009-
- LokalTapiola Österbotten Ömsesidigt Förs, hallituksen jäsen 2013-

Toiminut aikaisemmin mm.

- Vaasa Oy Seinäjoen Kirjapaino, kirjapainon johtajana 1987-1994
- Oy Seinäjoki (Etelä-Pohjanmaa-lehti) toimitusjohtaja OTO 1993-1994
- Vaasa Oy Kirjapaino, tuotantopäällikkönä 1985-1987

Osakeomistus: 4 972 kpl



SATU TAKALA

I-Mediat Oy, sanomalehti Ilkan vastaava päätoimittaja 1.8.2012 lähtien, s. 1973, FM, metsätalousinsinööri

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Väli-Suomen Median hallituksen jäsen 2012-

Toiminut aiemmin mm.

- Ilkan ja Pohjalaisen yhteisen toimituksen journalistisena toimituspäällikkönä 2010-2012
- Väli-Suomen Media Oy:n toimitusjohtajana ja Sunnuntaisuusomalaisen tuottajana 2007-2010
- Ilkan toimittajana 2000-2007

Osakeomistus: -

Ilkka-Yhtymä-konsernin yhteystiedot

ILKKA-YHTYMÄ OYJ

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7100
Fax (06) 247 7115 /yrityksen johto
(06) 247 7149 /taloushallinto

etunimi.sukunimi@ilkka-yhtyma.fi
www.ilkka-yhtyma.fi

I-MEDIAT OY

Ilkka

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7830

etunimi.sukunimi@ilkka.fi
www.ilkka.fi

Etelä-Pohjanmaa (Epari)

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7865

etunimi.sukunimi@epari.fi
www.epari.fi

Pohjalainen

Hietasaarenkatu 19
PL 37
65101 VAASA
Puh. (06) 247 7930

etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi
www.pohjalainen.fi

Vaasan Ikkuna (Ikkuna)

Hietasaarenkatu 19
PL 37
65101 VAASA
Puh. (06) 247 7965

etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi
www.vaasanikkuna.fi

Jurvan Sanomat

Hahdontie 2
66300 JURVA
Puh. (06) 247 7875

etunimi.sukunimi@jurvansanomat.fi
www.jurvansanomat.fi

Järviseutu

Hoiskontie 4
PL 33
62901 ALAJÄRVI
Puh. (06) 247 7890

etunimi.sukunimi@jarviseutu-lehti.fi
www.jarviseutu-lehti.fi

Komiat

Nikolaintie 5 B 12
62200 KAUHAVA
Puh. (06) 247 7885

etunimi.sukunimi@komiatilehti.fi
www.komiatilehti.fi

Suupohjan Sanomat

Läntinen Pitkätie 15
PL 4
64101 KRISTIINANKAUPUNKI
Puh. (06) 247 7880

etunimi.sukunimi@suupohjansanomat.fi
www.suupohjansanomat.fi

Viiskunta

Kirjapainonkuja 2
PL 11
63301 ALAVUS
Puh. (06) 247 7870

etunimi.sukunimi@viiskunta.fi
www.viiskunta.fi

I-PRINT OY

Koulukatu 10
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7750

etunimi.sukunimi@iprint.fi
www.iprint.fi

I-print | plus viestintätoimisto

Koulukatu 10
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7752

plus@iprint.fi
www.iplus.fi

I-print arkki- ja digipaino

Yrittäjätie 17
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7750

I-print sanomalehtipaino

Teollisuustie 24
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7750



ILKKA-YHTYMÄ

Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI | (06) 247 7100 | www.ilka-yhtyma.fi