

Vuosikertomus 2010



ILKKA-YHTYMÄ

Sisälllys

YLEISKATSAUS	4
Toimitusjohtajan terveiset	4
Konserni lyhyesti	6
Ilkka-Yhtymän vuosisata	8
Arvot ja strategia	9
Konsernirakenne	10
Tietoa osakkeenomistajille	11
TOIMINTA	12
Toimintaympäristö	12
Kustannustoiminta	13
I-Mediat Oy	14
Painotoiminta	18
I-print Oy	19
Henkilöstö	21
TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2010	22
Hallituksen toimintakertomus	22
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Konsernin tuloslaskelma	28
Konsernitase	29
Konsernin rahavirtalaskelma	30
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	31
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	32
Konsernin tunnusluvut	52
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	53
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
Emoyhtiön tuloslaskelma	54
Emoyhtiön tase	54
Emoyhtiön rahoituslaskelma	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	56
Osakkeet ja osakkeenomistajat	63
Hallituksen voitonjakoehdotus	69
Tilintarkastuskertomus	70
Hallintoneuvoston lausunto	71
HALLINTO	72
Hallinnointiperiaatteet	72
Hallintoneuvosto	77
Konsernin hallitus	78
Konsernin johtoryhmä	80
Yhteystiedot	82

Uudistumisen vuosi

HAASTEELLISEN TOIMINTAYMPÄRISTÖN

seurauksena liikevaihtomme supistui viime vuonna. Kustannustoiminta kasvoi mainonnan elpyessä loppuvuodesta, mutta levikit olivat edelleen paineessa. Painotoimintamme supistui HSS-Median painosopimuksen päättyessä.

Vuonna 2009 aloitetun kehitysohjelman tavoitteena on turvata tuotteidemme ja palveluidemme kilpailukyky. Ohjelma koostuu organisaation ja johtamisen uudistamisesta, tehokkaimmista toiminnoista ja niitä tukevista järjestelmistä, uudistuvista ja kehittyvistä verkostoista sekä kehityshakuisesta ja motivoituneesta henkilöstöstä.

KUSTANNUSYHTIÖIDEN FUUSION

seurauksena syntynyt I-Mediat Oy aloitti toimintansa vuoden vaihteessa. I-print Oy keskitti alkuvuodesta koko toimintansa Seinäjoelle. Otimme käyttöön uuden johtamisjärjestelmän, joka perustuu toimintokohtaiseen johtamiseen. Asiakastyössä korostamme lehtiemme sekä I-printin brändejä. Sisäisiä prosessejamme ohjaamme sisällöntuotantoon, markkinointiin, painamiseen ja monikanavasiin jakeluihin keskittyvien toimintojen avulla. Maakuntalehtien yhteistoimitus, yhteinen asiakaspalvelu ja markkinoinnin tuki, jakelut sekä ilmoitusvalmistus ja tutkimustoiminta toimivat toimintojen ohjauksessa. Otimme käyttöön uuden

toimitusjärjestelmän kaikissa lehdissä ja maakuntalehtien ulkoasu-uudistus toteutui alkukesästä. Verkkopalvelujen uudistamisprojektin aloitimme loppukesällä. Uudistus tukee strategisia linjauksiamme monikanavaisten lehtiemme sähköisten palveluiden laajentamisessa.

Asiakastyössä korostamme lehtiemme sekä I-printin brändejä.

SISÄLLÖNTUOTANNON

osalta liityimme käyttämään maakuntalehtien yhteisesti tuottamia ulkomaansivuja ja aloitimme toimituksellisen yhteistyön sanomalehti Kalevan ja Keskipohjanmaan kanssa. Verko- ja mobiiliiliketoimintaan keskittyvä Arena Partners yhteistyö laajeni Alma Median kanssa toteutettujen yhteisyritysten kautta. Yhteistyö toi mukanaan asiakkaidemme käyttöön Suomen johtavat Etuovi.com- ja Autotalli.com -palvelut.

Varmistaaksemme valmiutemme tuleviin mediaympäristön muutoksiin olemme mukana Viestinnän Keskusliiton e-reading-hankkeessa, joka tutkii lukulaitteiden

sopivuutta sanomalehtien jakelukanavana ja siihen liittyviä uusia ansaintamalleja. Uusien toiminta- ja työtapojen haasteisiin olemme vastanneet henkilöstön kehittämisohjelmalla sekä Ilkka-Akatemian puitteissa toteutetulla henkilöstökoulutuksella.

ALMA MEDIA-OMISTUKSEMME

kasvu loppuvuonna tehdyllä osakekaupalla vähensi alueellista riippuvuuttamme ja vahvisti merkittävästi yhtymän tuloksentelemahdollisuuksia. Huolimatta vieraan pääoman kasvusta konsernin liiketoiminnan rahavirta kehittyi myönteisesti ja omavaraisuutemme säilyi yli 50 %:n.

Alkaneen vuoden osalta arvioimme sekä kustannus- että painotoimintojemme liikevaihdon ja liikevoiton kasvavan huolimatta alan haastavasta kustannuskehityksestä. Suurimmat kustannuspaineet kohdistuvat sanomalehtipaperin ja jakelujen hintakehitykseen.

Esitän kiitokset koko henkilöstölle tuoksellisesta työskentelystä muutosten keskellä. Kiitos myös asiakkaillemme ja hallinnon edustajille tuestanne matkallamme kohti ajan hengessä toimivan viestintäyhtymän visiota.

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja



Ilkka-Yhtymä-konserni lyhyesti

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI on viestintäyhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oy, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy ja painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kaksi kiinteistöyhtiötä ja osakkuusyhtiöinä Alma Media Oy, Arena Partners Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy.

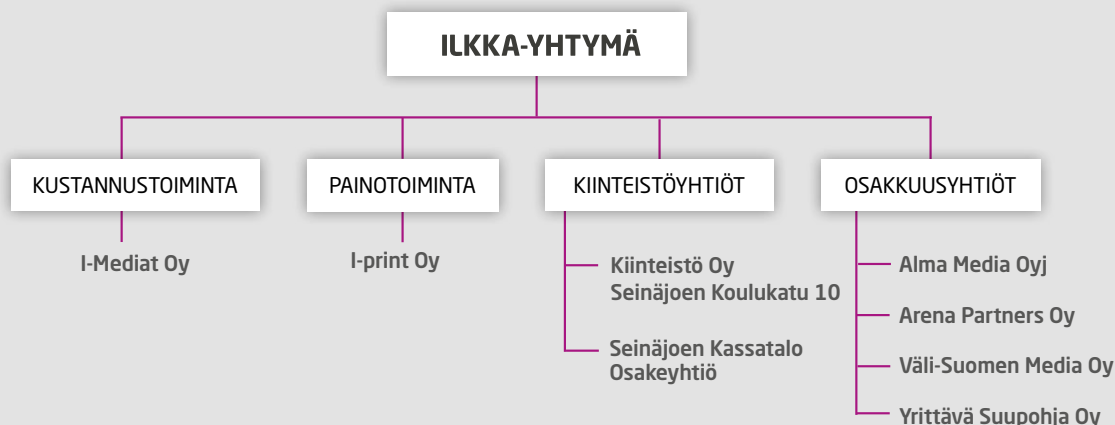
Ilkka-Yhtymä Oy:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-

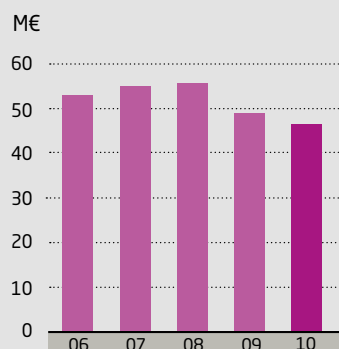
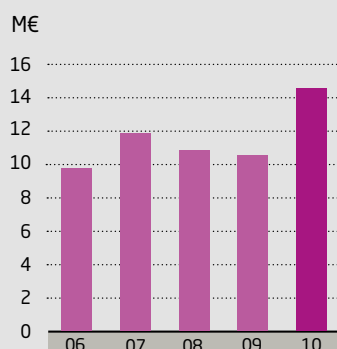
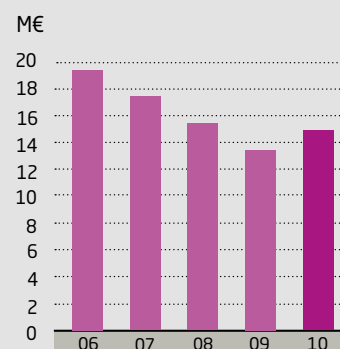
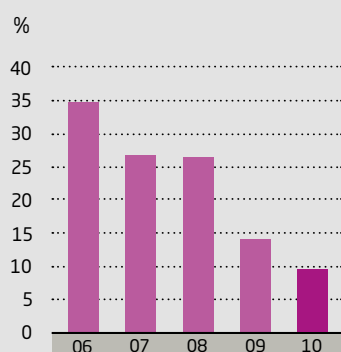
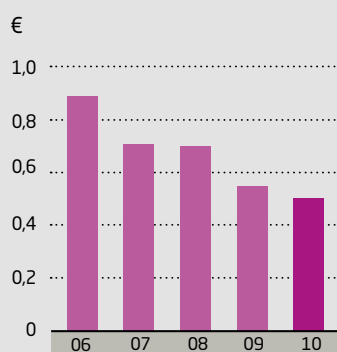
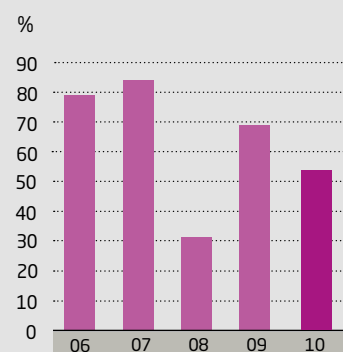
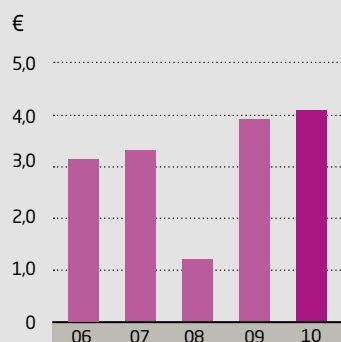
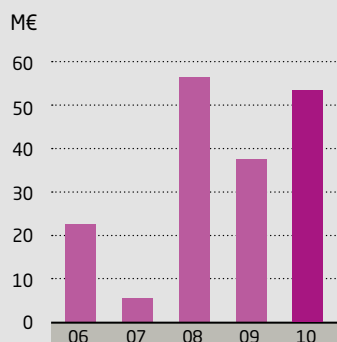
listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna NASDAQ OMX Helsingissä Kulutustavarat ja -palvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan keskiuuri yhtiö (Mid Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Emoyhtiö vastaa konsernin johdosta, strategisesta suunnittelusta ja strategioiden kehittämisestä yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa. Ilkka-Yhtymä Oy tarjoaa tytäryhtiöilleen talous-, sijoitus-, henkilöstö-, kehitys- ja tietohallinto- sekä kiinteistöpalvelut.

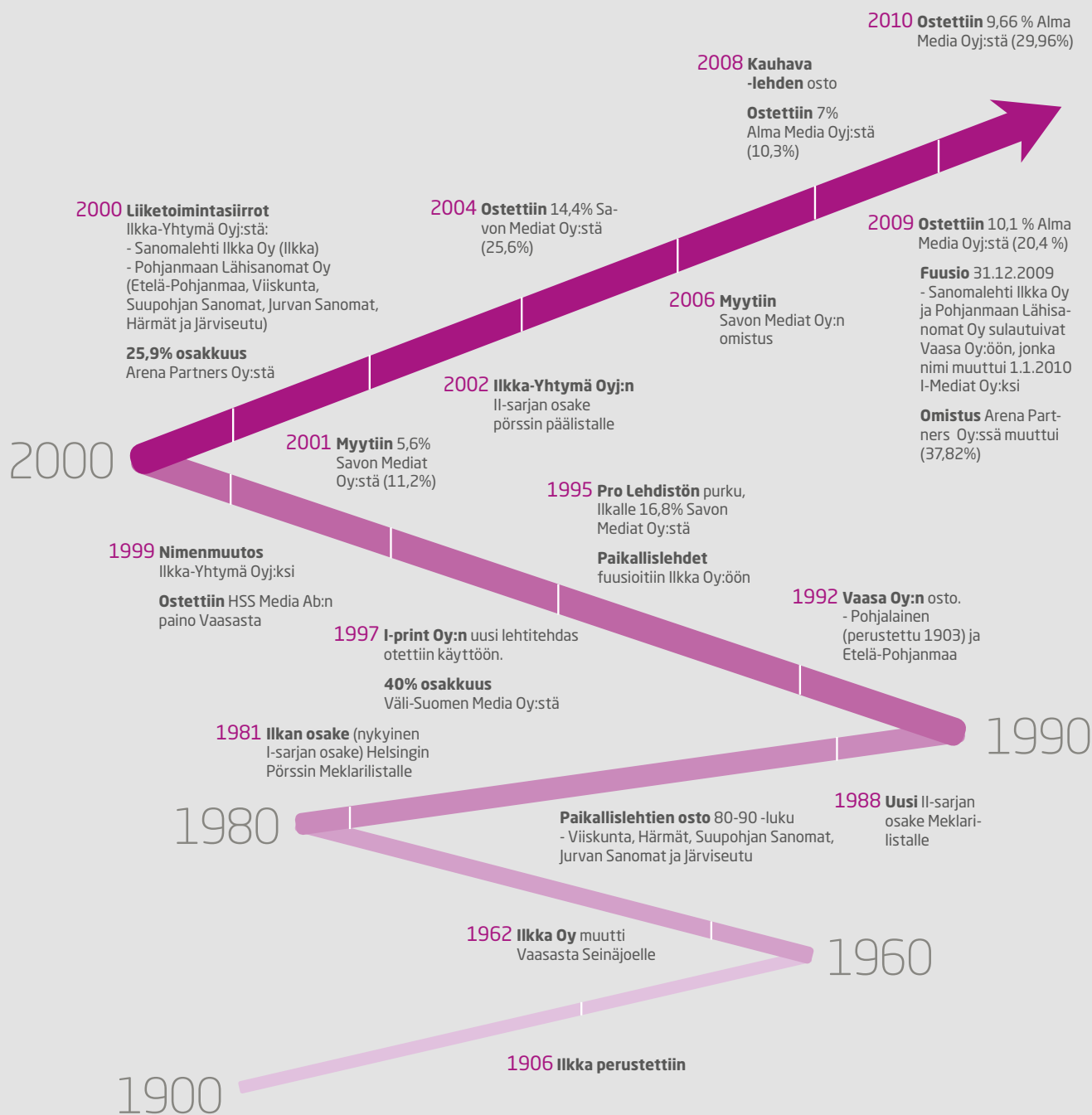
ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI (IFRS)	2010	2009	Muutos-%
Liikevaihto, Meur	46,5	48,8	-4,7
Liikevoitto, Meur	14,5	10,5	38,1
Voitto ennen veroja, Meur	14,7	13,5	8,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	9,6	14,1	
Tulos/ osake (EPS), eur	0,50	0,55	-8,3
Osinko/ osake, eur	0,50 *)	0,35	
Omavaraisuusaste, %	53,8	69,0	
Bruttoinvestoinnit, Meur	53,5	37,4	43,0
Henkilöstö	343	366	-6,3

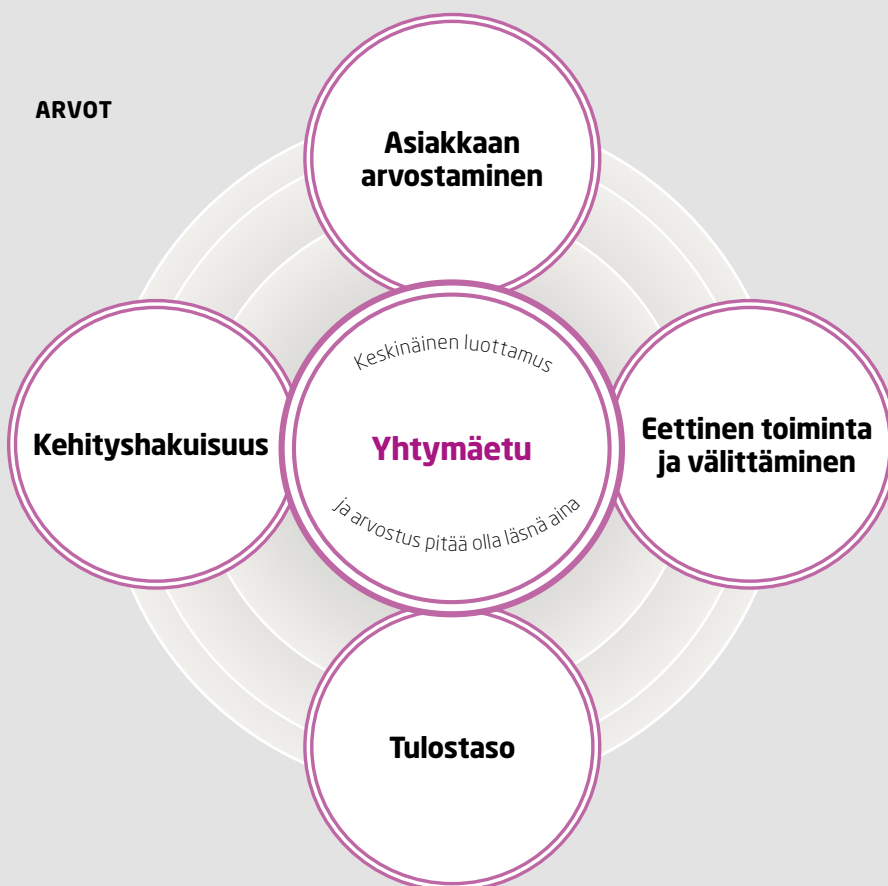
*) Hallituksen esitys



LIKEVAIHTO

LIKEVOITTO

VOITTO ENNEN VEROJA

**SIJOITETUN PÄÄOMAN
TUOTTO (ROI) %**

TULOS / OSAKE

OMAVARAISUUSASTE

OMA PÄÄOMA / OSAKE

INVESTOINNIT

HENKILÖSTÖ


Ilkka-Yhtymän vuosisata





Ilkka-Yhtymän strategiset kulmakivet kaudella 2011 - 2012

1. Ilkka-Yhtymä on asiakaslähtöinen ja kustannustehokas verkostomaisesti toimiva yritys.
2. Keskitymme ydintoimintoihimme eli monikanavaisten sanomalehtien kustantamiseen ja painamiseen sekä tutkimme laajentumismahdollisuuksia uusille viestinnän osa-alueille.
3. Haemme sekä orgaanista että yrityskauppojen kautta syntyvää kasvua.
4. Pidämme lehtien tuotebrändit erillään, mutta tuotamme yhteisiä sisältöjä ja palveluita ottaen huomioon sekä sisäiset että asiakas- ja verkostotarpeet.
5. Investoimme tuotekehitykseen sekä henkilöstön strategisesti tärkeisiin osaamisalueisiin ja työhyvinvointiin.
6. Toiminnot ohjaavat ja kehittävät liiketoimintaprosessejamme parantaaksemme tuottavuuttamme ja kilpailukykyämme.
7. Kohdistamme pitkäaikaiset sijoitukset strategisiin kohteisiin. Sijoitusten painopiste on mahdollisissa toimialajärjestelyissä.

MISSIO

Ilkka-Yhtymä on asiakaslähtöisesti ja kannattavasti toimiva, verkostoitunut, toimialan kehitykseen aktiivisesti osallistuva pohjalainen viestintäyhtymä, joka tuottaa taloudellista ja henkistä lisäarvoa sidosryhmilleen.

VISIO

Ilkka-Yhtymä on haluttu, menestyvä ja **ajan hengessä toimiva viestintäyhtymä.**

KASVU JA KANNATTAVUUS

Hallitus on päivittänyt strategiset tavoitteet 7.3.2011: Toiminnallisen liikevaihdon kasvutavoite vastaa vähintään kotimaisten kuluttajien ostovoiman kasvua. Muut tavoitteet: ROI (sijoitetun pääoman tuotto) 10 %, ROE (oman pääoman tuotto) 15 % ja omavaraisuusaste 40 %.

OMISTAJUUS JA OSINGONJAKOPOLITIikka

Varmistamme omistajien tyytyväisyyden hyvällä tuloksella ja voitonjakopolitiikalla. Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon kannattavan kasvun vaatima rahoitus ja yhtiön tulevaisuuden näkymät.

KONSERNIN EMOYHTIÖ



ILKKA-YHTYMÄ

Ilkka-Yhtymä Oyj

Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa

I-MEDIAT OY

Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa

ILKKA

Päätoimittaja Matti Kalliokoski

Liiketoiminnasta vastaava johtaja Hannu Uusihauta

Kaupunkilehti: Etelä-Pohjanmaa

POHJALAINEN

Päätoimittaja Kalle Heiskanen

Liiketoiminnasta vastaava johtaja Päivi Sairo

Kaupunkilehti: Vaasan Ikkuna

PAIKALLISLEHDET

Liiketoiminnasta vastaava johtaja Sauli Harjamäki

Paikallislehdet: Jurvan Sanomat, Järviseutu,
Komat, Suupohjan Sanomat, Viiskunta

I-PRINT OY

Toimitusjohtaja Seppo Lahti

Sanomalehtipaino, arkki- ja digipaino,
sivunvalmistus, viestintätoimisto

Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö
Pohjalaismediat Oy

EMOYHTIÖ TUOTTAU TYTÄRYHTIÖILLE:

Talous- ja sijoituspalvelut, talousjohtaja Paula Anttila | Henkilöstöpalvelut, henkilöstöpäällikkö Paula Mahlamäki
Kehitys- ja tietohallintopalvelut, kehitys- ja tietohallintopäällikkö Ari Monni | Kiinteistöpalvelut, rak.ins. Heikki Lehtola

Tietoa osakkeenomistajille

YHTIÖKOKOUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 14.4.2011 klo 15.00 Frami Oy:ssä, osoitteessa Kampusranta 9 B, 60320 Seinäjoki.

OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2010 jaetaan osinkoa 0,50 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 19.4.2011 ja osingonmaksupäivä 28.4.2011, mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

Osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään täsmäytyspäivään mennessä, osinko maksetaan, kun heidän osakkeensa on siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

OSAKEREKISTERI

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osaketietoja ylläpitää Euroclear Finland Oy, puhelin 020 770 6000, fax 020 770 6658. Osakastietoja koskevia asioita hoitaa Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä talouspalveluyksikkö, jonka osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki, puhelin (06) 247 7249.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Ilkka-Yhtymä Oyj julkaisee vuonna 2011 osavuositiedot tammi-maaliskuulta

2.5.2011, tammi-kesäkuulta 1.8.2011 ja tammi-syyskuulta 7.11.2011. Osavuositiedot julkaistaan sekä suomeksi että englanniksi kotisivuillamme osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi. Julkaisuja voi tilata osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi > Sijoittajat > Materiaalit > Materiaalitilaus tai soittamalla numeroon (06) 247 7125.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuonna 2010 julkistamat pörssitiedotteet ja -ilmoitukset löytyvät yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi.

IFRS-TILINPÄÄTÖS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Ennen IFRS:n käyttöönottoa konsernin taloudellinen raportointi perustui suomalaiseen tilinpäätöskäytäntöön (Finnish Accounting Standards, FAS). Konsernin siirtymäpäivä IFRS:ään oli 1.1.2004. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N YHTIÖKOKOUS

14.4.2011 klo 15:00

OSAVUOSIKATSAUKSET

tammi-maalis: 2.5.2011

tammi-kesä: 1.8.2011

tammi-syys: 7.11.2011

www.ilkka-yhtyma.fi

Toimintaympäristö

YLEINEN TALOUSKEHITYS

SUOMEN BKT:N ennakoitaan kasvaneen VM:n suhdannekatsauksen 20.12.2010 mukaan noin 3,2 prosenttia vuonna 2010. Suomen BKT:n kasvuksi vuonna 2011 arvioidaan 2,9 prosenttia. Tilastokeskuksen mukaan inflaatio oli joulukuussa 2,9 % ja koko vuoden 2010 keskimääräinen inflaatio oli 1,2 %.

Tilastokeskuksen tammikuisen kulutajabarometrin mukaan kuluttajien luottamus talouteen oli jonkin verran vahvempi kuin vuotta aikaisemmin ja pitkällä ajalla keskimäärin. Kotitalouksien kulutus on ollut suhdannetilanteeseen nähden vahvaa. Vuonna 2010 yksityisen kulutuksen arvioidaan kasvaneen 2,8 prosenttia. Vuonna 2011 kulutuksen kasvu jää noin 2 prosenttiin reaaliensiodien kasvun hidastumisen johdosta.

Työllisyys on kehittynyt odotettua paremmin ja työllisyysaste heikkeni keskimäärin vain hiukan vuodesta 2009. Vuoden 2010 työttömyysaste oli 8,4 prosenttia, kun se vuonna 2009 oli 8,2 prosenttia.

Tilastokeskuksen mukaan vuoden 2010 keskimääräinen ansiotason nousu

edelliseen vuoteen verrattuna oli ennakotietojen mukaan 2,6 prosenttia ja reaaliensiodien nousu oli 1,3 prosenttia. Ansiotason ennustetaan kehittyvän varsin maltillisesti seuraavien kahden vuoden aikana.

TOIMINTA-ALUEEN KEHITYS

ETELÄ-POHJANMAAN TALOUS ja työllisyys ovat toipumassa finanssikriisin aiheuttamasta shokista. Eri toimialoilla toimivien yritysten tulevaisuudenodotukset ovat kohentuneet. Metalli- ja puutuoteteollisuudessa tilauskannat ovat lähteneet hienoiseen kasvuun. Asuin- ja korjausrakentamisen lisääntyminen ja Seinäjoen itäisen ohikulkutien rakentaminen vaikuttavat positiivisesti rakennusalan näkömiin. Kaupan ja palveluiden näkymät ovat kohtuulliset. Myös autokaupassa vire on kääntynyt positiiviseksi. Maakuntakeskuksen logistinen asema on edelleen paranemassa. Oulu-Seinäjoki rataosuus on työn alla ja Vaasa-Seinäjoki radan sähköistämisen valmistelutyöt ovat alkaneet.

Työttömiä työnhakijoita oli joulukuun lopussa noin 20 % vähemmän kuin vuotta

aikaisemmin. Työllisyysnäkömiin osalta käänne parempaan on ollut kohtuullisen nopea. (TEM 3.3.2011)

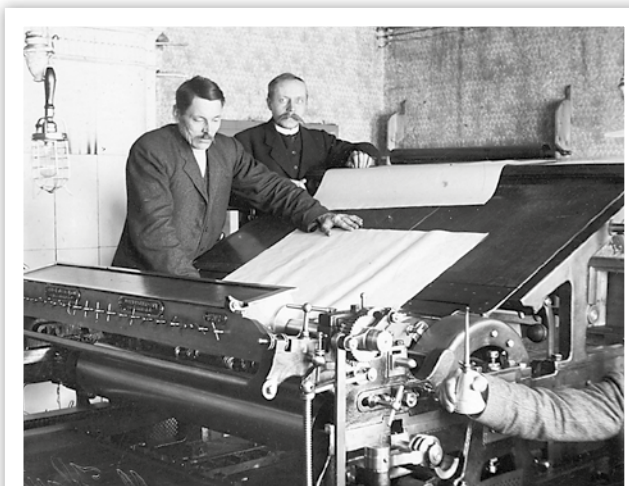
POHJANMAAN ALUEELLA talouselämän kehitys on ollut myönteistä, erityisesti viimeisten kuukausien aikana vaikkakin esimerkiksi Wärtsilän Vaasan tehtaat ja Componenta Pietarsaaren tehdas ovat siirtämässä osaa tuotannostaan Aasiaan ja Turkkiin. Teollisuudessa energiaklusterin toimialoilla Pohjanmaalla on toiveikkaat näkymät. Kone- ja metalliteollisuudessa uudet tilaukset ovat kasvussa. Tilanne useilla veneenrakentajilla on nyt hyvä. Alueella on useita erilaisia rakennuskohteita: mm. radan sähköistystä Pohjanmaalla, tiekohteita, sataman laajennus ja teollisuusrakentamista. Kaupan alalla on vakaa tilanne. Isoilla kauppaketjuilla on suunnitelmia ja tonttivarauksia uusien liikekiltojen rakentamiseksi.

Joulukuun tilanteessa kokonaistyöttömyys laski edellisestä vuodesta 19 %. Loppuvuoden työttömyyden väheneminen oli suhteellisesti suurempaa kuin koko maassa. (TEM 3.3.2011) ♦



➤ Ilkan latomon väkeä 1930-luvulla.

➤➤ Uusi painokone 1930-luvulla.



Media-alan kehitys Suomessa

MAINONNAN NEUVOTTELUKUNNAN tilaaman ja TNS Gallup Oy:n tekemän tutkimuksen mukaan mediamainontaan käytettiin Suomessa vuonna 2010 yhteensä 1346,9 miljoonaa euroa, mikä on 4,8 prosenttia enemmän kuin edellisellä vuonna. Sanomalehtimainontaan käytettiin 2010 yhteensä 486 miljoonaa euroa. Mainonta kasvoi sanomalehdissä 2,4 % ja kaupunki- ja noutolehdissä 8,1 %. Sanomalehtien osuus mediamainonnan määrästä oli 36,1 % ja kaupunki- ja noutolehtien 5,4 %. Verkkomediainonta kasvoi 14,7 % ja sen osuus mediamainonnasta oli 15,3 %.

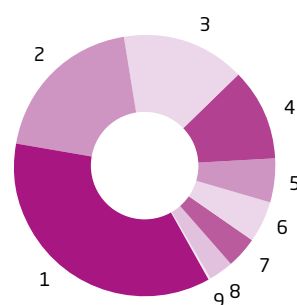
Paperille painettujen sanomalehtien yhteenlaskettu levikki oli lähes kolme miljoonaa kappaletta vuonna 2009, mikä on 2,7 prosenttia vähemmän kuin sitä edeltävänä vuonna. Sanomalehtien kokonaislevikistä hieman yli puolet tulee 7-päiväisten sanomalehtien levikistä. Päivälehtien eli 4-7 kertaa viikossa ilmestyvien lehtien levikki laski 3,3 prosenttia. Paikallislehtien ja muiden 1-3 kertaa viikossa ilmestyvien lehtien yhteislevikki pieneni 1,4 prosenttia.

VUODEN 2011 mediamarkkinoiden arvioidaan kasvavan, mutta arvioon liittyy edelleen taloudesta johtuvia epävarmuustekijöitä. Muutokset mediamainonnan

käytössä ovat toimialakohtaisia ja heijastavat sekä yksityisen kulutuskysynnän vaihteluja että maakuntien erilaista taloudellista kehitystä. Media-alan sisäisiä uhkia ovat kustannuskehitys ja hintakilpailu. Alalla on paljon perinteisen ja uuden median pieniä ja keskisuuria yhtiöitä. Kasvupaineet edistävät integraatiokehitystä ja alan odotetaan keskittyvän. Alan ulkopuolisia uhkatekijöitä ovat yleisen talouden kehitys ja työttömyys sekä siitä johtuva yksityisen kulutuksen ja kaupan mediamainontainvestointien mahdollinen supistuminen.

MAAKUNTALEHTIEN lukija- ja asiakasuskollisuus tulee edelleen pysymään korkealla tasolla. Tavanomaisten suhdannevaihteluiden vaikutus paikallisten tai maakuntalehtien levikkituottoihin on yleensä jäänyt pieneksi. Alueellisuus on olennainen osa suomalaista sanomalehtijournalismia ja globalisoitumisen myötä maakuntalehtien rooli oman levikkialueensa lukijakunnan ja yritysten median vain korostuu. Kiristyneessä kilpailussa monikanaisten maakunta- ja paikallislehtien vahvuutena on paikallisuuden ja yhteisöllisyyden korostaminen. Tiivis lukijasuhde ja korkea levikkipeitto luovat kilpailukykyisen ilmoitusvälineen. ♦

**MEDIAMAINONNAN
JAKAUMA 2010**



1. Sanomalehdet	36,1 %
2. Televisio	19,7 %
3. Verkkomedia	15,3 %
4. Aikakauslehdet	11,4 %
5. Kaupunki- ja noutopistelehdet	5,4 %
6. Painetut hakemistot	5,1 %
7. Radio	3,9 %
8. Ulkomainonta	2,9 %
9. Elokuva	0,2 %
	100 %



◀ Vaasa-lehden painotalolla tekniikka vei ison osan tilasta.

Yhteistyö vahvisti monikanavaisia brändejä

Kustannustoiminta organisoitiin vuoden 2010 alussa yhteen yhtiöön ja samalla siirryttiin toimintokohtaiseen johtamiseen. Vuosi oli uudenlaisen yhteistyön omaksumista. Eri lehtibrändien Ilkan, Pohjalaisen sekä paikallis- ja kaupunkilehtien roolia korostettiin omilla ilmestymisalueillaan.

I-MEDIAT OY on Ilkka-Yhtymä Oyj:n täysin omistama tytäryhtiö, joka julkaisee monikanavaisia maakuntalehtiä Ilkka ja Pohjalainen, viittä paikallislehteä ja kahta kaupunkilehteä. Ilkka on 1906 perustettu Etelä-Pohjanmaan ykköslehti. Vuonna 1903 perustettu Pohjalainen on Pohjanmaan alueen suomenkielinen ykköslehti.

Paikallislehtien Viiskunta, Komi, Järvisuut, Suupohjan Sanomat ja Jurvan Sanomat levikkialueet sijoittuvat suomenkieliselle Etelä-Pohjanmaalle sekä Pohjanmaan rannikkoseudulle. Yhtiön julkaisemat paikallislehdet ovat ylivoimaisia ykkösmedioita päälevikkialueillaan. Kah-

den kaupunkilehden, Vaasan Ikkunan ja Etelä-Pohjanmaan, yhteinen jakelu on yli 96 000.

Konsernin monikanavaisen mediatoinnin kehityksestä vastaa I-Mediat Oy:n verkko- ja mobiililiiketoiminnan yksikkö yhdessä toimituksen ja markkinoinnin kanssa.

Ilkka on yksi vahvimpia maakuntalehtiä.

TOIMITUSTEN YHTEISTYÖ otti vuoden 2010 alussa historiallisen askeleen, kun Ilkan ja Pohjalaisen toimitukset yhdistyivät. Lehtibrändit ovat jatkaneet itsenäisinä omien päätoimittajiensa johdolla. Lehtien sisältö suunnitellaan ja toteutetaan nimenomaan oman lehden lukijakunnalle.

Molempien lehtien ulkoasu-uudistus toteutettiin vuonna 2010. Yhteinen toimitus on johdonmukainen jatko jo 2008 alkaneelle yhteistyön lisäämiselle. Ilkan ja Pohjalaisen taustalla on nyt nykyaikainen ja hyvin kilpailukykyinen toimitus.

ILKAN TOIMITUS sai jälleen nauttia vahvasta yhteydestä lukijakuntaansa.



- Ilkan levikki on pitänyt muita maakuntalehtiä paremmin, mikä on osoitus toimituksen kyvystä elää yhdessä lukijoidensa kanssa, sanoo päätoimittaja **Matti Kalliokoski**.

Vuoden aikana toimituksen sisällä tehtiin paljon muutoksia. Siitä huolimatta joka aamu ilmestyi vahvasti maakuntansa näköinen lehti. Myös verkkopalvelu kasvatti tasaisesti suosiotaan.

Kesäkuussa lehden rakenne ja ulkoasu uudistuivat. Kyselyissä lukijat antoivat uudelle Ilkalle hyvän arvosanan. Selkeä, raikas ja johdonmukainen ulkoasu on osaltaan tukenut sekä tilausten että ilmoitusten myyntiä.

- Tärkeintä kuitenkin on lehden sisältö. Ilkka on yksi vahvimpia maakuntalehtiä. Se on täyden palvelun lehti nimenomaan eteläpohjalaisille. Se kertoo heille tärkeitä uutisista, antaa tilaa heidän mielipiteilleen ja puhuu heidän puolestaan myös maakunnan ulkopuolella, päätoimittaja linjaa.

Vuonna 2011 uudistusten painopiste siirtyi lehdentekoon ytimeen eli sisällön kehittämiseen. Myös valmistautuminen tuleviin sähköisiin julkaisutapoihin näkyy jo kehityshankkeissa.

POHJALAISEN TOIMITUS on elänyt suuren muutoksen aikaa, mutta mennyt sen läpi vahvalla ammattitaidolla. Päätoimit-

Pohjalainen on Vaasan seudun alueellinen ykköslehti.

taja **Kalle Heiskanen** toteaa, että uuden yhteisen toimituksen käynnistäminen, lehden ulkoasun uudistaminen ja mallinnettuun taittoon siirtyminen saman vuoden aikana olivat suuria ponnistuksia.

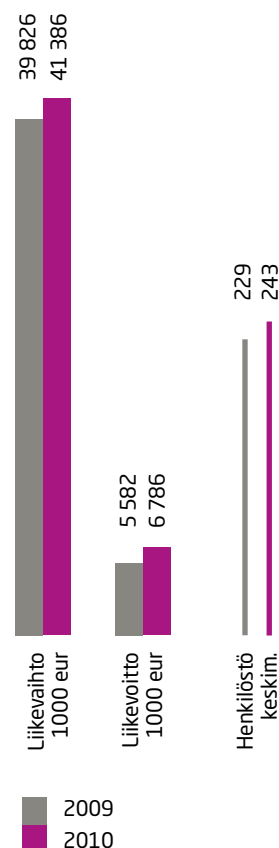
- Olen ylpeä tästä porukasta. Pohjalainen on säilyttänyt asemansa Vaasan seudun alueellisena ykköslehtenä. Samalla se on myös pitänyt pintansa Pohjanmaan maakuntalehtenä, Heiskanen vakuuttaa.

Päätoimittajan mukaan lehti on entistä voimakkaammin sitoutunut alueensa äänitorveksi ja ottaa reippaastikin kantaa sellaisiin hankkeisiin, joiden se näkee edesauttavan seudun hyvinvointia. Tällaisia ovat koulutus, teollisuus, kaupan edellytykset sekä erityisesti pienen ihmisen omat asiat, ilot ja surut.

Vuonna 2011 painopiste on suurten uudistusten jälkeen erityisesti lehden ja verkon sisällön kehittämisessä.

>>>>

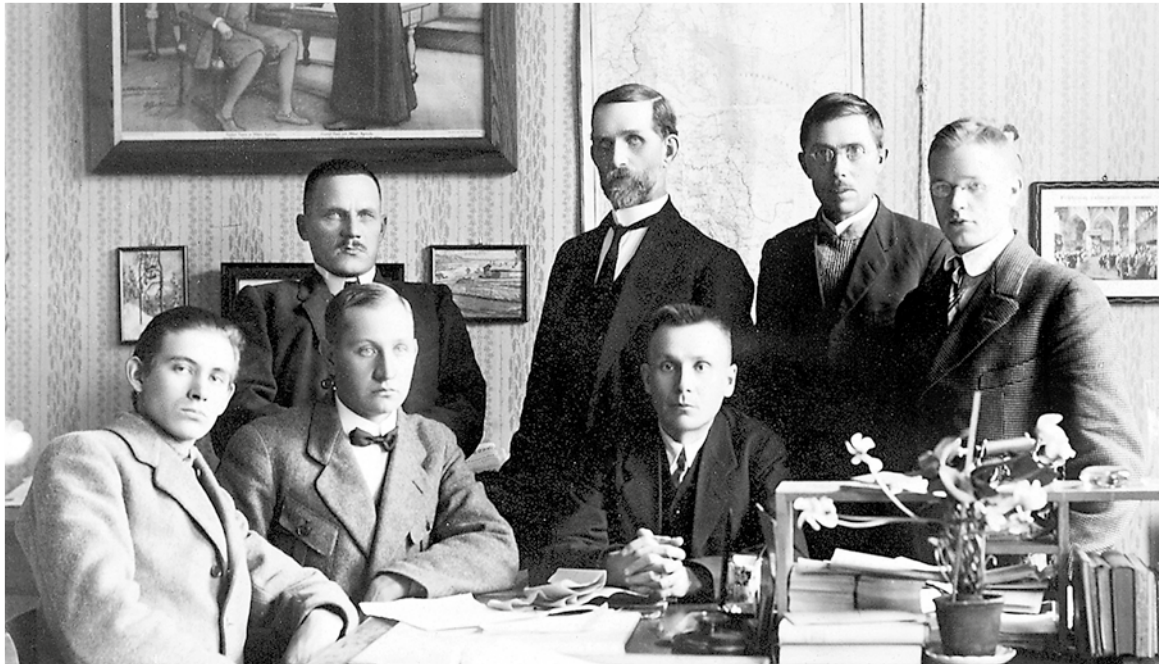
AVAINLUKUJA



«« Käsinalatojat Voitto Perälä ja Jorma Latva asettelevat metallisia kirjaimia ja merkkejä latomahakaan.

« Monotypelatomokoneella Liisa Karjalainen.

« Sauli Paulaharju valmistaa matriisia painolevyn valua varten Vaasa-lehden etusivusta.



› Ilkan toimitus 1920-luvulla. Hannes Teppo, (istumassa vas.) Eino Salmelainen, Antti Haapala, Kustaa Harju, (takana vas) Santeri Alkio, Juhani Ahtiluoto ja Aarne Mattila.



› Vaasan toimitus 1928. Eturivissä vasemmalta: O.E. Könni, Kosti Könni, J. O. Ikola ja U.A. Lanamäki. Takarivissä vasemmalta: Lenni Laakso, Eino Auer, Hugo Valpas, Kaarlo Saarnivaara ja T.J. Korpela.

PAIKALLISLEHTIEN vuodesta 2010 tuli varsin haasteellinen, mutta viimeiset kaudet olivat taloudellisesti melko hyviä.

- Konserniin hankittu yhteinen, uusi toimitusjärjestelmä otettiin alkuvuoden aikana käyttöön kaikissa paikallislehdistämme, paikallislehdistä vastaava johtaja **Sauli Harjamäki** kertoo.

Toimitusjärjestelmämuutoksen lisäksi merkittävän haasteen paikallislehtien toiminnalle toi eläköitymisten seurauksena toteutuneet useat henkilövaihdokset.

Lehtien levikit ovat edelleen olleet lievästi laskevia. Paikallislehtiemme yhteenlaskettu levikki oli tammikuussa 2011 tehdyssä levikintarkastuksessa (LT 2010) 24 689 kappaletta.

KULUTTAJAMARKKINOINNIN toimintoon kuuluvat lehtimyynti, kuluttajailmoitukset, asiakaspalvelu sekä lehtien markkinoinnin tuki. Vuosi 2010 oli taloudellisesti haastava levikin osalta.

Sanomalehti Ilkan levikki onnistuttiin säilyttämään viime vuoden aikana lähes muuttumattomana ja oli vuoden lopussa 53 768 kappaletta (LT2010). Pohjalaisen levikki laski jonkin verran ja oli vuoden lopussa 25 517 kappaletta (LT2010). Kuluttajailmoitusten määrä pysyi edellisvuoden tasolla.

Kuluttajamarkkinoinnista vastaavan johtaja **Päivi Sairon** mukaan erittäin positiiv-

**Maakuntalehtien
mediamyynti
kehittyi maan
keskitasoa
paremmin.**

visena signaalina voidaan pitää sitä, että nykyisestä tilauskannasta yli 80 prosenttia on uskollisia kestotilaaajia, jotka arvostavat korkealle oman lehensä sisältöä ja painettua lehteä sisällön jakelukanavana.

- Vuoden 2010 alussa muodostetun yhteisen asiakaspalveluyksikön avulla olemme voineet palvella asiakkaitamme entistä laadukkaammin. Käynnistimme myös asiakasohjelman, jonka avulla olemme pystyneet tarjoamaan tilaajillemme monia rahanarvoisia tilaajaetuja sekä mielenkiintoisia lukija- ja tilaajakilpailuja, Sairo kertoo.

Ilkan ja Pohjalaisen verkkopalvelun kävijämäärät kasvoivat edelleen vuonna 2010. Verkkopalvelujen kehittämisessä keskitytään strategian mukaisesti maakunnallisen tapaamispaikan luomiseen

verkossa, joka sisältää verkkopalvelun käyttäjillemme maakunnallista informaatiota niin uutisten kuin muunkin informaation muodossa.

YRITYSMARKKINOINNIN toiminnossa maakuntalehtien mediamyynti kehittyi vuonna 2010 maan keskitasoa paremmin. Valtakunnallisella tasolla mainonta kasvoi sanomalehdissä 2,4 prosenttia ja kaupunki- ja noutolehdissä 8,1 prosenttia. Yritysmarkkinoinnista vastaavan johtaja **Hannu Uusihaudan** mukaan ilmoitustuotot I-Median kustantamissa maakunta- ja kaupunkilehdissä ylsi 6,9 prosentin kasvuun.

- Onnistunut ja tuloksekas mediamyynti yhdessä yleisen myönteisen talouskehityksen kanssa mahdollisti maan keskitasoa reippaasti paremman kasvun myynnissä. Lisäksi hyvänä jatkunut lukijajaeitto piti lehtiemme aseman vahvana mainosmediana, toteaa Uusihauta.

Mediamyyntin henkilöstön pitkäkestoisista valmennusohjelmaa jatkettiin vuoden 2010 aikana.

Verkon markkinointituotteiden mediamyynti kasvoi merkittävästi nopeammin kuin keskimääräinen markkinakasvu ollen 50,4 prosenttia. Myynnissä keskityttiin monikanavaisen ratkaisumyyntiin tarjoamalla asiakkaillemme mainonnan ratkaisuja yhdistäen lehden, verkkopalvelun sekä mobiiliin mahdollisuuksia. ♦

Tarkistettu levikki	2010	2009
Ilkka	53 768	54 055
Pohjalainen	25 517	26 670
Vaasan Ikkuna	52 338 *)	52 338
Etelä-Pohjanmaa	44 500 *)	44 500
Jurvan Sanomat	2 256	2 298
Järviseutu	5 472	5 689
Komiat	6 696	7 158
Suupohjan Sanomat	4 174	4 239
Viiskunta	6 091	6 186

*) jakelu

**Verko-
palvelun
kävijämäärät
kasvoivat.**

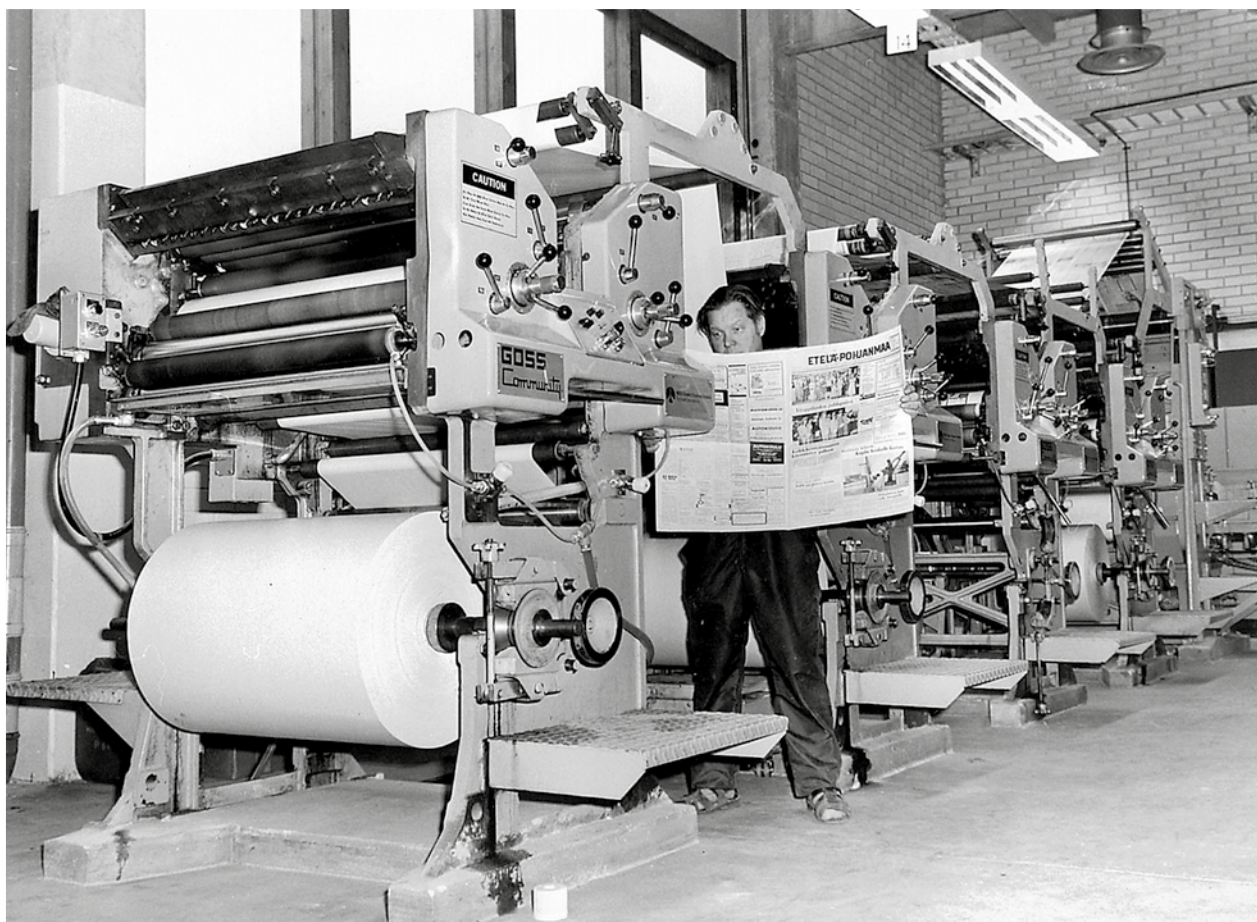
Graafinen teollisuus Suomessa

PAINAMISEN ja siihen liittyvien palvelujen liikevaihdon arvioidaan laskeneen noin 6 % vuonna 2010. Painotuotteiden viennin arvo 2010 pysyi edellisvuoden tasolla.

Elinkeinoelämän keskusliiton EK:n 3.2.2011 julkaiseman Suhdannebarometrin mukaan painoalan yritysten suhdannetilanne on edelleen tuntuvasti tavanomaista heikompi. Tilauskanta on huomattavan matala, mutta tuotanto kasvoi

kuitenkin viime vuoden lopulla. Sen sijaan kapasiteetin käyttöaste on alhainen, ja yli puolella yrityksistä on vapaata kapasiteettia. Myyntihinnat alenivat jonkin verran.

NÄKYMÄT lähikuukausille ovat varovaisen myönteiset, ja suhdannetilanteen arvioidaan jonkin verran paranevan alkuvuoden aikana. Tuotannon odotetaan kasvavan, mutta myyntihintojen nähdään edelleen laskevan. ♦



► Painaja Toivo Laurinen ja uusi Goss -painokone 1980-luvulla.

Painotoiminta piristyi loppuvuonna

Kilpailutilanne säilyi kireänä ja osittain kiristyi entisestään niin sanomalehti- kuin arkki- ja digipainotoiminnassa. Katsausvuoden lopulla nähtiin kohtalaisen markkinoiden piristymisen.

I-PRINT OY:N päätuotteita ovat sanomalehtirotaatio-, arkkipaino- ja digitaalipainotuotteet sekä viestintätoimistopalvelut. Seinäjoella toimivan yrityksen vuosi 2010 jatkui jo vuoden 2008 lopulla supistuneen mediamarkkinan merkeissä. Painotöiden volyymit sekä lehtien sivumäärät olivat aikaisempaa matalammalla tasolla ja joitakin julkaisuja sekä mainospainotuotteita lopetettiin.

SANOMALEHTIPAINAMISESSA I-print Oy:n Vaskiluodon lehtipainon toiminta Vaa- sassa lopetettiin joulukuussa 2009, koska neuvottelut HSS Media Ab:n kanssa pitkäaikaisen painosopimuksen jatkamisesta eivät johtaneet toivottuun lopputulokseen. Toimitusjohtaja **Seppo Lahti** kertoo, että Vaskiluodon painokone siirrettiin vuoden 2010 alussa Seinäjoelle nopealla aikataululla, mutta silti ilman tuotantotai toimitusvaikeuksia.

Vientitoiminta sanomalehtipainamisessa oli kilpailuedellytyksien puuttuessa edellisten vuosien tapaan pientä. Arkki- ja digipainotoiminnassa liikevaihto nousi verrattuna edelliseen vuoteen johtuen erityisesti hyvästä loppuvuoden myynnistä. Satsauksia sähköisiin ja muihin lisäarvopalveluihin jatkettiin edelleen.

VIESTINTÄTOIMISTO I-print | plus palvelee eri organisaatioita informatiivisen sidosryhmäviestinnän tekemisessä. Muutamassa

vuodessa I-print | plus on onnistunut kasvattamaan toimintaansa merkittävästi. Tuote- ja palveluvalikoima on laajentunut kattamaan B2B -viestinnän aina organisaatioilmeiden kokonaisuudistuksista sähköisiin ratkaisuihin ja sosiaalisen median haltuunottoon saakka. Näiden lisäksi I-print | plus tarjoaa kattavia viestinnän koulutus- ja konsultointipalveluja sekä kotimaakunnassa että valtakunnallisesti.

KATSAUSVUODEN ALUSSA I-print Oy:n painopinnan valmistus koskien sanomalehti Ilkan ilmoitusvalmistusta siirtyi Ilkka-Yhtymän toiselle tytäryhtiölle I-Mediat Oy:lle. HSS Media AB:n painosopimuksen päättyminen ja Ilkan ilmoitusvalmistuksen siirtyminen I-Mediat Oy:lle laski I-print Oy:n liikevaihtoa huomattavasti.

Investoinnit olivat katsauskautena vähäiset ollen pääosin korvausinvestointeja.

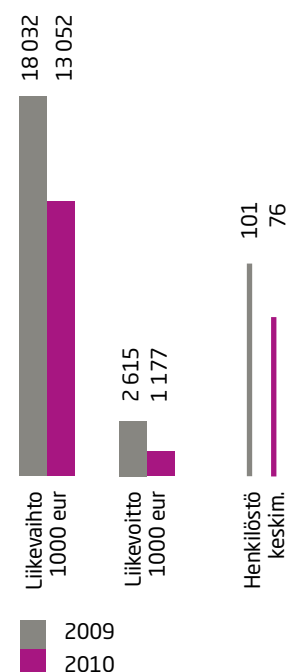
Toimitusjohtaja Lahti ennustaa, että vuoden 2011 markkinatilanne tulee olemaan edelleen vaikea.

Talouden noususuhdanne jatkuu, mutta epävarmuus leimaa yritysasiakkaiden

mediapanostuksia. Painamisessa ja siihen liittyvässä toiminnassa jatkuu Suomes- sa edelleen ylikapasiteettitilanne. Tämä asettaa toiminnalle huomattavia haasteita samanaikaisesti nousevien energia- ja raaka-ainekustannusten kanssa. I-print Oy:n liikevaihdon arvioidaan kuitenkin uusien asiakkaiden myötä nousevan jonkin verran edellisvuodesta. ♦

Satsauksia sähköisiin ja muihin lisäarvopalveluihin jatkettiin edelleen.

AVAINLUKUJA



HENKILÖSTÖ

› Ilkan latomo 70-luvulla. Etualalla tekstinvalmistaja Juhani Asunmaa.

›› Taittaja Jorma Salovaara asemoi Ilkan tekstipalstat suoraan.

››› Reprotyöntekijä Matti Ylisaari Seinäjoen kirjapainossa.

›››› Sihteeri Kirsti Lundell sanelu-purkajana.

›››› Etelä-Pohjanmaa -lehden posti-tus meneillään Seinäjoen Kirjapainossa.



Yhtymän henkilöstö menestyksen avaimena

Ilkka-Yhtymän henkilöstölle 2010 oli merkittävien muutosten vuosi. Koulutuksessa panostettiin henkilöstön osaamisen kehittämiseen.

KEVÄÄLLÄ 2009 julkistettiin kehittämisohjelma, jonka seurauksena kustannustoiminta organisoitiin vuoden 2010 alussa yhteen yhtiöön ja samalla siirryttiin toimintokohtaiseen johtamiseen. Organisaatiomuutos tarjoaa henkilöstölle uusia mahdollisuuksia kehittää osaamistaan tehtävänsiirron avulla. Uudistus tarkoitti erityisesti maakuntalehdissä tiiviimpää yhteistyötä yli paikkakuntarajojen.

Yhteistoimintalain mukaisten neuvottelujen seurauksena I-printin Vaskiluodon lehti-

tehtaalla ja I-Mediat Oy:n sivunvalmistuksessa henkilömäärä supistui 15 henkilöllä. Lisäksi osana kehitysohjelmaa päätetty eläkejärjestely toteutui kesän alussa 21 henkilön kanssa.

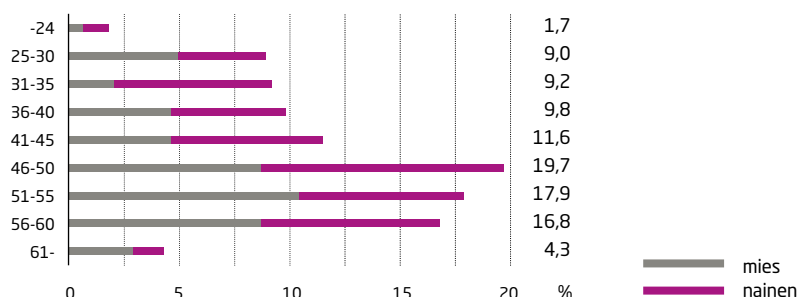
ILKKA-AKATEMIASSA organisoiduissa valmennuksissa on panostettu edelleen henkilöstön osaamisen kehittämiseen. Vuonna 2010 painopisteet olivat projektityöskentelyvalmiuksien kehittämisessä ja nykyaikaisen tiedonhallinnan vahvistamisessa.

Vuoden 2010 aikana yhtymässä keskityttiin organisaatiouudistuksen vuoksi sisäisten toimintatapojen kehitystyöhön. Vuoden 2011 painopisteenä ovat toimintokohtaisen ydinosaamisen ja oman ammattitaidon kehittäminen. Osaksi ammattitaitoa kuuluu tulevien mediataitojen pohjan rakentaminen. Alkavan lähiesimiesvalmennuksen tavoitteena on tukea menestyksestä ja motivoitunutta työntekoa.

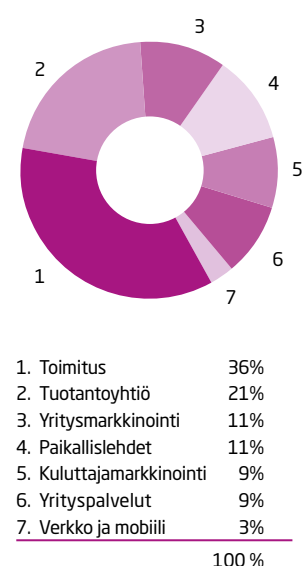
Ilkka-Yhtymässä on hyvä yhdessä tekemisen ja kehittämisen vire päällä. ♦

Ilkka-Yhtymässä on hyvä yhdessä tekemisen ja kehittämisen vire päällä.

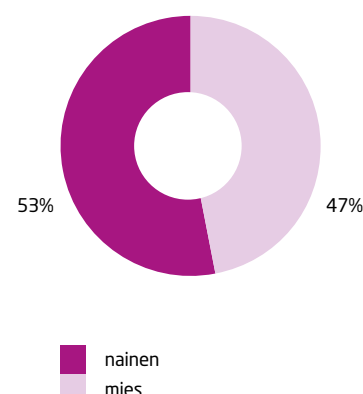
YHTYMÄN IKÄJAKAUMA PROSENTTEINA KOKO HENKILÖSTÖSTÄ



HENKILÖJAKAUMA TOIMINNOITTAIN



HENKILÖJAKAUMA SUKUPUOLITTAIN



Hallituksen toimintakertomus

KONSERNIRAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy ja lehti- ja arkkipainoyhtiöstä I-print Oy. Konserniin kuuluvat lisäksi kiinteistöyhtiöt Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö sekä Pohjalaismediat Oy. Konsernin päätuotteet ovat maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen, viisi paikallislehteä (Viiskunta, Komiat, Järviseu, Jurvan Sanomat, Suupohjan Sanomat), kaksi kaupunkilehteä (Vaasan Ikkuna, Etelä-Pohjanmaa), lehtien verkko- ja mobiilipalvelut sekä I-print Oy:n painotuotteet ja -palvelut.

Konsernitiilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj, Arena Partners Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Konsernin liikevaihto laski 4,7 prosenttia ja oli 46 530 tuhatta euroa (48 811 teur vuonna 2009). Kustannustoiminnan ulkoinen liikevaihto kasvoi 4,0 %. Ilmoitustuotot kasvoivat 6,9 % ja levikkituotot 0,6 %. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto laski 42,3 %. Lasku johtuu mm. HSS Media Oy:n painosopimuksen päättymisestä 31.12.2009 ja painohintojen laskusta. Konsernin liikevaihdosta levikkituottojen osuus oli 41 %, ilmoitustuottojen 47 % ja painotuottojen 11 %. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 429 tuhatta euroa (369 teur).

Konsernin tilikauden kulut olivat 39 813 tuhatta euroa (41 707 teur). Kulut vähenivät 4,5 %. Materiaaleista ja palveluista aiheutuvat kulut laskivat mm. paino- ja painomateriaalien hinnan laskusta johtuen. Ilkka-Yhtymässä maaliskuussa 2009 käytyjen yt-neuvottelujen tuloksena päädyttiin ratkaisuun, jossa

henkilöstön kanssa sovittiin lomarahoja koskevasta järjestelyistä. Järjestelyn seurauksena vuoden 2009 henkilöstökuluissa on kustannussäästöjä n. 1 miljoonaa euroa. Vuoden 2010 ensimmäisen vuosineljänneksen henkilöstökuluja järjestely pienensi n. 0,1 miljoonaa euroa.

Osuus osakkuusyritysten tuloksesta oli 7 337 tuhatta euroa (3 019 teur). Konsernin liikevoitto oli 14 479 tuhatta euroa (10 482 teur). Liikevoitto kasvoi edellisvuodesta 38,1 %. Konsernin liikevoittoprosentti oli 31,1 (21,5). Liikevoitto ilman Alma Media Oyj:tä ja muita osakkuusyrityksiä oli 7 142 tuhatta euroa (7 463 teur) eli 15,3 % (15,3 %) liikevaihdosta. Kustannustoiminnan liikevoitto kasvoi 1 204 tuhatta euroa. Painotoiminnan liikevoitto laski 1 437 tuhatta euroa. Painotoiminnan liikevoiton laskuun vaikuttivat volyymin pieneneminen ja ilmoitusvalmistuksen siirtyminen kustannustoiminnan segmenttiin sekä Vaasan painoyksikön lopettamiskustannukset Q1 aikana.

Nettorahoitustuotot olivat 192 tuhatta euroa (3 013 teur). Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen osuus nettorahoitustuotoista oli 495 tuhatta euroa (992 teur). Tilikauden 2009 rahoitustuottoihin sisältyy Alma Media Oyj:stä saatuja osinkotuottoja 2 316 tuhatta euroa. Korkokulut olivat 1 062 tuhatta euroa (964 teur).

Voitto ennen veroja oli 14 670 tuhatta euroa (13 495 teur). Välittömät verot olivat 1 779 tuhatta euroa (1 995 teur). Konsernin tilikauden voitto oli 12 892 tuhatta euroa (11 500 teur). Osakekohtainen tulos oli 0,50 euroa (0,55 euroa).

KONSERNIN TASE JA RAHOITUS

Konsernitaseen loppusumma oli 197 035 tuhatta euroa (147 060 teur). Oma pääoma

oli 105 030 tuhatta euroa (100 298 teur). Osakekaupan 10.8.2009 seurauksena Ilkka-Yhtymän Alma Media Oyj -omistus muuttui osakkuusyhtiöomistukseksi. Tämän seurauksena Ilkka-Yhtymän oman pääoman käyvän arvon rahastossa tilikauden 2009 alussa ollut myytävissä olevien osakkeiden arvostustappio (31,5 Meur) siirrettiin ilman tulosvaikutusta osakkuusyritysosakkeisiin, minkä jälkeen osakkuusyritysosakkeiden arvo taseessa oli hankintahinnalla ja oma pääoma kasvoi siirretyn summan verran. Alma Median Oyj:n osakkeiden hankintaa varten nostetun vieraan pääomanehtoisen väliaikaisrahoituksen takaisinmaksamiseksi sekä yhtiön pääomarakenteen vahvistamiseksi Ilkka-Yhtymä Oyj toteutti syyskuussa 2009 osakeannin, jolla kerätyt varat vähennettynä annista syntyneillä kuluilla olivat 38,4 Meur.

4.11.2010 Ilkka-Yhtymä Oyj osti Oy Hertaässä Ab:ltä 7 250 000 Alma Media Oyj:n osaketta. Osakkeiden kauppahinta 50,0 miljoonaa euroa maksettiin käteisellä ja Ilkka-Yhtymä Oyj:n antamalla uudella vaihtovelkakirjalainalla, joka on vapaasti luovutettavissa. Ilkka-Yhtymän hallituksen päätös vaihtovelkakirjalainan antamisesta perustuu yhtiökokouksen 19.4.2010 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Kauppahinnan käteisosuus oli 30,0 miljoonaa euroa. 20 miljoonan euron vaihtovelkakirjalainan korko on 12 kk euribor + 2 % ja laina-aika kuusi vuotta. Lainaa on vaihdettavissa enintään 2 835 000 Ilkka-Yhtymän II-sarjan uuteen tai yhtiön hallussa olevaan osakkeeseen siten, että puolet velkakirjoista on vaihdettavissa 2.1.2012 alkaen 1 417 500 osakkeeseen ja puolet velkakirjoista 1.11.2014 alkaen 1 417 500 osakkeeseen. Osakkeen vaihtokurssi on pyöristettynä 7,05 euroa. Osakkeiden vaihtokurssi merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman

rahastoon. Ilkka-Yhtymän ennen velkakirjojen vaihtamista maksamat osingot ja muu varojen jako hyvitetään alentamalla vaihtokurssia. Mikäli vaihdettavan velkakirjan yhteenlaskettu vaihtokurssi alittaa sen nimellisarvon vaihtokurssin alentamisen vuoksi, yhtiö maksaa erotuksen valintansa mukaan rahana tai osakkeina.

Mikäli yhtiö antaa vaihdossa uusia osakkeita, yhtiön osakkeiden lukumäärä voi velkakirjojen vaihtojen seurauksena nousta enintään 2 835 000 II-sarjan osakkeella. Mikäli yhtiö antaa vaihdossa uusia osakkeita, vaihdossa annettavat Ilkka-Yhtymän osakkeet ovat enintään 9,9 % Ilkka-Yhtymän osakkeiden lukumäärästä ja 2,6 % Ilkka-Yhtymän osakkeiden äänimäärästä vaihdon jälkeen.

Ilkka-Yhtymän omistus Alma Mediassa on osakekaupan jälkeen 22 489 186 osaketta, mikä on 29,96 % Alma Median kaikista osakkeista. Osakekauppa jatkaa Ilkka-Yhtymän kasvustrategian toteuttamista. Ilkka-Yhtymän tavoitteena on toimia pitkäaikaisena omistajana Alma Mediassa ja olla mukana kehittämässä sen tulevaa liiketoimintaa.

Raportointipäivänä 31.12.2010 Alma Media Oyj:n osakkuusyhtiöosuuden tasearvo oli 160,8 Meur ja osakkeiden markkina-arvo 186,2 Meur.

Tilikauden lopussa korollisten velkojen määrä oli 83 011 tuhatta euroa (37 749 teur 31.12.2009). Alma Median osakkeiden 4.11.2010 ostoa varten otettiin vuoden 2010 marraskuussa 50 milj. euroa lainaa, josta 20 milj. euroa on vaihtovelkakirjalainaa. Korollisten velkojen laina-ajat ovat 2 - 10 v, joihin sisältyy vuonna 2013 uudistettava 15,5 Meur bulletlaina. Kororiskiltä on suojauduttu loppuvuonna 2010 koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Korollisista veloista n. 8 % on kiinteäkorkoisia ja korollisista vaihtuvakorkoisista veloista n. 39 % on muunnettu korkosuojauksilla kiinteäkorkoiseksi, joten kokonaislainesalkusta n. 45 % on kiinteäkorkoista ja n. 55 % vaihtuvakorkoista. Suojaustoimenpiteet

huomioon ottaen korollisten velkojen keskiporko 31.12.2010 oli 2,91 %. Lainoista 30 Meur kohdalla rahoittajilla on mahdollisuus tarkistaa lainan marginaalia viiden vuoden kuluttua lainan nostosta. Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2010 vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen seuraavan 12 kuukauden vaikutus tulokseen ennen veroja, kun otetaan huomioon suojaustoimenpiteet, olisi +/- 460 teur, jos korkotaso nousisi tai laskisi prosenttiyksikön.

Tilikautta seuraavan 12 kuukauden aikana olemassa olevista korollisista veloista erääntyy maksettavaksi 4 545 tuhatta euroa.

Maksuvalmiuden tunnusluvuista current ratio oli tilikauden päättyessä 0,88 (1,06). Konsernin nettovelkaantumisaste oli tilikauden lopussa 72,9 % (28,5 %). Omavaraisuusaste oli 53,8 % (69,0 %) ja osakekohtainen oma pääoma 4,09 euroa (3,91 euroa). Rahavarat olivat 3 047 tuhatta euroa (6 648 teur). Liiketoiminnan rahavirta oli tilikaudella 12 652 tuhatta euroa (11 081 teur). Investointien rahavirta -32 607 tuhatta euroa (-34 945 tuhatta euroa) sisältää mm. investoinnit Alma Media Oyj:n osakkeisiin. Tilikauden merkittävä ei-rahavirtavaikutteinen tapahtuma oli vaihtovelkakirjalainan liikkeen lasku, arvoltaan 20 milj. euroa, joka on osa Alma Median osakkeiden hankintamenoa.

KUSTANNUSTOIMINTA

Konsernin kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy. Kustannustoiminnan tilikauden liikevaihto oli 41 386 tuhatta euroa (39 826 teur). Kustannustoiminnan liikevaihto kasvoi 4,0 %. Ilmoitustuotot kasvoivat 6,9 % ja levikkituotot 0,6 %. Kustannustoiminnan segmenttiin kuuluvien molempien maakuntalehtien Ilkan ja Pohjalaisen sekä kaupunkilehtien liikevaihto kasvoi. Paikallislehtien liikevaihto yhteensä pysyi edellisen vuoden tasolla. Kustannustoiminnan liikevoitto kasvoi 21,6 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 6 786 tuhatta euroa (5 582 teur).

Kansainvälisen talouden hitaan elpymisen vaikutuksia mediatuottoihin Suomessa vuonna 2011 on haasteellista arvioida. Mediamainonnan arvioidaan lievästi kasvavan, mutta kuluttajien varovaisuudesta ja mediakilpailusta johtuen sanomalehtien levikkitulojen ennakoidaan pysyvän edellisvuoden tasolla.

Ilkka-Yhtymän kustannustoiminnan liikevaihdon arvioidaan jonkin verran kasvavan.

PAINOTOIMINTA

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Painotoiminnan tilikauden liikevaihto oli 13 052 tuhatta euroa (18 032 teur). Liikevaihto laski edellisvuoteen verrattuna 27,6 %. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto laski 3 875 tuhatta euroa (42,3 %). Lasku johtuu mm. HSS Media Oy:n painosopimuksen päätymisestä 31.12.2009 ja painohintojen laskusta. Painotoiminnan liikevoitto laski 1 437 tuhatta euroa edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 1 177 tuhatta euroa (2 615 teur). Painotoiminnan liikevoiton laskuun vaikuttivat volyymien pieneneminen ja ilmoitusvalmistuksen siirtyminen kustannustoiminnan segmenttiin sekä Vaasan painoyksikön lopettamiskustannukset Q1 aikana.

Painotoiminnan vuoden 2011 markkinatilanne tulee olemaan edelleen vaikea. Talouden noususuhdanne jatkunee, mutta epävarmuus leimaa yritysasiakkaiden mediapanostuksia. Painamisessa ja siihen liittyvässä toiminnassa jatkuu Suomessa edelleen ylikapasiteettitilanne. Tämä asettaa toiminnalle huomattavia haasteita samanaikaisesti nousevien raaka-aine- ja energiakustannusten kanssa. I-print Oy:n liikevaihdon arvioidaan kuitenkin nousevan jonkin verran edellisvuodesta uusien asiakkaiden myötä.

OSAKKUUSYHTIÖT

Tilikauden 2010 osuus osakkuusyhtiönsä tuloksesta oli 7 337 tuhatta euroa (3 019 teur). Ilkka-Yhtymän Alma Media Oyj -omistus muuttui osakkuusyhtiöomistukseksi osakekaupan 10.8.2009 seu-

rauksena. Tilikaudella 2009 Alma Media Oyj:stä saadut osinkotuotot 2 316 tuhatta euroa sisältyvät rahoitustuottoihin ja osakkuusyhtiön tulososuus on yhdistelty kaupantekohetkestä alkaen.

Ilkka-Yhtymä tiedotti maaliskuussa 2010 Ilkka-Yhtymä Oyj:n n. 38 %:sti omistaman osakkuusyhtiön Arena Partners Oy:n ja Alma Media Oyj:n ryhtyvän kattavaan yhteistyöhön valtakunnallisessa markkinapaikkaliiketoiminnassa. Arena Partners ja Alma Media ovat 26.8.2010 saattaneet päätökseen yhteistyöhön sisältyvän yritysjärjestelyn Kilpailuviraston hyväksyttyä järjestelyn 14.7.2010. Kilpailuviraston päätökseen ei sisällynyt ehtoja.

Arena Partners osti 35 % osuuden Alma Mediapartners Oy -nimisestä yrityksestä, joka harjoittaa Alma Median asunto-, auto- ja kuluttajailmoittelun markkinapaikkaliiketoimintaa. Samalla Alma Media osti Arena Partnersin mobiiliratkaisujen kehittämiseen erikoistuneesta tytäryhtiöstä Arena Interactivesta 35 % osuuden. Osakekaupat toteutettiin 1.9.2010. Järjestelyllä ei ollut henkilöstövaikutuksia kohdeyrityksissä.

Arena Partners Oy:n ja Alma Mediapartners Oy:n yhteistyö on strategisesti tärkeä osa Ilkka-Yhtymän verkko- ja mobiilipalveluiden asiakaslähtöistä kehittämistä. Omistuksellisen yhteistyön tavoitteena on parantaa yhtymän maakuntalehtien (Ilkka ja Pohjalainen) alueellisten asiakkaiden palvelumahdollisuuksia ja päästä mukaan valtakunnalliseen luokiteltujen ilmoitusten liiketoimintaan. Asiakasvastuut siirtyvät järjestelyssä pääosin alueelliseksi. Yhteisyritys vastaa keskitetysti tuotekehityksestä, teknologiasta, brändeistä ja valtakunnallisesta myynnistä. Yhteisyrityksessä toimivat Alma Median Etuovi.com, Vuokraovi.com, Autotalli.com ja Mikko.fi. Palveluiden yhteenlaskettu liikevaihto oli 16,9 miljoonaa euroa vuonna 2009. Arena Interactive Oy:n liikevaihto oli 1 miljoonaa euroa vuonna 2009.

Arena Partners Oy:n ja Alma Media Oyj:n yhteisesti omistama Arena Interactive

Oyj jatkaa itsenäisenä media-alan mobiiliratkaisujen kehittäjänä ja palvelujen tarjoajana.

Alkavan yhteistyön vaikutukset Ilkka-Yhtymän taloudellisiin tunnuslukuihin ovat lyhyellä aikavälillä vähäiset.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Konsernin kustannustoiminnassa tuotekehitystä on tehty asiakaslähtöisesti tuottaen uutisointiin, asiointiin ja yhteisöllisyyteen liittyviä paikallisia ja valtakunnallisia palveluja sekä ajanvietepalveluja. Konsernin painotoiminnassa kehitystoiminta keskittyi edelleen asiakkaille suunnattujen lisäarvopalvelujen ja -tuotteiden kehittämiseen internet-pohjaisissa palveluissa. Kaupalliseen sisällöntuotannon kehittämiseen panostettiin lisää henkilöresursseja.

INVESTOINNIT

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 53 522 tuhatta euroa. Painotoiminnan investoinnit olivat 719 tuhatta euroa. Kustannustoiminnan investoinnit olivat 567 tuhatta euroa. Myytävissä oleviin ja osakkuusyhtiöosakkeisiin investoitiin vuonna 2010 yhteensä 52 024 tuhatta euroa. 4.11.2010 Ilkka-Yhtymä Oyj osti 7 250 000 kappaletta Alma Media Oyj:n osakkeita. Osakkeiden kauppahinta maksettiin käteisellä ja Ilkka-Yhtymä Oyj:n antamalla uudella vaihtovelkakirjalainalla, joka on vapaasti luovutettavissa. Kauppahinnan käteisosuus oli 30,0 miljoonaa euroa. Lisäksi Ilkka-Yhtymä päätti antaa myyjälle 20 miljoonan euron vaihtovelkakirjalainan. Ostos seurauksena Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistusosuus Alma Media Oyj:ssä nousi 20,3 prosentista 29,96 prosenttiin.

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Arvopärimarkkinayhdistys ry:n 15.6.2010 antamaa ja 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance). Ilkka-Yhtymä

Oyj:n hallinnointikoodi kuvataan ja ylläpidetään Ilkka-Yhtymän internetsivuilla osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi kohdassa Sijoittajat - Hallinnointi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy yhtiön internetsivulta edellä mainitusta kohdasta.

YHTIÖKOKOUS, HALLINTONEUVOSTO JA HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous 19.4.2010 vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti, että vuodelta 2009 maksetaan osinkoa 0,35 euroa osakkeelta.

Vuodelle 2010 hallintoneuvoston jäsenmääräksi vahvistettiin 26 jäsentä. Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä yhtiökokouksessa valittiin uudelleen 2014 päättyvälle kaudelle Kari Aukia, Vaasa, Sami Eerola, Nurmo, Jari Eklund, Helsinki, Johanna Kankaanpää, Ähtäri, Yrjö Kopra, Helsinki, Juha Mikkilä, Kurikka ja Sami Talso, Mustasaari. Yhtiöjärjestyksen 5 § (68 v 2010) mukaan erovuorossa olleen hallintoneuvoston jäsenen lopputoimikaudeksi valittiin Lasse Hautala, Kauhajoki (kausi päättyy 2011). Lasse Hautala erosi Ilkka-Yhtymän hallituksesta 19.4.2010. Kesken kautta eronneen hallintoneuvoston jäsenen lopputoimikaudeksi valittiin Satu Heikkilä, Helsinki (kausi päättyy 2011).

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenten palkkiot pidetään ennallaan: hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 1 000 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkiona 350 euroa kokoukselta ja jäsenille 350 euroa kokoukselta. Hallintoneuvoston jäsenten matkakulut korvataan verohallituksen vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisena.

Varsinaisiksi tilintarkastajiksi valittiin Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tomi Englund ja KHT Marja Huhtala. Varatilintarkastajiksi valittiin KHT Päivi Virtanen

ja KHT Johanna Winqvist-Ilkka. Tilintarkastajien palkkio päätettiin maksaa laskun mukaan.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiöjärjestyksen muuttamiseksi. Ehdotuksen mukaisesti yhtiöjärjestykseen tehtiin osakeyhtiölain muutoksista johtuvia sekä eräitä muita pääasiassa teknisluonteisia muutoksia. Yhtiön yhtiöjärjestyksen nykyisiä 2 §, 4 §, 6 §, 10 §, 11 §, 14 §, 16 § ja 17 § muutettiin ja 13 § poistettiin, jonka vuoksi myös pykälänumerointi muuttui osin.

Muutokset käsittivät mm. seuraavaa:

- Osakepääoman ja osakkeiden lukumäärän vähimmäis- ja enimmäismääristä luopuminen ja osakkeen nimellisarvosta luopuminen (2 §).
- Yhtiökokouskutsun aikaa koskeva 11 §:n ensimmäinen kappale muutettiin kuulumaan: "Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta julkaisemalla kutsu yhtiön tai sen tytäryhtiön kustantamassa sanomalehdessä sekä yhtiön internet-sivuilla. Yhtiökokouskutsu on kuitenkin julkaistava vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää."
- Yksittäisen osakkeenomistajan äänimäärää koskeva nykyinen 14 § muutettiin kuulumaan: "Yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä."
- Tilintarkastajien määrä vähennettiin yhteen (nykyinen 17 §).

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista. Annettavien II-sarjan osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 7 700 000 osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 30 % yhtiön kaikista osakkeista ja 36,05 % II-sarjan osakkeista tällä hetkellä. Valtuutus si-

sältää oikeuden antaa osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetu oikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään vuonna 2010 enintään 100 000 euron suuruudesta lahjoituksesta yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä valtuutti hallituksen päättämään lahjoitustensaajista, käytötarkoituksista sekä muista lahjoitusten ehdoista. Loppuvuonna 2010 Ilkka-Yhtymä Oyj lahjoitti yhteensä 100 000 euroa yliopistokoulutuksen ja tutkimushankkeiden tukemiseen omalla toiminta-alueella. Lahjoituksen saajina olivat Vaasan yliopisto (50 000 euroa) ja Etelä-Pohjanmaan korkeakoulusäätiö (50 000 euroa).

Osakesäästäjien Keskusliitto ry:n ehdotusta hallintoneuvoston lakkauttamisesta ei hyväksytty yhtiökokouksessa.

Hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 24.5.2010 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen uutena jäsenenä professori Riitta Viitalan. Hallintoneuvoston puheenjohtajaksi valittiin Lasse Hautala. Varapuheenjohtajana jatkaa Perttu Rinta. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin hallituksen puheenjohtajaksi edelleen Seppo Paatelainen. Varapuheenjohtajana jatkaa Timo Aukia.

OSINKO

Hallitus esittää 14.4.2011 pidettävälle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2010 jaetaan osinkoa 0,50 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 12 832 604,00 euroa. Konsernin tuloksesta jaetaan 99,5 % osinkona. Osinko maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 19.4.2011 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä on 28.4.2011. Emoyhtiön vapaat omat pääomat olivat 31.12.2010 yhteensä 85 194 522,78 euroa.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon kannattavan kasvun vaatima rahoitus ja yhtiön tulevaisuuden näkymät.

HALLITUKSEN VALTUUTUS

Yhtiökokous 19.4.2010 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista.

Annettavien II-sarjan osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 7 700 000 osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 30 % yhtiön kaikista osakkeista ja 36,05 % II-sarjan osakkeista tällä hetkellä.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetu oikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

Ilkka-Yhtymä Oyj osti 4.11.2010 Oy Herttaässä Ab:ltä 7 250 000 Alma Media Oyj:n osaketta. Osakkeiden kauppahinnasta maksettiin käteisellä 30,0 miljoonaa euroa. Lisäksi Ilkka-Yhtymä päätti antaa myyjälle 20,0 miljoonan euron vaihtovelkakirjalainan, joka on vapaasti luovutettavissa. Vaihtovelkakirjalainan pääasialliset ehdot on kerrottu edellä kohdassa Konsernin tase ja rahoitus. Ilkka-Yhtymän hallituksen päätös vaihtovelkakirjalainan antamisesta perustuu yhtiökokouksen 19.4.2010 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Tämän lisäksi yhtiö ei ole laskenut liikkeen optio-oikeuksia tai muita erityisiä oikeuksia.

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta

omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

OSAKKEET

Vuoden 2010 lopussa yhtiön osakepääoma oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden lukumäärä 25 665 208 kappaletta, joista I-sarjan osakkeita (20 ääntä/ osake) oli 4 304 061 ja II-sarjan osakkeita (1 ääni/ osake) 21 361 147. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

Tarkempia tietoja Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeista, osakkeenomistajista ja omistusrakenteesta on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat, s. 63-68.

Osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty sivulla 52.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli kertomusvuonna keskimäärin 388 henkilöä työsuhteessa ja vastaava määrä emoyhtiössä oli 27.

Keskimääräinen henkilöstön määrä kokopäiväiseksi muutettuna

	2010	2009	2008
Konserni	343	366	393
Ilkka-Yhtymä Oyj	24	36	36

Tilikauden palkat ja palkkiot, tuhatta euroa

	2010	2009	2008
Konserni	14 082	13 766	14 788
Ilkka-Yhtymä Oyj	1 379	1 824	1 846

Konsernin henkilömäärä oli 31.12.2010

kokopäiväiseksi muutettuna 333 ja emoyhtiössä 24.

Koko Ilkka-Yhtymä-konsernin henkilöstö on vuodesta 2000 alkaen kuulunut voittopalkkiojärjestelmän piiriin. Poikkeuksena vuosi 2009, jolloin järjestelmä ei ollut käytössä.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvostossa on yhtiöjärjestyksen mukaan kaksi henkilöstön edustajaa.

Ilkka-Yhtymä-konserniin kuuluvassa kustannustoimintaa harjoittavassa I-Mediat Oy:ssä on käyty yt-neuvottelut, jotka koskivat I-Mediat Oy:n pääasiassa maakuntalehtien toimituksessa työskentelevää teknisen valmistuksen ja tiedon hallinnan henkilökuntaa. Neuvottelut alkoivat 17.5.2010 ja päättyivät 7.6.2010.

Neuvottelun aiheena oli sanomalehtien toimitusprosessissa tapahtuvat muutokset sekä sisäisen ja ulkoisen yhteistyön lisääntyminen. Neuvottelujen seurauksena kahdeksan henkilön työsuhte päättyi. Henkilöstövaikutusten arvioidaan kokonaisuudessaan toteutuvan vuoden 2011 aikana.

LAATU JA YMPÄRISTÖ

Ilkka-Yhtymä-konsernin aiheuttamat ympäristövaikutukset ovat koko graafisen toimialan tavoin vähäiset.

Liiketoiminnassa syntyneiden sivutuotteiden ja jätteiden lajittelu, hyötykäyttö sekä käsitteleminen on yhtiössä suunnitelmallista. Painoprosessissa syntyvä hukkapaperi sekä painolevyt kierrätetään uusiokäyttöön. Painovärijäte, levykehitejäte, liuotinjäte sekä muut ympäristölle haitalliset painoprosessissa syntyvät jätteet toimitetaan ongelmajätäkäsittelyyn.

Jätelain velvoittama pakkausten hyötykäytön tuottajavastuuvollisuus on hoidettu Pakkausalan Ympäristörekisteri PYR Oy:n kautta. Makulatuuri-paperien ja maahantuotujen paperien tuottajavastuu uusiokäyttöön hoidetaan Paperinkeräys Oy:n kautta.

ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Hallitus on hyväksynyt Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikan. Riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on kirjallinen dokumentti, jonka lisäksi tärkeimmät riskit on kuvattu ja niiden hallintatoimenpiteet määritelty erillisissä riskitietokannoissa. Riskienhallintavastuut todettujen avainriskien osalta tulossyksiköittäin, tytäryhtiöittäin ja konsernitason tasolla on määritelty ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Konsernin riskienhallinnan menettelytavat ovat yhtenäiset ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan osallistuvan henkilöstön tuntemat.

Ilkka-Yhtymän merkittävimmät lähiajan riskit liittyvät mediamainonnan ja painovolyymien kehitykseen, jotka koskevat toimialaa yleisesti. Lisäksi yhtiö altistuu Alma Media Oyj:n osakkeiden omistuksen kautta mm. Alma Median tuloksentekokykyyn, sen osinkopolitiikkaan ja osakkeen kurssikehitykseen liittyville riskeille sekä Alma Media Oyj:n omistusrakenteen kehityksestä seuraaville riskeille. Pidemmän ajan riskinä alalla on levikkivolyymien mahdollinen laskeminen, mikäli kuluttajat siirtyvät käyttämään sanomalehtien lukemisessa sähköisiä laitteita.

Viestintäala

Yhtiön arvion mukaan konsernin perusliiketoimintaan ei liity erityisiä liiketoimintariskejä, vaan mahdolliset riskit ovat normaaleja toimialaan liittyviä riskejä. Toimialan riskit liittyvät lähinnä mediamainonnan ja -kulutuksen kehitykseen, koska kuluttajille ja mainostajille on tarjolla yhä enemmän vaihtoehtoja. Taantuman pitkittyminen ja siitä hidas elpyminen saattaa vaikuttaa negatiivisesti mediatuotteiden ja -palvelujen kulutukseen. Alan kilpailutilanteeseen vaikuttavat sisältöjen digitalisoituminen, uudet jakelukanavat, ilmaisen sisällön määrän kasvu ja median- ja ajankäytön muutokset ja niiden

mukanaan tuomat uudet toimintatavat ja toimijat.

Maakunta- ja paikallislehtien vahvuutena kiristävissä kilpailussa on paikallisuuden ja yhteisöllisyyden korostaminen omassa tarjonnassa. Tiivis lukijasuhde, korkea levikkipeitto ja kilpailukykyinen kontaktihinta luo kilpailukykyisen ilmoitusvälineen.

Kustannustoiminta

Väestön ja aluetalouden kehitys vaikuttavat pitkällä aikavälillä maakunta- ja paikallislehtien levikki- ja mainostuottoihin. Toisaalta kotitalouksien yksikkökoon pieneneminen ylläpitää levikkilukuja. Hyvä levikkipeitto -%, kilpailukykyinen kontaktihinta ja lukijasuhde vahvistavat painetun sanomalehden kilpailukykyä ilmoitusmarkkinoilla. Maakuntalehtien kokonaistavoittavuus on noussut verkkomedian kävijämäärien voimakkaan kasvun myötä.

Tavanomaiset suhdannevaihtelut eivät ole juurikaan vaikuttaneet paikallis- tai maakuntalehtien levikkituottoihin. Taloudelliset suhdanteet sekä mainostajien toimialakohtaiset kilpailutilanteet ja tulevaisuuden odotukset heijastuvat sen sijaan mediamainonnan määrään. Yleisen talouden poikkeuksellisen voimakas taantuma on laskenut sanomalehtien mediamyyntiä viidenneksen. Mediamyynti kääntyi nousuun syksyllä 2010 ja sen uskotaan jatkuvan maltillisesti vuonna 2011.

Uusien medioiden esim. kaupunki- ja ilmaislehtien markkinoille tuloon ja poistumiseen vaikuttavat taloudelliset suhdanteet, ilmoitusmarkkinoiden alueellinen volyymi ja muut kilpailuolosuhteet. Useimmilla lehtikonserneilla, kuten myös Ilkka-Yhtymällä, on vuosikymmenien kokemus omista kaupunkilehdistä, joiden hyvään laatuun ja paikallisiin asiakassuhteisiin panostamalla on varauduttu mahdolliseen uusien toimijoiden tuomaan kilpailutilanteeseen.

Uuden teknologian mahdollistaman kuluttajakäyttäytymisen seurauksena osa

luokitelluista ilmoituksista, kuten auto-, asunto- ja työpaikkailmoittelusta, on siirtynyt verkkoon. Ilkka ja Pohjalainen ovat varautuneet ko. kehitykseen Arena Partners yhteistyöllä Arena Partners Oy:n hankittua 35 % Etuovi.com ja Autotalli.com palveluista, joiden avulla voidaan tarjota alan parhaat palvelut asiakkaillemme. Uusina toimijoina markkinoille ovat tulleet kansainväliset hakukoneyritykset.

Nuorten lukutottumusten muutokset ja internetissä tarjolla olevan ilmaisen sisällön määrän kasvu on haaste, jonka vastapainoksi Ilkka-Yhtymä tarjoaa alueensa kuluttajille laadukkaat maakuntalehtien verkkopalvelut. Verkkopalveluidemme tavoitteena on kehittyä Arena Partners-liittouman strategian mukaisesti maakuntiemme kuluttajien, yhteisöjen ja yritysten johtavaksi sähköiseksi, uutis-, palvelu- asiointi- ja kauppapaikaksi.

Graafinen toiminta

Painotoiminnan hintakilpailu jatkuu Suomessa tiukkana. Sanomalehtien sivumäärät heijastelevat levikki- ja mainosvolyymien kehitystä ja muiden mainosmateriaalien käyttöön vaikuttavat yleiset taloudelliset suhdanteet. Vientitoiminta Pohjoismaihin riippuu markkinatilanteen lisäksi valuuttakurssien kehitymisestä.

Sanomalehtipaperin saatavuus on ollut hyvä ja hintakehitys on ollut viime vuosina maltillinen, jopa laskeva, paperiteollisuuden kapasiteetin sulkemisista huolimatta. Hintapaineet ovat kasvussa, koska paperiteollisuuden kapasiteettia on leikattu kannattavuuskehityksen turvaamiseksi. I-print Oy:ssä on varauduttu sekä saatavuus- että hintariskiinkin pyrkimällä hajauttamaan hankintoja eri toimittajille.

Lehtien jakelut on ulkoistettu Itella Oy:lle ja Suomen Suorajakelu Oy:lle. Jakelutoiminnan riskit koostuvat niiden hintakehityksestä. Hintariskiinkin vaikuttavat jakelijoiden saatavuus, jakeluyhtiöiden kilpailutilanne sekä uusi postitoimilaki.

Yhtiön rahoitusriskien hallinta on kuvattu liitetiedoissa kohdassa 23.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut on esitetty sivulla 52.

NÄKYMÄT VUODELLE 2011

Kansainvälisen talouden hitaan elpymisen vaikutuksia vuoden 2011 mediamainontaan sekä levikki- ja painovolyymeihin on haasteellista arvioida. Mediamainonnan arvioidaan lievästi kasvavan Suomessa. Kuluttajien varovaisuudesta ja mediakilpailusta johtuen sanomalehtien levikkitulojen ennakoidaan pysyvän edellisvuoden tasolla. Painotoiminnan volyymit ovat Suomessa supistuneet pysyvästi, mutta alan kasvunäkymät ovat varovaisen positiiviset.

Ilkka-Yhtymä-konsernin kustannus- ja painotoiminnan liikevaihdon arvioidaan jonkin verran kasvavan.

Konsernin oman toiminnan liikevoiton ja suhteellisen liikevoiton, johon ei sisälly osuutta Alma Median ja muiden osakkuusyhtiöiden tuloksista, arvioidaan kasvavan vuoden 2010 tasosta. Koko vuoden tulokseen vaikuttavat lisäksi korkokehitys sekä mahdollinen arvopaperikauppa ja osakesijoitusten kurssikehitys.

Osakkuusyhtiö Alma Media Oy:llä (29,96 %) on merkittävä vaikutus konsernin liikevoittoon ja tulokseen.

Nykyisessä taloudellisessa tilanteessa sekä liikevaihdon että liikevoiton ennustettavuuteen liittyy edelleen huomattavia epävarmuustekijöitä.

Tilinpäätös vuodelta 2010

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

1000 eur	LIITE	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
LIIEVAIHTO	1	46 530	48 811
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-5	-10
Liiketoiminnan muut tuotot	2	429	369
Materiaalit ja palvelut	3	-13 108	-15 211
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	4	-17 183	-16 940
Poistot	5	-3 182	-3 411
Liiketoiminnan muut kulut	6	-6 341	-6 145
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	12	7 337	3 019
LIIEVOITTO		14 479	10 482
Rahoitustuotot ja -kulut	7	192	3 013
VOITTO ENNEN VEROJA		14 670	13 495
Tuloverot	8	-1 779	-1 995
TILIKAUDEN VOITTO		12 892	11 500
Tulos/ osake, laimentamaton (EUR) *)		0,50	0,55
Osakkeiden keskimääräinen, osakeantioikaistu lukumäärä, laimentamaton *)		25 665 208	20 997 391

*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole.

Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 eur	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
TILIKAUDEN VOITTO	12 892	11 500
Muut laajan tuloksen erät:		
Myytavissä olevat sijoitukset	682	
Osuus osakkuusyrityksissä kirjatusta muista laajan tuloksen eristä	344	195
Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot	-203	
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	824	195
Tilikauden laaja tulos yhteensä	13 715	11 695

Konsernitase, IFRS

1000 eur	LIITE	31.12.2010	31.12.2009
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	9	1 284	1 198
Liikearvo	9	314	314
Sijoituskiinteistöt	11	390	496
Aineelliset hyödykkeet	10	15 150	17 218
Osuudet osakkuusyhtiöissä	12	161 248	109 167
Myytavissä olevat sijoitukset	13	7 754	5 566
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	14		58
Muut aineelliset hyödykkeet		214	214
Pitkäaikaiset varat		186 354	134 232
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	15	757	622
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	3 322	2 862
Tuloverosaaminen		144	224
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	17	3 412	2 472
Rahat ja pankkisaamiset	18	3 047	6 648
Lyhytaikaiset varat		10 681	12 828
VARAT YHTEENSÄ		197 035	147 060
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot		49 002	48 522
Kertyneet voittovarot		49 612	45 359
Oma pääoma	19	105 030	100 298
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Laskennallinen verovelka	20	1 443	1 505
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	21	78 465	33 204
Pitkäaikainen vieras pääoma		79 909	34 709
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	21	4 545	4 545
Ostovelat ja muut velat	22	7 368	7 160
Tuloverovelka		183	347
Lyhytaikainen vieras pääoma		12 096	12 053
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		197 035	147 060

IFRS=International Financial Reporting Standards

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

1000 eur	2010	2009
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto	12 892	11 500
Oikaisut	-2 586	-634
Käyttöpääoman muutos	-364	571
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	9 942	11 438
Maksetut korot	-844	-969
Saadut korot	63	79
Saadut osingot liiketoiminnasta	6 368	156
Muut rahoituserät	-750	619
Maksetut välittömät verot	-2 128	-242
Liiketoiminnan rahavirta	12 652	11 081
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-916	-1 470
Ostetut osakkuusyhtiöosuudet	-30 487	-35 701
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto	-1 509	-459
Myönnettyt lainat		-19
Lainasaamisten takaisinmaksut	58	
Saadut osingot investoinneista	247	2 704
Investointien rahavirta	-32 607	-34 945
Rahavirta ennen rahoitusta	-19 955	-23 865
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Maksullinen osakeanti		38 410
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-1 313
Pitkäaikaisten lainojen muutos	25 261	-4 545
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-8 908	-4 360
Rahoituksen rahavirta	16 353	28 193
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	-3 602	4 328
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	6 648	2 321
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	3 047	6 648

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMAN LIITETIEDOT:

OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot ja arvonalentumiset	3 182	3 411
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-15	-7
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista, voitosta(-)/tappiosta(+)	-7 337	-3 019
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	-252	-716
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-452	-206
Rahoitustuotot ja -kulut	509	-2 091
Tuloverot	1 779	1 995
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	-2 586	-634
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-135	309
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-459	421
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	230	-158
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-364	571

Tilikauden merkittävä ei-rahavirtavaikutteinen tapahtuma oli vaihtovelkakirjalainan liikkeeseen lasku arvoltaan 20 milj. euroa, joka on osa osakkuusyhtiö Alma Median osakkeiden hankintamenoa.

Saadut osingot liiketoiminnasta tilikaudella 2010 sisältää 6 088 teur osakkuusyhtiöltä saatuja osinkoja.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS						
1-12/2009						
OMA PÄÄOMA KAUDEN ALUSSA	3 666	-31 509		12 862	38 064	23 083
Siirrot erien välillä			12 837	-12 837		
Siirto osakkuusyhtiöosakkeisiin		31 509				31 509
Tilikauden laaja tulos					11 695	11 695
Osingonjako					-4 400	-4 400
Uusmerkintä	2 750					2 750
Emissiovoitto			35 660			35 660
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2009	6 416		48 498	24	45 359	100 298

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS						
1-12 /2010						
OMA PÄÄOMA KAUDEN ALUSSA	6 416		48 498	24	45 359	100 298
Tilikauden laaja tulos		480			13 236	13 715
Osingonjako					-8 983	-8 983
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2010	6 416	480	48 498	24	49 612	105 030

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Ilkka-Yhtymä-konserni on viestintäyhtymä, joka kustantaa maakuntalehtiä Ilkka ja Pohjalainen sekä lisäksi useita paikallislehtiä ja kahta kaupunkilehteä. Yhtymä harjoittaa lisäksi painotoimintaa. Konsernin muodostavat emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj, tytäryhtiöt I-Mediat Oy, I-print Oy, Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö ja Pohjalaismediat Oy.

Konsernin emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Seinäjoki ja sen rekisteröity osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki. Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingissä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi kokouksessaan 22.2.2011. Osakkeenomistajilla on Suomen osakeyhtiölain mukaan mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2010 voimassaolevia ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksyttyjä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, jotka on arvostettu käyvin arvoin. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2010 alkaen seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- *IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen ja IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös.* Muutoksilla on vaikutusta, mikäli konserni hankkii määräysvaltaosuuksia tai tekee tytäryritysten omistusosuusmuutoksia (hankkii tai luopuu). Tilinpäätökseen muutoksella ei ole ollut vaikutusta.
- *IFRS-standardeihin tehdyt parannukset* (Huhtikuu 2009). Muutokset tulivat pääosin voimaan 2010. Useilla pienillä muutoksilla ei ole vaikutusta tilinpäätökseen.
- *IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille.* Tulkinnalla ei ole vaikutusta tilinpäätökseen.

IASB on julkaissut seuraavat uudet tai uudistetut standardit sekä tulkinnat, jotka on hyväksytty EU:ssa ja jotka saattavat vaikuttaa tulevana tilikausina konsernin tilinpäätöksiin:

- *IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä* - uudistettu standardi otetaan käyttöön tilikaudella 2011. Uudistus selventää ja yksinkertaistaa lähipiirin määritelmää erityisesti osapuolien huomattavaan vaikutusvalttaan ja yhteiseen määräysvalttaan liittyen. Muutoksella ei arvioida olevan vaikutusta tilinpäätöksen liitetietoihin.
- *IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa - Liikkeen laskettujen oikeuksien luokittelu.* Muutos otetaan käyttöön tilikaudella 2011. Muutos koskee valuuttamääräisten osakeantien, optioiden ja merkintäoikeuksien luokittelua. Jatkossa valuuttamääräiset osakeannit, optiot ja merkintäoikeudet voidaan tietyin ehdoin luokitella omaksi pääomaksi eikä johdannaisinstrumentiksi kuten aikaisemmin. Muutoksella ei ole vaikutusta tuleviin tilinpäätöksiin.
- *IFRIC 19 Rahoitusvelkojen muuttaminen oman pääoman ehtoiseksi instrumenteiksi.* Tulkinta otetaan käyttöön tilikaudella 2011. Tulkinta käsittelee tiettyjä tilanteita, joissa yhteisö neuvottelee uudelleen rahoitusvelan ehdot ja laskee liikkeeseen velkojalle oman pääoman ehtoisen instrumentin, jolla velka muutetaan kokonaan tai osittain oman pääoman ehtoiseksi instrumentiksi. Muuttamista käsitellään pääsääntöisesti velkojen takaisinmaksuna. Rahoitusvelan kirjanpitoarvon ja oman pääoman ehtoisen instrumentin käypä arvo kirjataan tulosvaikutteisesti. Muutoksella ei arvioida olevan vaikutusta tuleviin tilinpäätöksiin.
- *IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen vuosittaiset muutokset (5/2010).* Muutokset tulevat pääosin voimaan 2011. Useilla pienillä muutoksilla ei ole vaikutusta tilinpäätökseen.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

TYTÄRYRITYKSET

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten velvoitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrityssijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon.

Ilkka-Yhtymän osakkuusyhtiösijoituksen mahdollista arvonalentumista seurataan IAS 28 Sijoitukset osakkuusyrityksiin -standardin mukaisesti. Jos on viitteitä arvonalentumisesta, sijoituksen kirjanpitoarvoa testataan vertaamalla sitä sijoituksesta kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka on käyttöarvo tai myynnistä aiheutuville menoilla vähennetty käypä arvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Mikäli testaus osoittaa arvonalentumisen, se tulee kirjattavaksi tulosvaikutteisesti kyseisellä raportointihetkellä. Mikäli arvonalentuminen myöhemmin palautuu, aikaisemmin kirjattu tappio palautetaan tulosvaikutteisesti. Arvonalentumisen viitteiden arviointiin sekä testauksen toteutukseen vaikuttavia tekijöitä ovat Alma Media -sijoituksen osalta mm. taloudellinen tulokset, markkinaympäristössä, osinkopolitiikka sekä osakkeen kurssikehitys.

Konsernin raportoinnissa osakkuusyhtiöiden tulosoosuus sisällytetään liikevoittoon ja osinkotuotto rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan rahavirtaan. Osakkuusyritykset liittyvät läheisesti konsernin kustannustoimialaan ja konserni osallistuu omistajana niiden toiminnan kehittämiseen.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuoto.

Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät (rahoitusvarat ja -velat) on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät ja liiketapahtumat on muutettu euroiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan raha määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Valuuttamääräisten sijoitusten ja rahavarojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Tutkimus- ja kehittämismenot

Toimintaan ei liity merkittävässä määrin tutkimus- ja kehitys-

toimintaa. Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ollut aktivointikelpoisia kehittämismenoja.

Muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin taseessa olevat muut aineettomat hyödykkeet ovat mm. ohjelmistolisenssejä. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poistoaika on 3 - 10 vuotta. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenuon, joka ylittää konsernin osuuden hankitun liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottavalle yksikölle ja liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoitetaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

Hyödykkeen jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

SIOITUSKIINTEISTÖT

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan poistoilla ja

arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenoon (IAS 40) ja käypä arvo esitetään liitetietona. Käypä arvo perustuu ulkopuolisen kiinteistöarvioijan tekemän arvioon, ja se vastaa toimivien markkinoiden markkina-arvoa. Käypä arvo tarkistetaan vuosittain.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaali toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saatamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konserni vuokralle antajana

Muilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusaikana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konsernilla ei ole IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin mukaisia vuokrasopimuksia, jotka luokiteltaisiin rahoitusleasingopimuksiksi.

ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi liikearvosta vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan

nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat konsernin keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja, oikaistuna toimialariskillä. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Eläkejärjestelyt

Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Suomen lakisääteinen TyEL-eläketurva, joka on hoidettu vakuutusyhtiöissä. Vakuutusyhtiöissä hoidettu TyEL-eläketurva on maksupohjainen järjestely. Lisäksi konsernilla on joitakin ryhmälisäeläkevakuutuksia ja yksilöllisiä lisäeläkevakuutuksia vakuutusyhtiöissä. Lisäeläkevakuutukset ovat maksupohjaisia järjestelyjä, koska yhtiön maksuvelvoite vakuutusyhtiöille rajoittuu määrään, jonka se vuosittain suorittaa, eikä yhtiö ole sitoutunut kerryttämään tietyn suuruista eläketurvaa vakuutetuille. Suoritukset maksupohjaiseen järjestelmään kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jota veloitus koskee.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät tilinpäätössiirroista sekä rahoitusinstrumenttien käypiin arvoihin arvotuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään nettona taseessa, kun ne liittyvät samaan veron saajaan.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

TULOUTUSPERIAATTEET

Levikkimyyntiin maksut saadaan ennakoon ja tuloutetaan tilausajalle jaksotettuna. Ilmoitusmyynti tuloutetaan silloin, kun palvelu on suoritettu. Painotuotteet tuloutetaan silloin, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Liikevaihtoa laskettaessa

myyntituottoja on oikaistu annetuilla alennuksilla, välillisillä veroilla ja myyntiin liittyvillä kurssieroilla.

Vuokratuotot, jotka esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa, tuloutetaan tasaerinä vuokratuotolle.

Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu käypään arvoon tulostaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, lainoihin ja muihin saamiin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin ja eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen käyttötarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomeno on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulostaikutteisesti kirjattavat -ryhmään on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat. Kaupankäyntitarkoituksessa olevien osakkeiden realisoitumattomat käyvän arvon arvostusvoitot tai -tappiot, saadut osinkotuotot sekä luovutusvoitot ja -tappiot on kirjattu nettona tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat sisältävät aktiivisilla markkinoilla noteerattuja osakkeita.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyinä päivinä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Konsernilla ei ole ko. eriä raportointijaksoilla.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät ja määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, ja ne sisältyvät lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muihin rahoitusvarojen ryhmiin. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon ja arvostusvoitot ja tappiot merkitään käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältää pääasiassa noteeraamattomia osakkeita. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa, on arvostettu hankintamenuon.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja pankkisäämisistä sekä muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Konsernin rahoitusvelat ovat pääasiassa ostovelkoja ja rahalaitoslainoja. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon, joka on saatu rahamäärä vähennettynä velasta välittömästi aiheutuville kuluille. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä tapauskohtaisesti, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Mikäli osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenuon merkittävästi tai on pitkäaikainen, tämä on osoitus myytävissä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Arvonalentumisen laukaisevia tekijöitä voivat olla mm. vastapuolen taloudelliset vaikeudet, markkina-arvon alentuminen alle hankintamenuon merkittävästi tai yli 12 kuukautta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tuloslaskelmaan.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Edellä on esitetty johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista.

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, sisältyvät aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien sijoitusten ja osakkuusyhtiösijoitusten arvonalentumisarvioon. Arvonalentumisviitteitä arvioidaan säännöllisesti kuten on edellä todettu laatimisperiaatteissa. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien sijoitusten ja osakkuusyhtiösijoitusten tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvot on esitetty liitetiedoissa kohdissa 9, 10, 12 ja 13.

1. TOIMINTASEGMENTIT

Konsernissa on kolme raportoitavaa segmenttiä. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Konsernin raportoivat segmentit ovat monikanavainen kustannustoiminta ja painotoiminta sekä osakkuusyhtiöt.

Kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy. Konsernin kustantamia maakuntalehtiä ovat Ilkka ja Pohjalainen sekä viisi paikallislehteä (Jurvan Sanomat, Järviseu, Komiat, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta) ja kaksi kaupunkilehteä, Etelä-Pohjanmaa ja Vaasan Ikkuna. Segmentin tuotot muodostuvat levikkituotoista ja ilmoitustuotoista.

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Yhtiön liikevaihto koostuu pääasiassa sanomalehtipainamisesta. Lisäksi palveluihin kuuluvat erilaiset kirjapainotuotteet, sivunvalmistus- ja taittopalvelut, digitaalipainotuotteet sekä sisällöntuotanto. Yhtiöllä on toimintaa Seinäjoella. Vaasan painoyksikön toiminta lopetettiin 31.12.2009.

Osakkuusyhtiöt esitetään omana segmenttinään tilinpäätöksessä 2010. Segmentti-informaation vertailutiedot 2009 on oikaistu uuden esitystavan mukaiseksi. Konsernitiilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Alma Media Oyj, Arena Partners Oy, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy. Osakkuusyhtiöt liittyvät läheisesti konsernin kustannustoimialaan ja konserni osallistuu omistajana niiden toiminnan kehittämiseen.

Konsernissa segmenttien tulos on liikevoittotaso.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmenteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernipalvelut, arvopaperikaupan, vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien ja osakkuusyhtiöosakkeiden lisäyksistä. Segmenttien välinen hinnoittelu on markkinaehtoista.

TOIMINTASEGMENTIT

2010 (1000 eur)	Kustannus-toiminta	Paino-toiminta	Osakkuus-yhtiöt	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT						
Ulkoinen liikevaihto	41 252	5 276		2		46 530
Sisäinen liikevaihto	134	7 776		1 940	-9 850	
Liikevaihto	41 386	13 052		1 942	-9 850	46 530
Poistot	-448	-2 168		-566		-3 182
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			7 337			7 337
Liikevoitto	6 786	1 177	7 337	-821		14 479
Rahoitustuotot- ja kulut				192		192
Tuloverot				-1 779		-1 779
Tilikauden tulos						12 892
VARAT						
Segmentin varat	10 318	12 336		174 381		197 035
Osuudet osakkuusyhtiöissä	17		161 231			161 248
VELAT						
Segmentin velat	5 619	1 654		84 732		92 005
INVESTOINNIT	567	719	50 487	1 749		53 522
Konsernin tuotteita ja palveluja koskevat tiedot, ulkoinen liikevaihto						
Levikkituotot						19 202
Ilmoitustuotot						21 704
Painotuotot						5 276
Muu myynti						349

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoineista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevoiton ja konsernin liikevoiton ero muodostuu pääasiassa emoyhtiötoimintojen liiketappiosta.

2009 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Paino- toiminta	Osakkuus- yhtiöt	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT						
Ulkoinen liikevaihto	39 655	9 151		5		48 811
Sisäinen liikevaihto	171	8 881		3 011	-12 064	
Liikevaihto	39 826	18 032		3 016	-12 064	48 811
Poistot	-356	-2 464		-591		-3 411
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			3 019			3 019
Liikevoitto	5 582	2 615	3 019	-734		10 482
Rahoitustuotot- ja kulut				3 013		3 013
Tuloverot				-1 995		-1 995
Tilikauden tulos						11 500
VARAT						
Segmentin varat	8 648	14 871		123 540		147 060
Osuudet osakkuusyhtiöissä	17		109 150			109 167
VELAT						
Segmentin velat	4 670	3 091		39 002		46 762
INVESTOINNIT	538	425	35 701	763		37 427
Konsernin tuotteita ja palveluja koskevat tiedot, ulkoinen liikevaihto						
Levikkituotot						19 083
Ilmoitustuotot						20 298
Painotuotot						9 151
Muu myynti						279

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoineista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevoiton ja konsernin liikevoiton ero muodostuu pääasiassa emoyhtiötoimintojen liiketappiosta.

MAANTIETEELLISET TIEDOT

1000 eur	2010	2009
LIIKEVAIHTO		
Suomi	46 436	48 545
Muu Eurooppa	94	266
Yhteensä	46 530	48 811
PITKÄAIKAISET VARAT		
Suomi	178 600	128 609

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 eur	2010	2009
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	241	227
Muut vuokratuotot	96	106
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	29	8
Liiketoiminnan muut tuotot	64	29
Yhteensä	429	369

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

1000 eur	2010	2009
Ostot tilikauden aikana	3 930	5 532
Varastojen lisäys tai vähennys	-139	299
Aineet, tavarat, tarvikkeet	3 791	5 831
Ulkopuoliset palvelut	9 317	9 380
Materiaalit ja palvelut	13 108	15 211

4. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

1000 eur	2010	2009
Palkat ja palkkiot	14 082	13 766
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	2 395	2 514
Muut henkilösivukulut	705	660
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	17 183	16 940

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN

Kustannustoiminta	243	229
Painotoiminta	76	101
Kohdistamaton	24	37
Yhteensä	343	366

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään kohdassa 26.

5. POISTOT

1000 eur	2010	2009
Aineettomat oikeudet	356	248
Rakennukset ja rakennelmat	608	603
Sijoituskiinteistöt	106	109
Koneet ja kalusto	2 111	2 451
Suunnitelman mukaiset poistot	3 182	3 411

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 eur	2010	2009
Vuokrat	109	255
Tilakulut	1 114	1 035
Tuotantokoneiden kulut	442	286
Tietoliikenne-, toimisto- ja tietotekniikkakulut	1 324	1 512
Myynti- ja markkinointikulut	1 567	1 493
Muut kulut	1 783	1 562
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	6 341	6 145
TILINTARKASTAJAN PALKKIOT		
Tilintarkastus	38	32
Todistukset ja lausunnot	1	77
Veroneuvonta	3	5
Muut palkkiot	29	14
Yhteensä	71	129

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 eur	2010	2009
RAHOITUSTUOTOT		
Osinkotuotot myytävissä olevista rah. varoista	247	2 704
Nettovoitot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rah.varoista	495	992
Korkotuotot lainoista ja saamisista sekä pankkitileistä	63	76
Muut rahoitustuotot	452	206
Rahoitustuotot yhteensä	1 257	3 977
RAHOITUSKULUT		
Luovutustappiot myytävissä olevista rah.varoista	-3	
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoitusveloista	-1 062	-964
Rahoituskulut yhteensä	-1 065	-964
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	192	3 013

8. TULOVEROT

1000 eur	2010	2009
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	2 043	2 247
Aikaisempien tilikausien verot		1
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-265	-253
Tuloverot	1 779	1 995
Täsmäytyslaskelma		
Kirjanpidon voitto ennen veroja	14 670	13 495
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	3 814	3 509
Verokulu tuloslaskelmassa	-1 779	-1 995
Ero	2 036	1 514
Eroanalyysi (netto)		
Vähennyskelvottomat menot	-9	-14
Verovapaat tulot	137	743
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	1 908	785
Aikaisempien tilikausien vero		-1
Eroanalyysi (netto) yhteensä	2 036	1 514

9. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA LIIKEARVO

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2010					
Hankintameno 1.1.	4 814	2	49	314	5 180
Lisäykset	232		210		443
Vähennykset	-6				-6
Siirrot erien välillä	36		-36		
Hankintameno 31.12.	5 076	2	223	314	5 617
Kertyneet poistot 1.1.	-3 667				-3 667
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	4				4
Tilikauden poisto	-356				-356
Kertyneet poistot 31.12.	-4 019				-4 019
KIRJANPITOARVO 31.12.2010	1 058	2	223	314	1 598

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2009					
Hankintameno 1.1.	4 987	2	13	314	5 317
Lisäykset	610		113		723
Vähennykset	-861				-861
Siirrot erien välillä	77		-77		
Hankintameno 31.12.	4 814	2	49	314	5 180
Kertyneet poistot 1.1.	-4 279				-4 279
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	861				861
Tilikauden poisto	-248				-248
Kertyneet poistot 31.12.	-3 667				-3 667
KIRJANPITOARVO 31.12.2009	1 147	2	49	314	1 513

Liikearvo 314 tuhatta euroa on kohdistettu Komiati-lehden rahavirtaa tuottavalle yksikölle, joka kuuluu kustannus-toiminnan segmenttiin. Arvon alentumistestauksessa kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymään seuraavan vuoden budjettiin, jonka jälkeen kasvutekijänä on 0 %. Diskonttokorko on 9 %. Mikään jokseenkin mahdollinen muutos testauksen keskeisissä oletuksissa ei aiheuttaisi sitä, että kirjanpitoarvot ylittäisivät niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän.

10. AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko- maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2010					
Hankintameno 1.1.	934	18 927	40 415	305	60 581
Lisäykset		86	367	602	1 055
Vähennykset		-26	-2 714		-2 740
Siirrot erien välillä		308	508	-815	
Hankintameno 31.12	934	19 295	38 576	91	58 896
Kertyneet poistot 1.1.		-11 292	-32 071		-43 363
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		26	2 309		2 335
Tilikauden poisto		-608	-2 111		-2 719
Kertyneet poistot 31.12		-11 874	-31 873		-43 746
KIRJANPITOARVO 31.12.2010	934	7 421	6 703	91	15 150

1000 eur	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko- maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2009					
Hankintameno 1.1.	934	18 987	43 181		63 102
Lisäykset		1	141	388	530
Vähennykset			-2 990		-2 990
Siirrot erien välillä		-61	83	-83	-61
Hankintameno 31.12	934	18 927	40 415	305	60 581
Kertyneet poistot 1.1.		-10 689	-32 608		-43 297
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			2 988		2 988
Tilikauden poisto		-603	-2 451		-3 054
Kertyneet poistot 31.12		-11 292	-32 071		-43 363
KIRJANPITOARVO 31.12.2009	934	7 635	8 344	305	17 218

Konsernin aineellisiin hyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja laitteiden hankintamenojen vielä poistamatta oleva osa oli 6 343 tuhatta euroa 31.12.2010 (7 950 tuhatta euroa 31.12.2009).

11. SIOITUSKIINTEISTÖT

1000 eur	2010	2009
SIOITUSKIINTEISTÖT		
Hankintameno 1.1.	2 042	1 968
Lisäykset		13
Siirrot erien välillä		61
Hankintameno 31.12	2 042	2 042
Kertyneet poistot 1.1	-1 546	-1 437
Tilikauden poisto	-106	-109
Kertyneet poistot 31.12.	-1 652	-1 546
KIRJANPITOARVO 31.12.	390	496

Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot olivat 2,2 milj. euroa vuonna 2010 (2,2 milj. euroa vuonna 2009).

Seinäjoen Joupin alueella, jossa sijaitsee Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistama kiinteistö, on vireillä asemakaavamuutos. Muutoksella voimassa olevan asemakaavan mukaista teollisuuskorttelialuetta osoitetaan osaksi liikerakennusten korttelialuetta, jolle saa sijoittaa vähittäiskaupan suuryksikön (KM-korttelialue). Mahdollisen kiinteistön myynnin yhteydessä Ilkka-Yhtymä Oyj maksaa maankäyttösopimuksen mukaan Seinäjoen kaupungille MRL 91 a §:n mukaista korvausta maankäytön kehittämisestä 750 000 euroa. Asemakaavamuutoksesta on valitus Korkeimmassa hallinto-oikeudessa. Mikäli kaavamuutos ei saa lainvoimaa, kumpikaan osapuoli ei ole oikeutettu saamaan toisiltaan jälkikäteisiä korvauksia.

12. OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

1000 eur	2010	2009
OSUUDET OSAKKUUSYHTIÖISSÄ		
Tilikauden alussa	109 167	533
Lisäykset	50 487	35 701
Siirrot erien välillä *)		69 718
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	7 337	3 019
Tilikauden aikana saadut osingot	-6 088	
Osuus muista laajan tuloksen eristä	344	195
Tilikauden lopussa	161 248	109 167
Osakkuusyritysten kirjanpitoarvoon sisältyvä liikearvo:	129 075	88 849

4.11.2010 Ilkka-Yhtymä Oyj osti 7 250 000 Alma Media Oyj:n osaketta, lisäys 9,66 %. Osakkeiden kauppahinta, 50 milj. euroa, maksettiin käteisellä ja Ilkka-Yhtymä Oyj:n liikkeeseen laskemalla uudella 20,0 milj. euron vaihtovelkakirjalainalla. Osakekauppa kasvatti Alma Media Oyj:n liikearvoa n. 40 Meur. Ilkka-Yhtymän omistus Alma Mediassa on osakekaupan jälkeen 22 489 186 osaketta, mikä on 29,96 % Alma Median kaikista osakkeista. Osakekauppa jatkaa Ilkka-Yhtymän kasvustrategian toteuttamista. Ilkka-Yhtymän tavoitteena on toimia pitkäaikaisena omistajana Alma Mediassa ja olla mukana kehittämässä sen tulevaa liiketoimintaa.

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2010 Alma Media Oyj:n osakkuusyhtiöosuuden tasearvo oli 160,8 Meur (108,4 Meur 31.12.2009) ja osakkeiden markkina-arvo 186,2 Meur (113,8 Meur 31.12.2009). Osakkuusyhtiösijoituksista 109,7 Meur (markkina-arvo) oli 31.12.2010 lainojen vakuutena (39,3 Meur 31.12.2009).

*) Ilkka-Yhtymän Alma Media Oyj -omistus muuttui 10.8.2009 osakekaupan myötä osakkuusyhtiösijoitukseksi. Ilkka-Yhtymän aiempi Alma Media Oyj -omistus on siirretty tase-erästä myytävissä olevat sijoitukset osakkuusyritysosakkeisiin ja myös oman pääoman käyvän arvon rahastossa kauden alussa ollut, myytävissä olevien osakkeiden arvostustappio (31 509 tuhatta euroa) on siirretty ilman tulosvaikutusta osakkuusyritysosakkeisiin, minkä jälkeen Ilkka-Yhtymän aiempi Alma Media Oyj -omistus on taseessa hankintahinnalla (69 718 tuhatta euroa).

Tiedot konsernin osakkuusyrityksistä sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio:

1000 eur	Kotipaikka	Varat	Velat	Liike- vaihto	Voitto/ tappio	Om.osuus %
2009						
Alma Media Oyj	Helsinki	155 461	59 508	307 837	29 328	20,40
Arena Partners Oy	Kuopio	1 919	414	1 914	-50	37,82
Väli-Suomen Media Oy	Jyväskylä	210	110	883	4	40,00
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	130	72	519	13	38,46
Yhteensä		157 720	60 103	311 153	29 295	

1000 eur	Kotipaikka	Varat	Velat	Liike- vaihto	Voitto/ tappio	Om.osuus %
2010						
Alma Media Oyj	Helsinki	184 508	69 734	311 372	33 177	29,96
Arena Partners Oy	Kuopio	14 005	12 307	1 763	-136	37,82
Väli-Suomen Media Oy	Jyväskylä	364	259	846	5	40,00
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	197	61	552	77	38,46
Yhteensä		199 074	82 361	314 533	33 123	

13. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIIJOITUKSET

Myytävissä olevat sijoitukset sisältävät noteeraamattomia osakkeita. Noteeraamattomat osakkeet on arvostettu käypään arvoon, silloin kun on ollut saatavilla luotettavat käyvät arvot. Käyvät arvot on määritetty perustuen markkinoilta saatavissa oleviin verrokkikauppahintoihin vastaavanlaisista osakkeista. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

1000 eur	2010	2009
Noteeraamattomat osakesijoitukset	7 754	5 566
Myytävissä olevat sijoitukset yhteensä	7 754	5 566

Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin muodostuvat pääosin sijoituksista Anvian ja Keski-Pohjanmaan Kirjapainon osakkeisiin sekä kiinteistöyhtiöihin.

14. PITKÄAIKAISET MYynti- JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2010	2009
Pitkäaikaiset lainasaamiset (lainat ja saamiset)		30
Pitkäaikaiset omistusyhteyksyrityslainasaamiset (lainat ja saamiset)		28
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset yhteensä		58

Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset muodostuvat annetuista pääomalainoista. Pääomalainat on arvostettu taseessa kirjanpitoarvoon.

15. VAIHTO-OMAISUUS

1000 eur	2010	2009
Aineet ja tarvikkeet	741	602
Keskeneräiset tuotteet	16	20
Vaihto-omaisuus	757	622

16. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2010	2009
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä (lainat ja saamiset)	53	16
Myyntisaamiset (lainat ja saamiset) *)	2 889	2 576
Muut saamiset (lainat ja saamiset)	1	5
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	379	266
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3 322	2 862
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	126	104
Muut erät	253	162
Yhteensä	379	266
*) Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät	2 478	2 242
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	293	235
30-60 päivää	33	38
Yli 60 päivää	85	60
Yhteensä	2 889	2 576

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 22 tuhatta euroa (64 tuhatta euroa vuonna 2009).

17. KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

1000 eur	2010	2009
Osakkeet ja osuudet (kaupankäyntitarkoituksessa oleva)	3 412	2 472
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	3 412	2 472

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä sijoituksia, jotka ovat aktiivisilla markkinoilla noteerattuja osakkeita.

18. RAHAT JA PANKKISAAMISET

1000 eur	2010	2009
Rahavarat konsernin taseessa ja rahavirtalaskelmassa		
Rahat ja pankkisaamiset	3 047	6 648
Rahavarat	3 047	6 648

19. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Sarja I	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2008	4 304 061	1 076
31.12.2009	4 304 061	1 076
31.12.2010	4 304 061	1 076

Sarja II	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2008	10 361 772	2 590
Osakeanti (rekisteröity 6.10.2009)	10 999 375	2 750
31.12.2009	21 361 147	5 340
31.12.2010	21 361 147	5 340

Sarja I ja II yhteensä	Osakkeiden lkm	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2008	14 665 833	3 666
Osakeanti (rekisteröity 6.10.2009)	10 999 375	2 750
31.12.2009	25 665 208	6 416
31.12.2010	25 665 208	6 416

I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Osakepääomaa koskevat muut tiedot on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat s. 63.

1000 eur	2010	2009
KÄYVÄN ARVON RAHASTO JA MUUT RAHASTOT		
Käyvän arvon rahasto	480	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Lainanlyhennysrahasto	24	24
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot	49 002	48 522

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten käypien arvojen muutokset.

Muut rahastot:**Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto**

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Ilkka-Yhtymä Oyj toteutti tilikauden 2009 aikana osakeannin, jolla kerätyt varat vähennettynä annista syntyneillä kuluilla olivat 38 410 tuhatta euroa. Osakeannilla kerätyt varat merkittiin osakkeen nimellisarvoa vastaavalta osalta, eli 0,25 euroa osaketta kohden, yhtiön osakepääomaan ja nimellisarvon ylittävältä osalta, eli 3,38 euroa osaketta kohden, yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Yhtiökokous 27.4.2009 päätti, että yhtiön taseen 31.12.2008 mukaista vararahastoa alennetaan 12 837 354,95 eurolla. Vararahaston alentamismäärä on siirretty syyskuussa 2009 sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Lainanlyhennysrahasto

Lainanlyhennysrahasto muodostuu konserniin kuuluvan kiinteistöyhtiön oman pääoman rahastosta.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,50 euroa/osake.

20. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2010

1000 eur	1.1.2010	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2010
Laskennalliset verosaamiset				
Johdannaissopimukset		30		30
Yhteensä		30		30
Laskennalliset verovelat				
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	1 462	-281		1 181
Muut jaksotuserot	43	47		90
Myytavissä olevat sijoitukset			203	203
Yhteensä	1 505	-234	203	1 474
Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa	1 505	-265	203	1 443

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2009

1000 eur	1.1.2009	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12.2009
Laskennalliset verovelat			
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	1 740	-278	1 462
Muut jaksotuserot	19	25	43
Yhteensä	1 758	-253	1 505

Konsernilla on kirjattuja arvonalentumisia 126 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska ei ole todennäköistä, että kyseisiä arvonalennuksia pystyttäisiin hyödyntämään verotuksessa.

21. KOROLLISET VELAT

1000 eur	2010	2009
PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Rahalaitoslainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	53 846	26 231
Eläkelainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	4 812	6 973
Vaihtovelkakirjalaina (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	19 807	
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	78 465	33 204
LYHYTAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Rahalaitoslainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	2 385	2 385
Eläkelainat (jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat)	2 161	2 161
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	4 545	4 545

Konsernin korolliset lainat ovat sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia. Konserni on aloittanut suojautumisen korkoriskiltä tilikauden lopussa. Suojausstrategiana on, että noin 50 % korollisista veloista on kiinteäkorkoisia. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi on tehty korkojohdannaisia. Suojaustoimenpiteet huomioon ottaen tilinpäätöspäivänä 45 % lainoista oli kiinteäkorkoista ja 55 % vaihtuvakorkoista. Lainojen keskimääräinen korkoprosentti 31.12.2010 oli 2,91 % (1,94 % 31.12.2009).

Tilinpäätöspäivänä 31.12.2010 luottolimiittien kokonaismäärä on 13 Meur, josta ei 31.12.2010 ollut yhtään käytössä. 31.12.2009 luottolimiittien kokonaismäärä oli 13 Meur, josta ei ollut yhtään käytössä.

Vaihtovelkakirjalaina

Ilkka-Yhtymä laski liikkeeseen nimellisarvoltaan 20,0 miljoonan euron vaihtovelkakirjalainan, jonka korko on 12 kk euribor + 2 % ja laina-aika kuusi vuotta. Laina on vaihdettavissa enintään 2 835 000 Ilkka-Yhtymän II-sarjan uuteen tai yhtiön hallussa olevaan osakkeeseen siten, että puolet velkakirjoista on vaihdettavissa 2.1.2012 alkaen 1 417 500 osakkeeseen ja puolet velkakirjoista 1.11.2014 alkaen 1 417 500 osakkeeseen. Osakkeen vaihtokurssi on pyöristetty 7,05 euroa. Osakkeiden vaihtokurssi merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Ilkka-Yhtymän ennen velkakirjojen vaihtamista maksamat osingot ja muu varojenjakko hyvitetään alentamalla vaihtokurssia. Mikäli vaihdettavan velkakirjan yhteenlaskettu vaihtokurssi alittaa sen nimellisarvon vaihtokurssin alentamisen vuoksi, yhtiö maksaa erotuksen valintansa mukaan rahana tai osakkeina. Mikäli yhtiö antaa vaihdossa uusia osakkeita, yhtiön osakkeiden lukumäärä voi velkakirjojen vaihtojen seurauksena nousta enintään 2 835 000 II-sarjan osakkeella. Mikäli yhtiö antaa vaihdossa uusia osakkeita, vaihdossa annettavat Ilkka-Yhtymän osakkeet ovat enintään 9,9 % Ilkka-Yhtymän osakkeiden lukumäärästä ja 2,6 % Ilkka-Yhtymän osakkeiden äänimäärästä vaihdon jälkeen.

Vaihtovelkakirjalaina on liikkeeseenlaskuhetkellä kirjattu kokonaan rahoitusvelkoihin, koska liikkeeseenlaskuhetkellä velkakomponentin käypä arvo vastasi vaihtovelkakirjalainan nimellisarvoa. Velkakomponentin käypä arvo on lainan rahavirtojen markkinakorolla diskontattu nykyarvo. Markkinakorko on ilman vaihto-oikeutta olevan vastaavanlaisen velan korko, jonka määrittävät kolmannet osapuolet.

22. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1000 eur	2010	2009
Saadut ennakot	1 987	1 745
Ostovelat (hankintameno on arvostettu rahoitusvelka)	1 155	1 349
Velat omistusyhteisyrityksille (hankintameno on arvostettu rahoitusvelat)	11	2
Siirtovelat	2 928	2 408
Muut velat	1 287	1 657
Ostovelat ja muut velat	7 368	7 160
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	2 470	2 150
Muut erät	458	258
Yhteensä	2 928	2 408

23. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet määritellään hallituksessa ja riskien hallintaan liittyvät toimenpiteet hoitaa keskitetysti konsernin emoyhtiön talousosasto. Konserni emoyhtiö vastaa keskitetysti konsernin rahoituksesta. Konserni altistuu korkoriskille ja osakkeiden hintariskille sekä 2013 erääntyvän bulletlainan uudelleenrahoitukseen liittyvälle riskille.

Valuuttariski

Konsernilla ei ole merkittävää valuuttariskiä, koska liiketapahtumat toteutetaan pääosin euroissa.

Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu lainasalkkuun kohdistuvista markkinakorkojen muutoksista. Yhtiöllä on hallituksen vahvistama korkopolitiikka. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokustannusten volatiliiteettia siten, että riski korkokustannusten kasvusta sekä korkokustannukset pysyvät hyväksyttävällä tasolla. Korkoriskiä hallitaan pitämällä osa lainojen koroista kiinteänä ja osa vaihtuvakorkoisena sekä korkosidonnaisuusajan avulla. Tarvittaessa yritys voi käyttää koronvaihtosopimuksia, korko-optioita ja näiden yhdistelmiä korkoriskin suojaamiseksi.

Yrityksen lainajärjestelyihin sisältyy tavanomaisia vakuuksia. Lainajärjestelyissä ei ole erityisiä kovenantteja.

Konsernilla oli 31.12.2010 korollista velkaa 83,0 Meur (37,7 Meur 31.12.2009), josta 20,0 Meur on vaihtovelkakirjalainaa. Korollisten velkojen laina-ajat ovat 2 - 10 v, joihin sisältyy vuonna 2013 uudistettava 15,5 Meur bulletlaina. Korkoriskiltä on suojauduttu 21.12.2010 koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunneltu vaihtuvakorkorkoisia velkoja kiinteäkor-

koisiksi. Korollisista veloista n. 8 % oli kiinteäkorkoisia ja korollisista vaihtuvakorkoisista veloista n. 39 % on muunnettu korkosuojauksilla kiinteäkorkoiseksi, joten kokonaislainasalkusta n. 45 % oli kiinteäkorkoista ja n. 55 % vaihtuvakorkoista. Lainoista 30 Meur kohdalla rahoittajilla on mahdollisuus tarkistaa lainan marginaalia viiden vuoden kuluttua lainan nostosta. Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2010 vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen seuraavan 12 kuukauden vaikutus tulokseen ennen veroja, kun otetaan huomioon suojaustoimenpiteet, olisi +/- 460 teur, jos korkotaso nousisi tai laskisi prosenttiyksikön.

Sijoitustoiminnan markkinariski

Sijoitukset tehdään luottokelpoisuudeltaan hyvien ja tunnettujen kumppanien kanssa.

Konserni altistuu toiminnassaan noteerattujen osakkeiden markkinahintojen vaihteluista aiheutuville hintariskeille. Konsernin hallitus on määritellyt osakesijoituksien reunaehdot ja osakesijoituksien riskiarvio käydään läpi hallituksessa kuukausittain.

Sijoitustoiminnan herkkyyssanalyysi

Alla oleva taulukko kuvaa sijoitusten hintariskiä. OMXHCAP indeksin vuosimuutos 2010 on ollut 24,8 %. Alla olevassa taulukossa on kuvattu sijoitusten hintariskiä, mikäli osakkeiden markkinahinnoissa tapahtuisi 10 %:n vahvistuminen tai heikkeneminen kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen arvomuutokset vaikuttavat verojen jälkeiseen tulokseen. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen markkina-arvo oli vuoden 2010 lopussa 3 412 tuhatta euroa (2 472 teur vuonna 2009).

2010 (1000 eur)	Muutokset tuloslaskelmassa
Muutos 10 %	253

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

	Käyvät arvot raportointikauden lopussa			
	31.12.2010	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	3 412	3 412		
Myytavissä olevat sijoitukset	6 259		6 259	
Yhteensä	9 672	3 412	6 259	
Käypään arvoon arvostetut velat				
Koronvaihtosopimukset	130		130	
Yhteensä	130		130	

Myytavissä olevat sijoitukset sisältävät lisäksi 1 495 tuhatta euroa hankintamenoa arvostettuja noteeraamattomia osakkeita, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisematomat) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Luottoriski

Lehtien tilausmaksut saadaan etukäteen. Ilmoitus- ja painotyösaamiset ovat hajaantuneet pääsääntöisesti laajalle kotimaiselle asiakaskunnalle. Asiakassaldoja seurataan jatkuvasti ja erääntyneisiin saataviin reagoidaan välittömästi. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa edellä mainittujen rahoitusvarojen luokkien kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa (liitetietokohdat 13, 14, 16, 17 ja 18).

Maksuvalmiusriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään ylläpitämään luottolimiittien avulla. Tilikauden lopussa konsernin rahavarat olivat 3,0 Meur (6,6 Meur 31.12.2009). Käyttämättömien luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2010 oli 13 Meur (13 Meur 31.12.2009). Velka-ehtoihin ei sisälly kovenanttiehtoja. Velkojen vakuudeksi on annettu osakepantteja sekä kiinteistö- ja yrityskiinnityksiä, jotka on esitetty liitetiedossa 25.

Seuraavassa taulukossa on esitetty korollisten lainojen erääntyminen. Luvut ovat diskonttaamattomia.

31.12.2010 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Takaisinmaksut	83 011	83 204	4 545	6 384	35 143	37 132
Korkomaksut *)		12 857	2 559	2 373	5 812	2 112
Yhteensä	83 011	96 061	7 105	8 757	40 955	39 244

31.12.2009 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Takaisinmaksut	37 749	37 749	4 545	6 930	25 881	393
Korkomaksut		1 967	671	552	728	15
Yhteensä	37 749	39 716	5 216	7 482	26 609	408

*) Koronvaihtosopimusten rahavirrat sisältyvät korkomaksuihin.

24. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana

Ei-peruutettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

1000 eur	2010	2009
Yhden vuoden kuluessa	46	41
1-5 vuoden kuluessa	158	164
Yhteensä	204	205

Konserni vuokralle antajana

Ei-peruutettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat:

1000 eur	2010	2009
Yhden vuoden kuluessa	106	118
1-5 vuoden kuluessa	343	369
Yli viiden vuoden kuluttua	220	288
Yhteensä	668	775

Vuokrasopimukset on sidottu elinkustannusindeksiin.

25. VASTUUSITOUMUKSET

1000 eur	2010	2009
OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	56 231	28 615
Eläkelainat	6 973	9 134
Yhteensä	63 204	37 749
Käyttämättömät luottolimiitit	13 000	13 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	8 801	8 801
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	1 245	1 245
Kiinnitykset yhteensä	10 045	10 045
Pantatut osakkeet	109 679	39 309
OSAKKUUSYHTIÖN PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET		
Takaukset	2 458	

Muut vastuut

Konserni on velvollinen tarkistamaan vuosina 2008 ja 2010 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on esitetty alla olevassa taulukossa.

Investoinnin valmistumisvuosi	1000 eur
2008	44
2010	55
Yhteensä	99

26. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymä-konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

Yhtiö	Kotipaikka	Omistusosuus	Os. äänivallasta
Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oy	Seinäjoki		
I-Mediat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
I-print Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Pohjalaismediat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10	Seinäjoki	100 %	100 %
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö	Seinäjoki	100 %	100 %

Osakkuusyhtiöitä koskevat tiedot löytyvät kohdasta 12.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

1000 eur	2010	2009
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN MYYNTI		
Osakkuusyhtiöille	322	239
Muulle lähipiirille	909	711
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN OSTOT		
Osakkuusyhtiöiltä	532	560
Muulta lähipiiriltä	13	2
MYYNTISAAMISET		
Muulta lähipiiriltä	53	52

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Saamiset ja velat osakkuusyhtiöiltä on eritelty kyseisten erien liitetiedoissa (liitetiedot 14,16 ja 22).

1000 eur	2010	2009
JOHDON TYÖSUHDE-ETUUKSET		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	744	837

Johto koostuu hallituksesta, hallintoneuvostosta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä. Summat ovat maksuperusteisia, eivät eroa olennaisesti suoriteperusteisista.

Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta ennen 63 ikävuotta on kuusi kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa 18 kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Fuusion tai muun yritysjärjestelyn seurauksena erorahakorvaus on 24 kk palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on kuusi kuukautta.

1000 eur	2010	2009
PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	429	432
Hallintoneuvoston jäsenet	31	41

27. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa pitkäaikaista omistaja-arvoa. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon kautta. Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon kannattavan kasvun vaatima rahoitus ja yhtiön tulevaisuuden näkymät.

Konsernilla oli korollista nettovelkaa 76,6 Meur vuoden 2010 lopussa. Hallitus on asettanut konsernin omavaraisuusasteelle tavoitteeksi 40 %. Vuonna 2010 konsernin omavaraisuusaste oli 53,8 % (69,0 %).

1000 eur	2010	2009
KONSERNIN NETTOVELAT		
Korolliset velat	83 011	37 749
Rahavarat	3 047	6 648
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat	3 412	2 472
Nettovelat	76 552	28 629
Oma pääoma yhteensä	105 030	100 298
Nettovelkaantumisaste (gearing)	72,9 %	28,5 %

28. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Hallituksella ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

Ilkka-Yhtymä-konserni 2008-2010

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2010	2009	2008
Liikevaihto, Meur	46,5	48,8	55,4
- muutos %	-4,7	-11,9	0,9
Liikevoitto, Meur	14,5	10,5	10,8
- % liikevaihdosta	31,1	21,5	19,5
Voitto ennen veroja, Meur	14,7	13,5	15,6
- % liikevaihdosta	31,5	27,6	28,2
Tilikauden voitto, Meur	12,9	11,5	13,5
- % liikevaihdosta	27,7	23,6	24,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %	12,6	18,6	31,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	9,6	14,1	26,4
Omavaraisuusaste, %	53,8	69,0	30,9
Gearing, %	72,9	28,5	169,0
Bruttoinvestoinnit, Meur *)	53,5	37,4	56,3
- % liikevaihdosta	115,0	76,7	101,7
Taseen loppusumma, Meur	197,0	147,1	76,3
Maksuvalmius (current ratio)	0,88	1,06	0,79
Henkilöstö keskimäärin	343	366	393

*) Sisältää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä myytävissä oleviin ja osakkuusyhtiöosakkeisiin.

Osakekohtaiset tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2010	2009	2008
Tulos/osake (EPS), eur	0,50	0,55	0,70
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, eur	0,49	0,53	0,48
Oma pääoma/osake, eur	4,09	3,91	1,20
Osinko/osake (I-sarja), eur *)	0,50	0,35	0,23
Osinko/osake (II-sarja), eur *)	0,50	0,35	0,23
Osinko/tulos, (I-sarja), %	99,5	63,9	33,4
Osinko/tulos, (II-sarja), %	99,5	63,9	32,2
Efektiivinen osinkotuotto (I-sarja), %	5,1	3,9	3,5
Efektiivinen osinkotuotto (II-sarja), %	6,1	5,7	4,2
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja)	19,7	16,4	9,5
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja)	16,3	11,2	7,7
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys			
keskikurssi (I-sarja), eur	8,69	7,07	9,60
keskikurssi (II-sarja), eur	6,76	5,73	8,01
alin kurssi (I-sarja), eur	7,50	5,60	6,41
alin kurssi (II-sarja), eur	6,05	5,03	5,26
ylin kurssi (I-sarja), eur	10,89	10,00	10,49
ylin kurssi (II-sarja), eur	9,24	8,75	9,32
kauden lopun kurssi (I-sarja), eur	9,90	9,00	6,63
kauden lopun kurssi (II-sarja), eur	8,19	6,15	5,42
Osakekannan markkina-arvo, Meur	217,6	170,1	111,3
Osakkeiden vaihto (I-sarja), kpl	54 719	61 968	225 819
- % osakkeiden kokonaismäärästä	1,3	1,4	5,2
Osakkeiden vaihto (II-sarja), kpl	4 486 320	2 659 985	1 872 260
- % osakkeiden kokonaismäärästä	21,0	20,0	18,1
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän			
painotettu k-a tilikauden aikana, kpl	25 665 208	20 997 391	19 307 920
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä			
tilikauden lopussa, kpl	25 665 208	25 665 208	19 307 920

*) Vuodelta 2010 hallituksen esitys

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVIEN TUNNUSLUKIJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}} \times 100$
Gearing (%)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - Rahat ja pankkisaamiset - Käypään arvoon tulosvaikuttisesti kirjatut rahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Maksuvalmius (current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$

OSAKEKOHTAISTEN TUNNUSLUKIJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Tilikauden keskimääräinen, osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Liiketoiminnan rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen, osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikauden osinko osaketta kohden}}{\text{Tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukerroin}}$
Osinko/tulos (%)	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Osakeantioikaistu keskimääräinen vaihto	=	$\frac{\text{Osakkeiden euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen vaihto, kpl}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	$\text{Osakkeiden lukumäärä} \times \text{tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}$

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

1000 eur	LIITE	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
LIKEVAIHTO	1	3 800	3 941
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 163	1 101
Materiaalit ja palvelut	3	-1 490	-181
Henkilöstökulut	4	-1 740	-2 371
Poistot ja arvonalentumiset	5	-504	-496
Liiketoiminnan muut kulut	6	-1 899	-1 971
LIKEVOITTO		-671	23
Rahoitustuotot ja -kulut	7	6 589	9 028
VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ		5 919	9 051
Satunnaiset erät	8	7 000	6 725
VOITTO SATUNNAISERIEN JÄLKEEN		12 919	15 776
Tilinpäätössirrot		129	83
Tuloverot	9	-1 459	-1 487
TILIKAUDEN VOITTO		11 589	14 372

Emoyhtiön tase, FAS

1000 eur	LIITE	31.12.2010	31.12.2009
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	265	357
Aineelliset hyödykkeet	10	4 711	4 912
Sijoitukset	11	171 278	119 285
Pysyvät vastaavat		176 255	124 554
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	12	3 146	2 354
Pitkäaikaiset saamiset	13		15
Lyhytaikaiset saamiset	13	961	1 771
Rahat ja pankkisaamiset		87	2 501
Vaihtuvat vastaavat		4 194	6 641
VASTAAVAA		180 449	131 194
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Muut rahastot		48 498	48 498
Edellisten tilikausien voitto		25 108	19 719
Tilikauden voitto		11 589	14 372
Oma pääoma	14	91 611	89 005
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	15	844	973
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		78 465	33 204
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		8 077	6 445
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		1 452	1 568
Vieras pääoma	16	87 994	41 217
VASTATTAVAA		180 449	131 194

FAS=Finnish Accounting Standards

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

1000 eur	2010	2009
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto	11 589	14 372
Oikaisut	-12 036	-13 860
Käyttöpääoman muutos	-1 160	-20
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 608	493
Maksetut korot	-943	-1 235
Saadut korot	15	45
Saadut osingot liiketoiminnasta	6 368	156
Muut rahoituserät	-23	-31
Maksetut välittömät verot	-1 421	-642
Liiketoiminnan rahavirta	2 389	-1 213
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-118	-285
Ostetut osakkuusyhtiöosuudet	-30 487	-35 701
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto	-1 509	-459
Myönnettyt lainat	-1 003	-4
Lainasaamisten takaisinmaksut	1 048	47
Saadut osingot investoinneista	1 200	9 843
Investointien rahavirta	-30 868	-26 559
Rahavirta ennen rahoitusta	-28 480	-27 772
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Maksullinen osakeanti		38 410
Lyhytaikaisten lainojen muutos	1 632	-4 894
Pitkäaikaisten lainojen muutos	25 261	-4 545
Saadut ja maksetut konserniavustukset	8 081	5 344
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-8 908	-4 360
Rahoituksen rahavirta	26 066	29 955
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	-2 413	2 183
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	2 501	318
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	87	2 501
RAHOITUSLASKELMAN LIITETIEDOT:		
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot ja arvonalentumiset	504	496
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	2	-6
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-452	-206
Rahoitustuotot ja -kulut	-6 421	-8 822
Tuloverot	1 459	1 487
Muut oikaisut	-7 129	-6 808
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	-12 036	-13 860
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-791	-123
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-339	67
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-30	36
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-1 160	-20

Saadut osingot liiketoiminnasta tilikaudella 2010 sisältää 6 088 teur osakkuusyhtiöltä saatuja osinkoja.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

LAATIMISPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

LUKUJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikauden ja edellisen tilikauden luvut ovat vertailukelpoisia.

ARVOPAPERIKAUPPA

Emoyhtiön tuloslaskelmassa arvopaperikauppa on esitetty bruttona liikevaihdossa ja ostoissa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoon tai todennäköiseen sitä alhaisempaan luovutushintaan. Vaihto-omaisuusarvopaperit on arvostettu välittömään hankintamenoon tai viimeisten kaupankäyntikurssien keskihintaan tai todennäköiseen edellisiä alhaisempaan luovutushintaan alimman arvon periaatteen mukaisesti.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Rakennuksien ja maa-alueiden tasearvoihin sisältyneet arvonorotukset on purettu tilikauden 2003

aikana. Muu käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöönsä mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS

Henkilöstön eläketurva on hoidettu vakuutusyhtiöiden kautta.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

SATUNNAISET ERÄT

Satunnaisiin eriin kirjataan konserniavustukset.

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

1000 eur	2010	2009
1. LIIKEVAIHTO		
Liikevaihto toimialoittain		
Muu toiminta	1 964	3 036
Arvopaperikauppa	1 836	905
Yhteensä	3 800	3 941
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot		6
Vuokratuotot	1 138	1 094
Muut	24	1
Yhteensä	1 163	1 101
3. MATERIAALIT JA PALVELUT		
Ostot tilikauden aikana	2 278	98
Varastojen lisäys tai vähennys	-791	-123
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 487	-25
Ulkopuoliset palvelut	3	206
Materiaalit ja palvelut yhteensä	1 490	181
4. HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat ja palkkiot	1 379	1 824
Eläkekulut	312	450
Muut henkilösivukulut	49	96
Yhteensä	1 740	2 371
JOHDON PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtaja	225	213
Hallituksen jäsenet		
Paatelainen Seppo	30	30
Aukia Timo	18	18
Mutka Sari	9	9
Savola Tapio	9	10
Viitala Riitta	5	
Hautala Lasse *)	3	10
*) valittiin hallintoneuvoston jäseneksi 19.4.2010		
Hallintoneuvoston jäsenet		
Hautala Lasse, puheenjohtaja 24.5.2010 alkaen	11	
Kuoppamäki Heikki, puheenjohtaja 19.4.2010 saakka	7	19
Hallintoneuvoston muut jäsenet		
Hallintoneuvoston kokouspalkkio on 350 euroa kokoukselta.		
Hallintoneuvosto kokoontui kaksi kertaa vuoden 2010 aikana.		
Vuonna 2009 hallintoneuvosto kokoontui kolme kertaa.		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana		
Yrityspalvelu	24	36

1000 eur	2010	2009
5. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT		
Aineettomat oikeudet	119	112
Muut pitkävaikutteiset menot	10	10
Rakennukset	262	269
Koneet ja kalusto	113	105
Yhteensä	504	496
6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Tilakulut	809	592
Muut kuluerät	1 090	1 379
Yhteensä	1 899	1 971
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	24	27
Todistukset ja lausunnot	1	77
Veroneuvonta	3	4
Muut palkkiot	29	14
Yhteensä	57	123
7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
RAHOITUSTUOTOT		
OSINKOTUOTOT		
Saman konsernin yrityksiltä	1 000	7 363
Omistusyhteisyrityksiltä	6 088	
Muilta	200	2 636
Yhteensä	7 288	9 999
PITKÄAIK. KORKOTUOTOT PYSYVIEN VASTAAVIEN SIIJOITUKSISTA		
Korkotuotot omistusyhteisyrityksiltä	1	7
MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT		
Saman konsernin yrityksiltä	13	34
Muilta	454	207
Yhteensä	467	241
Rahoitustuotot yhteensä	7 755	10 247
RAHOITUSKULUT		
MUUT KORKO- JA RAHOITUSKULUT		
Konserniyrityksille	101	257
Muille	1 064	962
Yhteensä	1 165	1 219
Rahoituskulut yhteensä	1 165	1 219
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	6 589	9 028
Korkotuottojen yhteissumma	16	41
Korkokulujen yhteissumma	1 140	1 188
8. SATUNNAISET ERÄT		
Satunnaiset tuotot	7 000	6 725
Satunnaiset tuotot muodostuvat saaduista konserniavustuksista.		
9. TULOVEROT		
Tuloverot tilikaudelta satunnaisista eristä	1 820	1 749
Tuloverot tilikaudelta varsinaisesta toiminnasta	-361	-262
Yhteensä	1 459	1 487

10. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET			
Hankintameno 1.1.2010	963	1 964	2 927
Lisäykset	38		38
Hankintameno 31.12.2010	1 001	1 964	2 965
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2010	652	1 919	2 571
Tilikauden poisto	119	10	129
Kertyneet poistot 31.12.2010	771	1 929	2 700
KIRJANPITOARVO 31.12.2010	230	35	265
KIRJANPITOARVO 31.12.2009	311	45	357

1000 eur	Maa-alueet	Rakennukset, rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET					
Hankintameno 1.1.2010	495	7 627	5 956		14 077
Lisäykset		11	64	99	174
Vähennykset			-6		-6
Siirrot erien välillä		18		-18	
Hankintameno 31.12.2010	495	7 655	6 014	82	14 246
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2010		3 493	5 672		9 165
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			-6		-6
Tilikauden poisto		262	113		375
Kertyneet poistot 31.12.2010		3 755	5 779		9 535
KIRJANPITOARVO 31.12.2010	495	3 899	235	82	4 711
KIRJANPITOARVO 31.12.2009	495	4 133	284		4 912
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2010			193		
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2009			231		

11. SJOITUKSET

1000 eur	Osakkeet konserni-yrityksissä	Osakkeet omistusyhteis-yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut sijoitukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	8 144	105 879	5 092	170	119 285
Lisäykset		50 487	1 537		52 024
Vähennykset			-31		-31
KIRJANPITOARVO 31.12.2010	8 144	156 366	6 599	170	171 278

1000 eur	2010	2009
JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS		
Sijoituksiin merkityt, julkisesti noteeratut arvopaperit		
Markkina-arvo	186 210	113 838
Kirjanpitoarvo	155 904	105 417
Erotus	30 306	8 421

Omistususuus-%

YHTIÖN OMISTAMAT YRITYKSET**KONSERNIYRITYKSET**

I-Mediat Oy, Seinäjoki	100,0
I-print Oy, Seinäjoki	100,0
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoki	100,0
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö, Seinäjoki	100,0
Pohjalaismediat Oy, Seinäjoki	100,0

OSAKKUUSYRITYKSET

Alma Media Oyj, Helsinki	29,96
Arena Partners Oy, Kuopio	37,8
Väli-Suomen Media Oy, Jyväskylä	20,0
Yrittävä Suupohja Oy, Kauhajoki	38,5

12. VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus	3 146	2 354
Yhteensä	3 146	2 354

JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS**Vaihto-omaisuusarvopaperit**

Markkina-arvo	3 412	2 472
Kirjanpitoarvo	3 146	2 354
Erotus	267	117

13. SAAMISET**PITKÄAIKAISET SAAMISET**

Pitkäaikaiset lainasaamiset	15
PITKÄAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	15

Pääomalainat

Pitkäaikaiset saamiset muodostuvat annetuista pääomalainoista.

1000 eur	2010	2009
LYHYTAIKAISET SAAMISET		
Myyntisaamiset	12	2
Siirtosaamiset (muilta)	234	215
SAAMISET SAMAAKONKERNIIN KUULUVILTA YRITYKSILTÄ		
Myyntisaamiset	315	36
Lainasaamiset	100	131
Siirtosaamiset		5
Muut saamiset	300	1 381
Yhteensä	715	1 553
SAAMISET OMISTUSYHTEYSYRITYKSILTÄ		
Myyntisaamiset	1	1
Yhteensä	1	1
LYHYTAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	961	1 771
SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT		
Verosaamiset	143	180
Muut	91	40
Yhteensä	234	220

14. OMA PÄÄOMA

Osakepääoma 1.1.	6 416	3 666
Uusmerkintä		2 750
Osakepääoma 31.12.	6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	48 498	
Osakeanti		35 660
Vararahaston alentaminen		12 837
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	48 498	48 498
Vararahasto 1.1.		12 837
Vararahaston alentaminen		-12 837
Vararahasto 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	34 091	24 118
Osingonjako	-8 983	-4 400
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	25 108	19 719
Tilikauden voitto	11 589	14 372
Oma pääoma yhteensä	91 611	89 005
LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	25 108	19 719
Tilikauden voitto	11 589	14 372
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Yhteensä	85 195	82 589
Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:		
I-sarja (20 ääntä/osake)	1 076	1 076
II-sarja (1 ääni/osake)	5 340	5 340
Yhteensä	6 416	6 416

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

1000 eur	2010	2009
----------	------	------

15. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiirtojen kertymä Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

16. VIERAS PÄÄOMA

PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	53 846	26 231
Eläkelainat	4 812	6 973
Vaihtovelkakirjalaina	19 807	
Yhteensä	78 465	33 204
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		
	78 465	33 204
VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA		
Lainat rahoituslaitoksilta	17 132	1 192
Eläkelainat		393
Vaihtovelkakirjalaina	20 000	
Yhteensä	37 132	1 585
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 385	2 385
Eläkelainat	2 161	2 161
Ostovelat	222	126
Siirtovelat	656	427
Muut velat	532	1 005
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	39	6
Muut velat	3 534	1 900
Yhteensä	3 573	1 907
Velat omistusyhteisyrityksille		
Ostovelat		2
Yhteensä		2
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		
	9 529	8 013
SIIRTOVELKOKIIN SISÄLTÄVÄT OLENNAISET ERÄT		
Jaksotetut henkilöstökulut	237	322
Jaksotetut korkokulut	268	73
Muut	151	32
Yhteensä	656	427
Korottomat velat	1 452	1 568

17. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	56 231	28 615
Eläkelainat	6 973	9 134
Yhteensä	63 204	37 749
Käyttämättömät luottolimiitit	13 000	13 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	4 672	4 672
Pantatut osakkeet	102 797	51 867
Osakkuusyhtiön puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	2 458	

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Illikka-Yhtymä Oy:n kauppakirjasta merkitty osakepääoma 31.12.2010 oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden määrä 25 665 208. Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. I-sarjan ja II-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

OSAKEPÄÄOMA 31.12.2010

	Osakepääoma eur	Osakkeita kpl	Osuus osake- pääomasta %	Osuus äänistä %
I-sarja	1 076 015	4 304 061	16,8	80,1
II-sarja	5 340 287	21 361 147	83,2	19,9
Yhteensä	6 416 302	25 665 208	100,0	100,0

OSAKEPÄÄÖMAN KOROTUKSET 1995 - 2010

Merkintäaika	Merkintäehdot	I-sarja kpl	II-sarja kpl	Osake- pääoman korotus eur	Uusi osake- pääoma eur
29.12.1995	Suunnattu anti, sulautumisvastike *) Järvisuon Lehti-Osakeyhtiön osakkaille suhde 1:198 II-sarja Kristiinan Sanomalehti Oy:n osakkaille suhde 1:234 II-sarja Osakeyhtiö Seinäjoen osakkaille suhde 7:9 II-sarja Yhteensä		47 718 16 848 33 084 97 650	18 248	1 827 235
13.5.-14.6.1996	Uusmerkintä kahdella I- tai II-sarjan osakkeella yksi II-sarjan osake á 4,20 eur		4 888 008	913 449	2 740 684
14.5.1999	Osakepääoman korotus rahastoannilla nimellisarvoa korottamalla			518 390	3 259 074
25.4.2006	Osakepääoman korotus rahastoannilla suhde 8:1	478 229	1 151 308	407 384	3 666 458
7.9.-25.9.2009	Uusmerkintä neljällä I- tai II-sarjan osakkeella kolme II-sarjan osaketta á 3,63 eur		10 999 375	2 749 844	6 416 302

*) Sulautumisvastikkeen jako on alkanut tammikuussa 1996.

OSAKKEEN NOTEERAUS JA VAIHTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna NASDAQ OMX Helsingissä Kulutustavarat ja -palvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan keski-suuri yhtiö (Mid Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Vuonna 2010 Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeita vaihdettiin 54 719 kappaletta, joka on 1,3 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 0,5 Meur. Yhtiön II-sarjan osakkeita vaihdettiin 4 486 320 kappaletta, joka vastaa 21,0 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 30,3 Meur. Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli katsauskaudella 7,50 euroa ja ylin kaupantekokurssi 10,89 euroa. II-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli 6,05 euroa ja ylin 9,24 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 217,6 Meur.

LIPUTUKSET

19.4.2010 tehdyllä osakekaupalla Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n osuus Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakepääomasta nousi yli 5 %:n. Omistusosuus nousi 5,9524 prosenttiin osakkeista ja 1,4236 prosenttiin äänimäärästä.

5.11.2010 Ilkka-Yhtymä vastaanotti liputusilmoituksen, jonka mukaan Oy Herttaässä Ab:n osuus Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ylittää 5 % järjestelyn tuloksena, joka toteutuessaan johtaa liputusrajan ylittymiseen. Liputusilmoituksen peruste: Järjestely, joka toteutuessaan johtaa arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:ssä tarkoitetun osakkeiden määrästä laskettavan 5 %:n liputusrajan ylittymiseen.

11.11.2010 Ilkka-Yhtymä vastaanotti liputusilmoituksen, jonka mukaan Oy Herttaässä Ab:n osuus Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä ylittää 10 % järjestelyn tuloksena, joka toteutuessaan johtaa liputusrajan ylittymiseen. Liputusilmoituksen peruste: Järjestely, joka toteutuessaan johtaa arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:ssä tarkoitetun osakkeiden määrästä laskettavan 10 %:n liputusrajan ylittymiseen.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEPÄÄOMAN MUKAAN OMISTAJALUETTELOSSA (kaikki osakkeet)

31.12.2010	I-sarja	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	2 494 679	2 494 778	9,72 %
Keskisuomalainen Oyj		1 487 199	1 487 199	5,79 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	203 409	599 245	802 654	3,13 %
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö		513 080	513 080	2,00 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	410 748	512 628	2,00 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	216 229	265 917	482 146	1,88 %
Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia		400 000	400 000	1,56 %
Lako Helena		307 815	307 815	1,20 %
TS-Yhtymä Oy	40 050	239 829	279 879	1,09 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	144 450	108 336	252 786	0,98 %
Aukia Jaakko	125 018	114 854	239 872	0,93 %
Mutka Heikki	69 512	135 391	204 903	0,80 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,76 %
Keskinen Martti		188 041	188 041	0,73 %
Rinta-Jouppi Jarmo	80 306	90 052	170 358	0,66 %
Järvi-Laturi Heikki	41 190	124 576	165 766	0,65 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	92 924	69 693	162 617	0,63 %
Aukia Kari	42 397	113 694	156 091	0,61 %
Sijoitusrahasto Evli Select		143 769	143 769	0,56 %
Rinta-Jouppi Ari	48 555	91 539	140 094	0,55 %
Yhteensä 20 suurinta osakkeenomistajaa	1 317 883	7 982 481	9 300 364	36,24 %
Hallintarekisteröidyt		145 410	145 410	0,57 %
Muut	2 986 178	13 233 256	16 219 434	63,20 %
Kaikki yhteensä	4 304 061	21 361 147	25 665 208	100,00 %

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT ÄÄNIMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2010	I-sarja rek.	Osuus osakk.	II-sarja	Osuus osakk.	Osakkeita yhteensä	Osuus äänistä
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	4,43 %	599 245	2,81 %	789 797	4,10 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	4,68 %	265 917	1,24 %	467 505	4,00 %
Aukia Jaakko	125 018	2,90 %	114 854	0,54 %	239 872	2,43 %
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	0,00 %	2 494 679	11,68 %	2 494 778	2,32 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	2,37 %	410 748	1,92 %	512 628	2,28 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	2,60 %	84 024	0,39 %	195 888	2,16 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	107 190	2,49 %	108 336	0,51 %	215 526	2,10 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	85 695	1,99 %	69 693	0,33 %	155 388	1,66 %
Rinta-Jouppi Jarmo	80 000	1,86 %	90 052	0,42 %	170 052	1,57 %
Mutka Heikki	69 512	1,62 %	135 391	0,63 %	204 903	1,42 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuspankki	73 350	1,70 %	55 014	0,26 %	128 364	1,42 %
Keskisuomalainen Oyj			1 487 199	6,96 %	1 487 199	1,38 %
SV-Turkis Oy	64 194	1,49 %	58 022	0,27 %	122 216	1,25 %
Kyrönmaan Osuuspankki	55 134	1,28 %	42 924	0,20 %	98 058	1,07 %
Mikkilä Juha	52 558	1,22 %	34 361	0,16 %	86 919	1,01 %
Rinta-Jouppi Ari	48 555	1,13 %	91 539	0,43 %	140 094	0,99 %
Aukia Timo	45 530	1,06 %	90 245	0,42 %	135 775	0,93 %
Järvi-Laturi Heikki	41 190	0,96 %	124 576	0,58 %	165 766	0,88 %
Aukia Kari	40 397	0,94 %	113 694	0,53 %	154 091	0,86 %
Heikkilä Veikko	33 264	0,77 %	68 569	0,32 %	101 833	0,68 %
Yhteensä	1 527 570	35,49 %	6 539 082	30,61 %	8 066 652	34,52 %

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEPÄÄOMAN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2010	I-sarja rek.	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	2 494 679	2 494 778	9,72 %
Keskisuomalainen Oyj		1 487 199	1 487 199	5,79 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	599 245	789 797	3,08 %
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö		513 080	513 080	2,00 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	410 748	512 628	2,00 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	265 917	467 505	1,82 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia		400 000	400 000	1,56 %
Lako Helena		307 815	307 815	1,20 %
TS-Yhtymä Oy	9 000	239 829	248 829	0,97 %
Aukia Jaakko	125 018	114 854	239 872	0,93 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	107 190	108 336	215 526	0,84 %
Mutka Heikki	69 512	135 391	204 903	0,80 %
E-P:n Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,76 %
Keskinen Martti		188 041	188 041	0,73 %
Rinta-Jouppi Jarmo	80 000	90 052	170 052	0,66 %
Järvi-Laturi Heikki	41 190	124 576	165 766	0,65 %
Tapiola Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	85 695	69 693	155 388	0,61 %
Aukia Kari	40 397	113 694	154 091	0,60 %
Sijoitusrahasto Evli Select		143 769	143 769	0,56 %
Rinta-Jouppi Ari	48 555	91 539	140 094	0,55 %
Yhteensä	1 212 540	7 982 481	9 195 021	35,83%

ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄ

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmäsä. Arvo-osuusjärjestelmään siirtymisen ilmoittautuspäivä oli 7.6.1995. Yhtiön osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Euroclear Finland Oy:ssä.

JOHDON OMISTUS

Yhtiön hallituneuvoston ja hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2010 yhteensä 1 225 761 osaketta, jotka edustivat 4,78 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 7,99 prosenttia äänistä.

OMISTUSJAKAUMA SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2010 *)

Osakkeiden määrä, I-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	1 905	51,28	173 338	4,03
201 - 400	644	17,34	185 324	4,31
401 - 2 000	951	25,60	850 224	19,75
2 001 - 4 000	110	2,96	287 703	6,68
4 001 -	105	2,83	2 375 372	55,19
KAIKKI YHTEENSÄ	3 715	100,00	3 871 961	89,96
Odotusluettelolla yhteensä			314 348	7,30
Yhteistilillä			117 752	2,74
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 304 061	100,00

Osakkeiden määrä, II-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	2 309	26,69	242 293	1,13
201 - 400	1 393	16,10	424 834	1,99
401 - 2 000	3 538	40,90	3 380 410	15,83
2 001 - 4 000	756	8,74	2 138 620	10,01
4 001 -	655	7,57	15 066 416	70,53
KAIKKI YHTEENSÄ	8 651	100,00	21 252 573	99,49
Yhteistilillä			108 574	0,51
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 361 147	100,00

*) Osakasluettelon mukaan

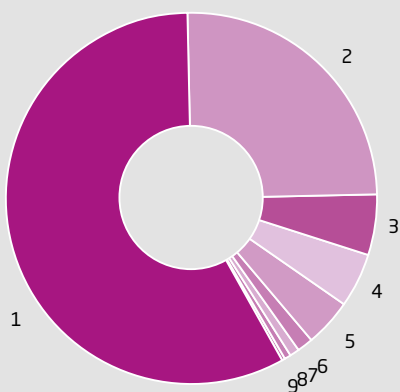
OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2010 *)

Sektoriluokka, I-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	51	1,37	492 760	11,45
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	11	0,30	273 868	6,36
Julkisyhteisöt	3	0,08	188 142	4,37
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	80	2,15	347 325	8,07
Kotitaloudet	3 568	96,04	2 569 371	59,70
Ulkomaat	2	0,05	495	0,01
KAIKKI YHTEENSÄ	3 715	100,00	3 871 961	89,96
Odoteluettelolla yhteensä			314 348	7,30
Yhteistilillä			117 752	2,74
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 304 061	100,00

Sektoriluokka, II-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	248	2,87	5 936 317	27,79
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	22	0,25	1 047 188	4,90
Julkisyhteisöt	7	0,08	890 336	4,17
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	137	1,58	903 067	4,23
Kotitaloudet	8 221	95,03	12 296 274	57,56
Ulkomaat	11	0,13	33 981	0,16
Hallintarekisteröidyt	5	0,06	145 410	0,68
KAIKKI YHTEENSÄ	8 651	100,00	21 252 573	99,49
Yhteistilillä			108 574	0,51
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 361 147	100,00

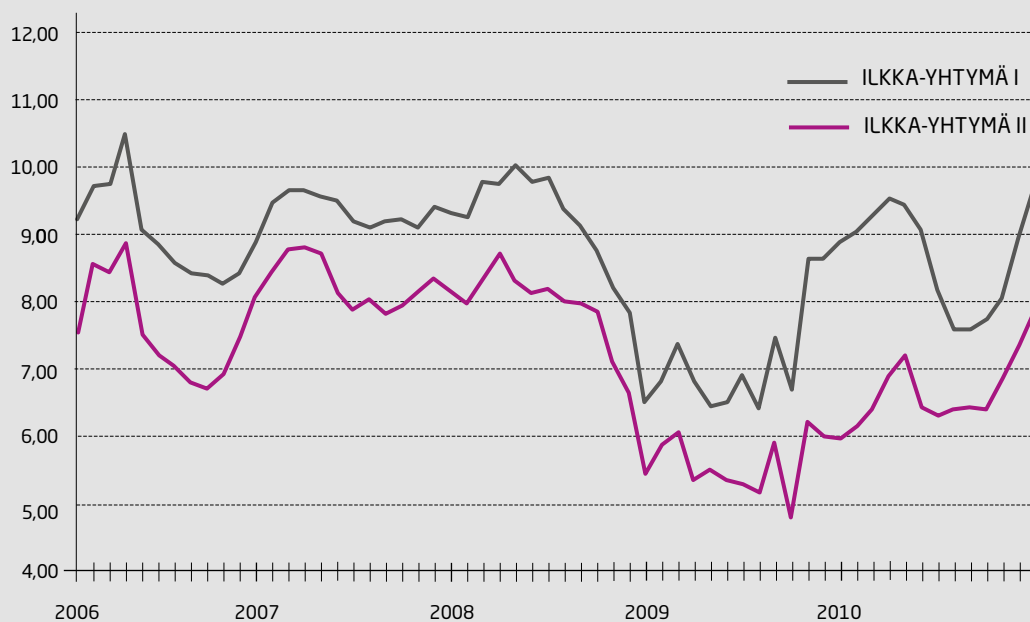
*) Osakasluettelon mukaan

OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2010, I-SARJA JA II-SARJA

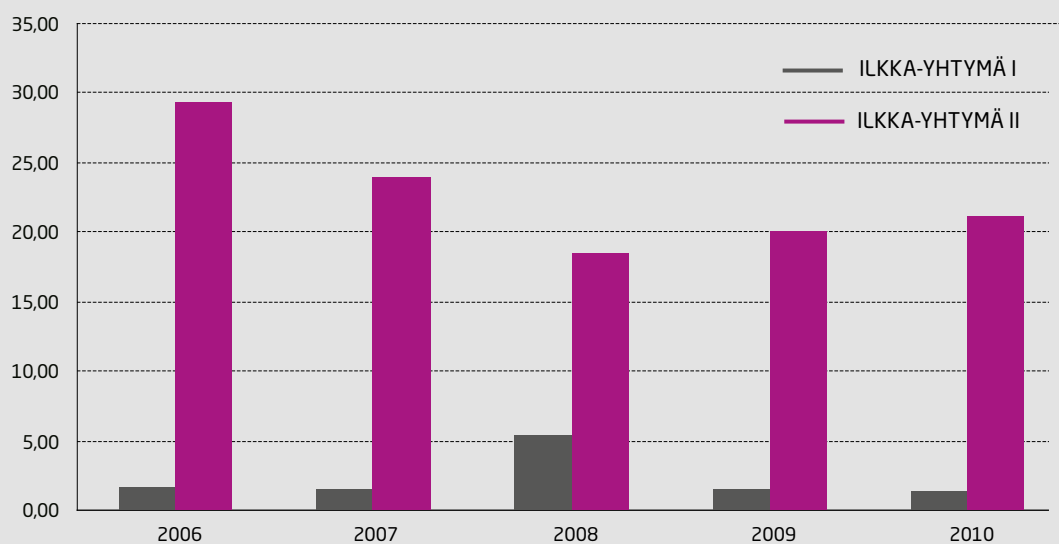


1. Kotitaloudet	57,9 %
2. Yksityiset yritykset	25,0 %
3. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	5,1 %
4. Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4,9 %
5. Julkisyhteisöt	4,2 %
6. Odoteluettelolla	1,2 %
7. Yhteistilillä	0,9 %
8. Hallintarekisteri	0,6 %
9. Ulkomaat	0,1 %

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN ANTIOIKAISTU KESKIKURSSI (EUR) 1.1.2006 - 31.12.2010



ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN SUHTEELLINEN VAIHTO (%) 2006 - 2010



Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat:

Edellisten tilikausien käyttämättömät voittovarot	25 108 044,82 euroa
Tilikauden voitto	11 588 727,68 euroa
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 497 751,08 euroa
Yhteensä	85 194 522,78 euroa

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään edellisten tilikausien käyttämättömiin voittovaroihin ja osinkona maksetaan 0,50 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 12 832 604,00 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Seinäjoella 22. päivänä helmikuuta 2011

HALLITUS

Seppo Paatelainen	Timo Aukia
Sari Mutka	Tapio Savola
Riitta Viitala	Matti Korkiatupa toimitusjohtaja

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Seinäjoella 24. päivänä helmikuuta 2011

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Tomi Englund KHT Marja Huhtala KHT

Tilintarkastuskertomus

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Ilkka-Yhtymä Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Seinäjoella 24. helmikuuta 2011

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Tomi Englund KHT

Marja Huhtala KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto tarkastettuaan yhtiön ja konsernin taseet ja tuloslaskelmat vuodelta 2010 sekä tutustuttuaan tilintarkastuskertomukseen ilmoittaa hyväksyvänsä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen sekä ehdotuksen jakokelpoisten voittovarojen käyt-

tämisestä. Samalla hallintoneuvosto ilmoittaa, että hallintoneuvoston jäsenistä ovat erovuorossa seuraavat: Lasse Hautala, Perttu Rinta, Satu Heikkilä, Mauri Hietala, Mikko Koskinen, Ari Rinta-Jouppi, Raija Tikkala ja Jaakko Rintala.

Seinäjoella 7. päivänä maaliskuuta 2011

Lasse Hautala
hallintoneuvoston puheenjohtaja

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

HALLINTO

Hallinnointiperiaatteet

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNIN RAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni on viestintäyhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy sekä painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kaksi kiinteistöyhtiötä ja osakkuusyhtiöt Alma Media Oyj (29,96%) Arena Partners Oy (n. 37,8%), Väli-Suomen Media Oy (40%) ja Yrittävä Suupohja (38,5 %).

Ilkka-Yhtymä Oyj on osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestystä ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 15.6.2010 antamaa ja 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance). Poikkeamat suosituksesta on mainittu erikseen.

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on kaksipuolainen hallintomalli. Yhtiökoukous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto kutsuu yhtiökokouksen koolle ja antaa lausuntoja yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous on yleensä pidetty maaliskuuhkuissa.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. toimintakertomus tilinpäätöksineen edelliseltä toimikaudelta sekä tilintarkastuskertomus,
2. tilinpäätöksen vahvistaminen,
3. vastuuvapauden myöntäminen hallintoneuvostolle ja hallitukselle sekä toimitusjohtajalle,
4. toimenpiteet, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta,
5. palkkion määrääminen hallintoneuvoston jäsenille ja tilintarkastajille,
6. hallintoneuvoston jäsenten valitseminen erovuoroisten tilalle sekä tilintarkastajien vaali,
7. muut kokouksessa mainitut asiat.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan

yhden tilintarkastajan, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Osakkaat kutsutaan yhtiökokoukseen yhtiökokouksella, joka toimitetaan osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta julkaisemalla kutsu yhtiön tai sen tytäryhtiön kustantamassa sanomalehdessä sekä pörssitiedotteena ja yhtiön internetsivuilla. Yhtiökokouksella julkaistaan kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Vuosikertomus on saatavilla viimeistään viikkoa ennen varsinaista yhtiökokousta Ilkka-Yhtymä Oyj:n talouspalveluosastolta. Vuosikertomus julkaistaan myös yhtiön internetsivuilla.

Jos osakas haluaa saada jonkun asian yhtiökokouksessa käsiteltäväksi, on hänen kirjallisesti esitettävä se hallintoneuvostolle niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokoukseluun. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Yhtiökokoukseen ilmoitautudutaan ennakoon yhtiökokouksella ilmoitettua määräpäivään mennessä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä. Tavoitteena on, että kaikki Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenet ovat läsnä yhtiökokouksessa.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 4 ja 11:

Hallitukseen ehdolla olevaa henkilöä ei julkisteta yhtiökokouksessa, koska hallituksen jäsenen valitsee hallintoneuvosto (yhtiöjärj. 7 §). Samasta syystä hallitukseen ensimmäistä kertaa ehdolla oleva jäsen ei välttämättä ole läsnä yhtiökokouksessa.

HALLINTONEUVOSTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään kaksikymmentä (20) ja enintään kolmekymmentä (30) jäsentä, joista kahden tulee olla yhtiön henkilökuntaan kuuluvia. Hallintoneuvoston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan ja heidän toimikautensa alkaa vaalien jälkeen. Hallintoneuvoston jäsenen eroamisikä on kuusikym-

mentäkahdeksan (68) vuotta. Hallintoneuvoston jäsenen toimikausi päättyy jäljellä olevan toimikauden pituudesta riippumatta sen kalenterivuoden varsinaiseen yhtiökokoukseen, jolloin jäsen täyttää kuusikymmentäkahdeksan (68) vuotta.

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu valvoa yhtiön johtoa ja yhtiön harjoittamien liikeyritysten hoitoa, valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa sekä kutsua yhtiökokous koolle ja antaa lausuntoja yhtiökokouksessa esitettävistä asioista. Hallintoneuvosto nimittää nelijäsenisen palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä sihteerinä henkilöstöpäällikkö.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 8: Ilkka-Yhtymässä on ns. kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Kustannustoimialan luonteen vuoksi vuorovaikutus levikkialueen ja muiden omistajatahojen kanssa on tärkeää. Vuoropuhelu toteutuu hallintoneuvoston kautta, jolloin hallitus voi olla pieni ja tehokas.

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2010 aikana kaksi kertaa. Hallintoneuvoston jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 74 %. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja jäsenille maksettiin vuonna 2010 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 31 200 euroa.

Varsinainen yhtiökokous 19.4.2010 päätti palkkiot vuodeksi 2010:

- Puheenjohtajan palkkio 1 000 euroa/ kk ja kokouspalkkio 350 euroa kokoukselta
- Jäsenen kokouspalkkio 350 euroa kokoukselta

HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään viisi (5) jäsentä. Hallituksessa on tällä hetkellä viisi jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy jäljellä olevan toimikauden pituudesta riippumatta varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä ensimmäisessä hallintoneuvoston kokouksessa sinä kalenterivuonna, jolloin jäsen täyttää kuusikymmentäkahdeksan (68) vuotta.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 8: Yhtiökokous ei valitse hallituksen jäseniä, koska Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen

mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 10: Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan. Toiminnan jatkuvuuden ja alueellisuuden vuoksi hallituksen jäsenen toimikausi on pidempi kuin yksi vuosi.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 11: Hallituksen jäsen ehdokkaita ei ilmoiteta yhtiökokouksessa, koska hallituksen jäsenet valitsee yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, joka kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 12: Hallituksen jäsenet valitsee yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, joka kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenillä ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä nimittää ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja sekä toimitusjohtajan välittömät alaiset, huolehtia yhtiökokousten ja hallintoneuvoston kokousten päätösten täytäntöönpanosta, vastata siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty sekä antaa ja peruuttaa prokuraoikeuksia.

Hallintoneuvoston puheenjohtajalla on oikeus osallistua hallituksen kokouksiin ja esittää siellä mielipiteensä.

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus mm.

- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- käsittelee ja hyväksyy konsernistrategian ja seuraa sen ajankohtaisuutta sekä hyväksyy strategian pohjalta konsernitason vuosisuunnitelmat, budjetit ja henkilöstön voittopalkkiojärjestelmän sekä valvoo niiden toteutumista
- vahvistaa konsernin organisaation perusrakenteen ja konsernin arvot
- käy vuosittain läpi yhtiön toimintaan liittyviä keskeisiä riskejä strategiakäsittelyn yhteydessä
- käsittelee ja hyväksyy osavuosisikatsaukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- pitää kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- määrittelee yhtiön voitonjakopolitiikan (sis. osingonjakopolitiikan)
- nimittää yhtiön johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän sekä toimintojen johtoryhmien jäsenet toimitusjohtajan esityksestä

- päättää asioista, jotka ovat poikkeuksellisen laajoja tai jotka eivät kuulu toiminnan jokapäiväiseen operatiiviseen johtamiseen.
- hyväksyy yhtiöjärjestyksen 3 §:n suostumuslausekkeeseen perustuvat I-sarjan osakkeiden siirrot osakasrekisteriin
- käsittelee muut toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan harkinnan mukaan käsiteltäviksi tulevat asiat

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on suorittanut hallituksen jäsenten riippumattomuuden arvioinnin. Arvioinnin perusteella todettiin yhtiöstä ja Corporate Governance suosituksessa tarkoitettusta merkittävästä osakkeenomistajasta riippumattomia olevan koko hallituksen eli hallituksen puheenjohtaja Seppo Paatelainen, hallituksen varapuheenjohtaja Timo Aukia sekä jäsenet Lasse Hautala (hallituksessa 19.4.2010 saakka), Sari Mutka, Tapio Savola ja Riitta Viitala (hallituksessa 24.5.2010 alkaen).

Hallituksella oli vuonna 2010 varsinaisia kokouksia 17 ja puhekokouksia 4. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 96,1 %. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan sisäisenä itsearviointina kerran vuodessa.

Hallituksen kokouksia on vähintään 12 vuodessa. Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuositarkastukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta ja markkinoista.

Hallituksen kokouksissa esittelijänä toimii toimitusjohtaja ja hänen kutsustaan tarvittaessa myös muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä omaan asiantuntijatehtäväänsä kuuluvissa asioissa. Tytäryhtiöiden hallituksien jäsenistä enemmistö on emoyhtiön hallituksen jäseniä.

Hallintoneuvosto päätti kokouksessaan 24.5.2010 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen palkkioiksi 2010:

- Puheenjohtajan palkkio 2 000 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 350 euroa kokoukselta
- Varapuheenjohtajan palkkio 1 000 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 350 euroa kokoukselta
- Jäsenen palkkio 300 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 350 euroa kokoukselta

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2010 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 98 590 euroa (konserni). Hallituksen palkkioita ei ole maksettu omina osakeina eikä hallituksen jäsenten palkitsemisessa ole käytetty osakejohdannaisia palkitsemisjärjestelmiä.

PALKITSEMIS- JA NIMITYSVALIOKUNTA

Hallintoneuvosto ja hallitus on antanut tiettyjen asioiden valmistelutehtäviä hallintoneuvoston nimittämälle nelijäseniselle palkitsemis- ja nimitysvaliokunnalle, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä sihteerinä henkilöstöpäällikkö. Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa, kuitenkin aina tarvittaessa. Vuonna 2010 valiokunta kokoontui kolme kertaa. Jäsenten kokouspalkkio on 350 euroa kokoukselta. Palkkiota ei kuitenkaan makseta mikäli kokous pidetään hallituksen ja/tai hallintoneuvoston kokouspäivänä. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 100 %.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 22: Hallitus ei valitse palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäseniä, koska yhtiöllä on hallintoneuvosto ja se nimittää ko. valiokunnan.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta valmistelee ja esittää asianomaisten elinten päätettäväksi ja hyväksyttäväksi mm. seuraavat asiat

- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja jäsenten palkkiot
- Konsernin tytäryhtiöiden hallituksien jäsenet ja palkkiot
- Konsernin henkilöstön voittopalkkio
- Konsernin toimitusjohtajan ja hänen suorien alaisten palkat ja muut työsuhte-edut
- Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajasopimus
- Konsernin laajennetun johtoryhmän tulospalkkio
- Tilintarkastajat ja varatilintarkastajat

Lisäksi valiokunta valmistelee ja tekee ehdotuksen hallintoneuvoston erovuoroisten jäsenten tilalle valittavista jäsenistä yhtiökokoukselle sekä hallituksen erovuoroisten jäsenten tilalle valittavista jäsenistä hallintoneuvostolle.

Muita valiokuntia ei ole perustettu.

TOIMIELIN, JOKA VASTAA TARKASTUSVALIOKUNNAN TEHTÄVISTÄ

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 24, 25, 26, 27:

Ilkka-Yhtymässä ei ole perustettu tarkastusvaliokuntaa. Yhtiön liiketoiminnan laajuus, kotimarkkinalähtöisyys ja toimiala huomioiden on katsottu, että hallituksella kokonaisuutenaan on mahdollisuus perehtyä yhtiön talouteen ja valvontaan liittyviin kysymyksiin sekä huolehtia yhteydenpidosta tilintarkastajiin.

Ilkka-Yhtymässä ei ole tarkastusvaliokuntaa, vaan tarkastusvaliokunnan tehtävät hoitaa yhtiön hallitus. Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan vuosittain laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle.

tajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

TOIMITUSJOHTAJA

Ilkka-Yhtymä Oy:n toimitusjohtaja toimii konsernijohtajana, jolloin hän vastaa koko konsernin toiminnasta konsernihallituksen hyväksymien ja antamin tavoitteiden ja ohjeiden mukaan. Konsernijohtaja huolehtii Ilkka-Yhtymä Oy:n toimitusjohtajana sen juoksevasta hallinnosta ja asetettujen tavoitteiden toteuttamisesta sekä asioiden valmistelusta hallituksen antamin ohjein. Konsernijohtajalle raportoivat tytäryhtiön toimitusjohtaja, toimintojen johtajat sekä nimetyt yksikköjen vastuhenkilöt. Konsernijohtajalla on apunaan konsernin johtoryhmä, jonka nimeää yhtymän hallitus toimitusjohtajan esittämänä.

Toimitusjohtaja ja konsernin laajennettu johtoryhmä ovat koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen määrittämään konsernin käyttökäytetavoitteeseen ja tulokorttitavoitteisiin.

Toimitusjohtaja ja konsernin laajennettu johtoryhmä on hallituksen vuosittain päättämän tulospalkkion piirissä. Palkkio perustuu hallituksen tilikausittain toiminnalle asettamien tavoitteiden saavuttamiseen, jotka tukevat sekä lyhyen että pitkäaikaisen kannattavan kasvun strategiaa. Mahdollinen palkkio maksetaan maksuperusteiseen vapaaehtoiseen ryhmäeläkevakuutukseen. Vapaaehtoisessa ryhmäeläkevakuutuksessa eläkeiäksi on määritetty 60 vuotta, jolloin vakuutusmaksujen maksaminen päättyy. Eläke määräytyy eläkkeen alkamishetken vakuutussäästöjen perusteella. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten ryhmäeläkevakuutuksen ehtoihin kuuluu, että vakuutetulla on oikeus työsuhteen päättymiseen mennessä kertyneeseen vakuutussäästöä vastaavaan maksuvapaaeseen vakuutukseen eli vapaakirjaan. Vapaakirja sisältää vanhuuseläkkeen eläkeiässä, työkyvyttömyysturvan ja kuolemantapausturvan. Toimitusjohtajalla ja konsernin laajennetulla johtoryhmällä ei ole sovittua eläkeikää.

Palkkiot voivat olla maksimissaan 4 kk:n palkkaa vastaava summa. Yhtiössä ei ole käytössä kannustejärjestelmää, jossa yhtiö antaa johdolle palkkiona omia osakkeita.

Toimitusjohtajan toimitus-suhteen ehdot on määritetty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta ennen 63 ikävuotta on kuusi kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa 18 kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Fuusion tai muun yritysjärjestelyn seurauksena erorahakorvaus on 24 kk palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on kuusi kuukautta.

Toimitusjohtaja Matti Korkiatuvalle maksettiin vuonna 2010

palkkaa ja luontaisetuja yhteensä 233 277 euroa sekä eläkevakuutusmaksua 49 269 euroa.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Konsernin johtoryhmän perustarkoitus on konsernijohtajan tukena ohjata ja kehittää konsernin liiketoimintaa siten, että johtoryhmän esittämät ja hallituksen hyväksymät strategiset tavoitteet saavutetaan. Varsinaiseen konsernin johtoryhmään kuuluu emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana, talousjohtaja ja henkilöstöpäällikkö, painoyhtiö I-print Oy:n toimitusjohtaja sekä kustannusyhtiö I-Mediat Oy:n toimituksen toiminnon johtoryhmän puheenjohtaja (Ilkan päätoimittaja). Johtoryhmän sihteerinä toimii johdon assistentti. Konsernin laajennetussa johtoryhmässä on edellisten lisäksi yritysmarkkinoinnista ja tulosityksikkö Ilkan liiketoiminnasta vastaava johtaja, kuluttajamarkkinoinnista ja tulosityksikkö Pohjalaisen liiketoiminnasta vastaava johtaja, Pohjalaisen päätoimittaja, verkko- ja mobiililiiketoiminnan johtaja, paikallislehti johtaja, painoyhtiön markkinointipäällikkö sekä emoyhtiön kehitys- ja tietohallintopäällikkö. Konsernin johtoryhmän tehtävät on määritelty toimintaohjeessa, jonka hallitus on hyväksynyt.

Konsernin johtoryhmä on koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen määrittämään konsernin käyttökäytetavoitteeseen ja tulokorttitavoitteisiin. Lisäksi konsernin laajennettu johtoryhmä on hallituksen vuosittain päättämän tulospalkkion piirissä.

Vuonna 2010 konsernin johtoryhmä kokoontui 12 kertaa, josta 5 kertaa mukana oli konsernin laajennettu johtoryhmä. Tytäryhtiöillä on omat johtoryhmänsä, joiden kokouksiin emoyhtiön toimitusjohtaja osallistuu.

SISÄINEN VALVONTA , RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Sisäistä valvontaa toteutetaan johdon valmistelemien ja hallituksen hyväksymien toimintaohjeiden ja -periaatteiden mukaan. Tavoitteiden toteutumista seurataan konsernissa sovitujen raportointijärjestelmien avulla. Hallituksien kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuositarkastukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppo saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta, markkinoista ja sisäisen valvonnan tasosta.

Hallitus on hyväksynyt Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikan, joka sisältää kaiken oleellisen kokonaisvaltaisen riskienhallinnan toteuttamiseksi konsernissa. Riskienhallintapolitiikkaan perustuu kaikki konsernin riskienhallinnan dokumentaatio ja riskienhallinnan käytännön toteutus. Riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää

johtamisjärjestelmää. Poliitiikka tukee yhdessä hyväksyttyä visiota ja siitä johdettua strategiaa. Tavoitteena on riskienhallinnan kokonaisvaltaisella järjestämisellä osaltaan varmistaa liiketoiminnalle asetettujen pitkántähtäimen tavoitteiden saavuttaminen niin, että Ilkka-Yhtymä on haluttu, menestyvä ja ajan hengessä toimiva viestintäyhtymä.

Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on kirjallinen dokumentti, jonka lisäksi tärkeimmät riskit on kuvattu ja niiden hallintatoimenpiteet määritelty erillisissä riskitietokannoissa. Riskienhallintavastuut todettujen avainriskien osalta toiminnoittain, tulosyksiköittäin, tytäryhtiöittäin ja konsernitaisoisesti on määritelty ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Konsernin riskienhallinnan menettelytavat ovat yhtenäiset ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan osallistuvan henkilöstön tuntemat.

Ilkka-Yhtymä Oyj:llä ei liiketoiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ole erillistä sisäistä tarkastusta, mutta tilintarkastajien tilintarkastussuunnitelmassa otetaan huomioon, ettei yhtiöllä ole omaa sisäistä tarkastustoimintaa. Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan vuosittain laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

SISÄPIIRIHALLINTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:n pysyvään sisäpiiriin luetaan arvopaperimarkkinalain 5 luvun 3 §:n perusteella hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Em. lakimääraisten sisäpiiriläisten lisäksi hallituksen tekemän päätöksen perusteella julkiseen sisäpiiriin kuuluvat pysyvästi konsernin johtoryhmän ja konsernin laajennetun johtoryhmän jäsenet. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yrityskohtaiseen sisäpiiriin kuuluu tytäryhtiöiden hallituksen jäsenet, tytäryhtiöiden johtoryhmän jäsenet, toimintojen ja tulosyksiköiden johtoryhmien jäseniä, emoyhtiön johdon assistentti ja henkilöitä konsernin talouspalvelusta. Laajoista tai muuten merkittävistä hankkeista pidetään tarvittaessa hankekohtaisia sisäpiirirekisteriä. Sisäpiirivastaavana toimii talousjohtaja.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n, Keskukskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton sisäpiiri-ohjetta. Lisäksi hallitus on vahvistanut Ilkka-Yhtymä Oyj:n sisäpiiri-ohjeen, joka on toimitettu kaikille yhtiön sisäpiiriläisille Suomen Pörssisäätiön julkaiseman Sisäpiiriläisen oppaan kanssa. Ns. "suljettu ikkuna" ajaksi hallitus on päättänyt 1.1.2009 alkaen neljä (4) viikkoa eli sisäpiiriläiset eivät saa käydä kaupaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeilla neljä viikkoa ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastuksen julkistamista.

Sisäpiiriläiset ovat velvollisia ilmoittamaan sisäpiirirekisteriin merkittyihin tietoihin tulevasta muutoksista seitsemän (7) päivän kuluessa muutoksesta Ilkka-Yhtymä Oyj:n talouspal-

veluosastolle. Lisäksi yhtiön talouspalveluosasto lähettää sisäpiiriläisille tarkistettavaksi otteen sisäpiirirekisteriin merkityistä tiedoista vuosittain. Yhtiö tarkastaa vähintään kerran vuodessa sisäpiiriläisten kaupankäynnin.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n julkisten sisäpiiriläisten omistustiedot ovat nähtävillä Ilkka-Yhtymän kotisivuilla. Lisäksi Ilkka-Yhtymän sisäpiirirekisterin tiedot ovat nähtävissä Euroclear Finland Oy:n palvelupisteessä, osoite Urho Kekkosen katu 5 c, 8. krs, Helsinki.

Vuonna 2010 suljetut ikkunat olivat vuoden 2009 tilinpäätöstiedotteen osalta 27.1.- 24.2.2010 ja vuoden 2010 osavuositarkastusten osalta 5.4.-3.5.2010, 5.7.- 2.8.2010 sekä 4.10.-1.11.2010. Vuonna 2011 vastaavat ajankohdat ovat vuoden 2010 tilinpäätöstiedotteen osalta 25.1. - 22.2.2011 ja vuoden 2011 osavuositarkastusten osalta 4.4.- 2.5.2011, 4.7. - 1.8.2011 sekä 10.10. - 7.11.2011.

TILINTARKASTUS

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskukskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuoden 2010 varsinainen yhtiökokous valitsi varsinaiseksi tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tomi Englund ja KHT Marja Huh-tala. Varatilintarkastajiksi valittiin KHT Päivi Virtanen ja KHT Johanna Winqvist-Ilkka. Valvontatilintarkastuksen on suorittanut Ernst & Young Oy KHT-yhteisö.

Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2010 Ilkka-Yhtymä-konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta 38 tuhatta euroa, todistuksista ja lausunnoista 1 tuhatta euroa, veroneuvonnasta 3 tuhatta euroa ja muusta 29 tuhatta euroa.

TIEDOTTAMINEN

Ilkka-Yhtymä-konsernin ulkoisesta tiedottamisesta vastaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja. Ilkka-Yhtymän sijoittaja- ja mediasuhteita hoitaa konsernin talouspalvelut toimitusjohtajan johdolla. Talouspalvelut vastaa myös pörssitiedottamisesta ja sijoittajainformaatiosta verkossa.

OSAKASSOPIMUKSET

Ilkka-Yhtymä Oyj:llä on osakassopimus Arena Partners Oy:n ja Väli-Suomen Media Oy:n omistamisesta ja sen toiminnasta.

Hallintoneuvosto

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2010 aikana kaksi kertaa. Hallintoneuvoston jäsenmäärä oli v. 2010 26, joista kaksi on henkilöstön edustajaa.

	Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy		Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Puheenjohtaja (24.5.2010 alkaen) Lasse Hautala, Kauhajoki kansanedustaja	2010	2011	Petri Latva-Rasku, Tampere projektipäällikkö, Nokia Oyj	2007	2013
Puheenjohtaja (19.4.2010 saakka) Heikki Kuoppamäki, Ähtäri maanviljelijä	1991	2010	Juha Mikkilä, Kurikka merkonomi, maa- ja metsätalousyrittäjä	1990	2014
Varapuheenjohtaja Perttu Rinta, Mikkeli toimitusjohtaja, Suur-Savon Sähkö Oy	1999	2011	Seija Peitso, Seinäjoki *) laskenta-assistentti, Ilkka-Yhtymä Oyj	2009	2013
Markku Akonniemi, Töysä maanviljelijä	1985	2013	Ari Rinta-Jouppi, Vähäkyrö toimitusjohtaja, Rauno Rinta-Jouppi Oy	1999	2011
Kari Aukia, Vaasa yrittäjä, Kari Aukia Oy	2006	2014	Jarmo Rinta-Jouppi, Seinäjoki toimitusjohtaja, Jarmo Rinta-Jouppi Oy	2004	2012
Sami Eerola, Nurmo maatalousyrittäjä	2008	2014	Jaakko Rintala, Lapua, maanviljelijä, kunnallisneuvos	1995	2011
Jari Eklund, Helsinki johtaja, Vahinko- ja Henki-Tapiola	1998	2014	Kimmo Simberg, Seinäjoki toimitusjohtaja, Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	2004	2012
Juhani Hautamäki, Ylivieska toimitusjohtaja, Bet-Ker Oy	2009	2013	Petri Taipale, Seinäjoki *) huoltomies, I-print Oy	2009	2013
Satu Heikkilä, Helsinki markkinointijohtaja, Suomen Terveystalo Oy	2010	2011	Sami Talso, Mustasaari toimitusjohtaja, Talso Oy	2008	2014
Mauri Hietala, Seinäjoki kanslianeuvos	1991	2011	Raija Tikkala, Jurva toimistonjohtaja, Kansaneläkelaitos	1995	2011
Heikki Järvi-Laturi, Teuva maanviljelijä	2001	2013	Marja Vettenranta, Laihia opintopäällikkö, Vaasan Yliopisto	1997	2013
Vesa-Pekka Kangaskorpi, Jyväskylä toimitusjohtaja, Keski-suomalainen Oyj	2000	2012	Jyrki Viitala, Seinäjoki toimitusjohtaja, Seinäjoen Käyttöauto Oy	2000	2012
Johanna Kankaanpää, Ähtäri johtokunnan puheenjohtaja, MTK Etelä-Pohjanmaa	2008	2014	*) henkilöstön edustaja Ilkka-Yhtymässä henkilöstön edustus on hoidettu hallintoneuvoston kautta.		
Yrjö Kopra, Helsinki toimitusjohtaja, Alexander Corporate Finance Oy	1998	2014	Palkkiot vuonna 2010: Puheenjohtajan palkkio 1000 euroa/kk ja kokouspalkkio 350 euroa kokouksesta. Jäsenen kokouspalkkio 350 euroa kokouksesta.		
Mikko Koskinen, Seinäjoki myyntijohtaja, Pohjola-Yhtymä Oyj	1999	2011			

Hallitus



SEPPO PAATELAINEN

s. 1944, Seinäjoki
MMM, vuorineuvos
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2007
Osakeomistus: 13 125 kpl



SARI MUTKA

s. 1968, Helsinki
KTM, yritysneuvoja
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen jäsen
vuodesta 2007
Osakeomistus: 81 287 kpl



TIMO AUKIA

s. 1973, Tampere
KTM, toimitusjohtaja
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen varapuheen-
johtaja vuodesta 2007
Osakeomistus: 135 775 kpl



TAPIO SAVOLA

s. 1959, Lappajärvi
OTK, varatuomari
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen jäsen
vuodesta 1991
Osakeomistus: 2 016 kpl



RIITTA VIITALA

s. 1959, Vaasa
KTT, professori
Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen jäsen
vuodesta 2010
Osakeomistus: -

TILINTARKASTAJAT

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö
Tomi Englund, KHT
Marja Huhtala, KHT

Hallituksen puheenjohtaja SEPPO PAATELAINEN

s. 1944, MMM, vuorineuvos, Seinäjoki
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2007. Nykyinen toimikausi päättyy
2011.

Toiminut Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen
jäsenenä 1994 - 1998, uudelleen 1999 - 2007

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy (ent. Vaasa Oy) 1995 - 1998, 2000 - 2009, puheenjohtaja 2010 -
- Sanomalehti Ilkka Oy 1999 - 2007, puheenjohtaja 2007 - 2009
- I-print Oy 2007 -

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä:

- Kesko Oyj 2006 -, varapuheenjohtaja 2009 -
- Alma Media Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja 2009 -
- Finavia Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 2010 -
- Seinäjoen seudun elinkeinokeskus: johtokunnan puheenjohtaja 2009 -

Toiminut aikaisemmin mm. Atria Yhtymä Oy:n toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä v. 1991 - 2006.

Osakeomistus: 13 125 kpl

Palkkiot vuonna 2010 (konserni) 41 600 euroa

Hallituksen varapuheenjohtaja TIMO AUKIA

s. 1973, KTM, toimitusjohtaja, Tampere
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja
vuodesta 2007. Nykyinen toimikausi päättyy
2012.

Toiminut Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston
jäsenenä 1999 - 2007.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy:n (ent. Vaasa Oy) hallituksen puheenjohtaja 2007 - 2009, varapuheenjohtaja 2010 -
- I-print Oy 2007 -
- Sanomalehti Ilkka Oy 2007 - 2009
- Pohjanmaan Lähisanomat Oy 2001 - 2007

Toimitusjohtaja Timo Aukia Oy:ssä 1999 -

Osakeomistus: 135 775 kpl

Palkkiot vuonna 2010 (konserni) 29 950 euroa

SARI MUTKA

s. 1968, KTM, yritysneuvoja, Helsinki
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen vuodesta
2007. Nykyinen toimikausi päättyy 2013.

Toiminut Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston
jäsenenä 2002 - 2007.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010 -
- Sanomalehti Ilkka Oy 2007 - 2009

Toiminut taloushallinnon toimihenkilönä

FIM Oy:ssä 2004 - 2008.

Yritysneuvoja Uudenmaan ELY-keskuksessa
2009 -

Osakeomistus: 81 287 kpl

Palkkiot vuonna 2010 (konserni) 9 200 euroa

TAPIO SAVOLA

s. 1959, OTK, varatuomari, Lappajärvi
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen vuodesta
1991. Nykyinen toimikausi päättyy 2011.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010 -
- Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n hallituksen puheenjohtaja 1999 - 2009
- Sanomalehti Ilkka Oy 1999 - 2009

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj 2009 -
- Keski-Pohjanmaan Viestintäyhtymä Oy 2009 -

Toimii lakimiehenä Lakiasiantainmisto
Savola & Savolassa.

Osakeomistus: 2 016 kpl

Palkkiot vuonna 2010 (konserni) 9 200 euroa

RIITTA VIITALA

s. 1959, KTT, professori, Vaasa
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen vuodesta
2010. Nykyinen toimikausi päättyy 2014.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010 -
- Vaasa Oy 2007 - 2009

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä

- Vacon Oyj 2008 -
- Vaasan Sähkö Oyj 2005 -
- Pohjanmaan kauppakamari, Vaasan osasto 2010 -

Toimii Vaasan yliopiston Johtamisen laitoksen
johtajana.

Osakeomistukset: -

Palkkiot vuonna 2010 (konserni) 5 690 euroa

LASSE HAUTALA

s. 1963, agrologi, kansanedustaja, Kauhajoki
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen vuodesta
2002. Nykyinen toimikausi päättyi 19.4.2010
hänen siirtyessä hallintoneuvoston jäseneksi ja
24.5.2010 alkaen hallintoneuvoston puheenjohtajaksi.

Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston jäsen
2000 - 2003, 2010 -

Osakeomistus: 2 884 kpl

Palkkiot vuonna 2010 (konserni) 2 950 euroa

Toimitusjohtaja MATTI KORKIATUPA

s. 1955, agronomi, Seinäjoki
Ilkka-Yhtymä Oy:n toimitusjohtajana vuodesta
1999

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- Vaasa Oy varapuheenjohtaja 2007 - 2009
- Pohjanmaan Lähisanomat Oy 2007 - 2009
- I-print Oy, hallituksen jäsen 1999 -, puheenjohtaja 2007 -

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Arena Partners Oy, hallituksen jäsen 2000 -, puheenjohtaja 2000 - 2004 ja 2010 -, varapuheenjohtaja 2006 - 2010
- Anvia Oyj, 2007 -
- Alma Mediapartners Oy, 2010 -

Muut luottamustoimet

- Sanomalehtien Liitto, hallituksen jäsen vuodesta 2000 -, toinen varapuheenjohtaja 2009 - 2010, puheenjohtaja 2011 -
- WAN-IFRAn hallituksen jäsen 2009 -
- Elinkeinoelämän Keskusliiton aluejohtokunnan jäsen vuodesta 2005 -, puheenjohtaja 2011 -
- Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja 2000 - 2007, puheenjohtaja 2008 - 2010, hallituksen jäsen 2011 -
- Keskuskauppakamarin valtuuskunta, jäsen 2000 - 2010
- Sanomalehtien Liitto, jakelujaoston puheenjohtaja 2008 - 2010
- Sanomalehtien Liitto, levikki- ja jakelujaoston puheenjohtaja 2005 - 2007

Toiminut aikaisemmin mm. Tapiola-yhtiössä
aluejohtajana 1992 - 1998.

Hallituksen jäsen	Hallituksen jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Seppo Paatelainen, vuorineuvos, Seinäjoki, puheenjohtaja	1999	2011
Timo Aukia, toimitusjohtaja, Tampere, varapuheenjohtaja	2007	2012
Sari Mutka, yritysneuvoja, Helsinki	2007	2013
Tapio Savola, varatuomari, Lappajärvi	1991	2011
Riitta Viitala, KTT, professori, Vaasa	2010	2014
Lasse Hautala, kansanedustaja, Kauhajoki	2002	2010 *)

*) valittiin hallintoneuvoston jäseneksi 19.4.2010

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä kokoontui 12 kertaa vuonna 2010.



MATTI KORKIATUPA

Ilkka-Yhtymä Oyj,
toimitusjohtaja v. 1999
s. 1955, agronomi
johtoryhmän puheen-
johtaja
Osakeomistus:
12 521 kpl



MATTI KALLIOKOSKI

I-Mediat Oy,
toimituksen johtoryh-
män puheenjohtajana
v. 2010,
Ilkan vastaava
päätoimittaja v. 2008
s. 1970, valtiot. maist.



SEPPO LAHTI

I-print Oy,
toimitusjohtaja
v. 2003
s. 1963, DI



PAULA ANTILA

Ilkka-Yhtymä Oyj,
talousjohtaja v. 1998
s. 1952, ekonomi

- Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajan varahenkilö
- Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen sihteeri

Toiminut aikaisemmin mm.

- Oy Alko Ab, Koskenkorvan tehdas / Primalco Oy, viljateollisuus, talouspäällikkönä 1983 - 1998

Osakeomistus: 1 319 kpl

- Sanoma osakeyhtiön toimittajakoulu
- Väli-Suomen Media Oy, hallituksen jäsen 2008 -
- Keskipohtajanmaa-säätiö, hallituksen jäsen 1994 -
- Sanomalehtien Liitto: Nuoret lukijat -jaoston puheenjohtaja v. 2008 -
- Maaseudun Sivistysliitto, puheenjohtaja 2004 -
- Talonpoikaiskulttuurisäätiö, puheenjohtaja 2006 -
- Edistysmielisen tutkimuksen yhdistys, puheenjohtaja 2006 -
- Etelä-Pohjanmaan korkeakoulu yhdistys, hallituksen jäsen 2007 -

Toiminut aikaisemmin mm.

- Keskipohtajanmaa, ma. päätoimittajana 2004
- Helsinki Institute for Information Technology, tutkijana 2002 - 2003
- Tasavallan presidentin kanslia, erityisavustajana 1998 - 2000
- Nokia Telecommunications, suunnittelijana 1996 - 1998
- Ulkopoliittinen Instituutti, päätoimittajana 1994 - 1995

Osakeomistus: 1 400 kpl

Toiminut aikaisemmin mm.

- Oy Metsäbotnia Ab, asiakaspalvelupäällikkönä, tuotepäällikkönä ja teknisen asiakaspalvelun päällikkönä 1995 - 2003
- Veitsiluoto Oy, tutkimus- ja kehitysinsinöörinä 1989 - 1994

Osakeomistus: -



PAULA MAHLAMÄKI

Ilkka-Yhtymä Oyj,
henkilöstöpäällikkö
v. 1991
s. 1954, ekonomi

- Sanomalehtien Liitto: Palvelujaoston jäsen v. 2008 -

Toiminut aikaisemmin mm.

- Era-Pak Ky, toimistopäällikkönä 1979 - 1990

Osakeomistus: 2 075 kpl

Konsernin laajennettu johtoryhmä (edellisten lisäksi)

Konsernin laajennettu johtoryhmä kokoontui 5 kertaa vuonna 2010.



SAULI HARJAMÄKI

I-Mediat Oy, paikallislehdistä vastaava johtaja v. 1990
s. 1958, KTM, tradenomi (ylempi AMK), insinööri

- Yrittävä Suupohja Oy, hallituksen jäsen 1992 -
- Etelä-Pohjanmaan Uusyrityskeskus Neuvoa-Antava, hallituksen jäsen 1999 -
- KaupunkiPlus Oy, hallituksen jäsen 2008 -

Toiminut aikaisemmin mm.

- Pohjanmaan Paikallistelevio Oy, toimitusjohtajana 1991 - 2002
- Sento Oy Högfors, paikallisjohtajana 1988 - 1990
- Sento Oy Högfors, markkinointipäällikkönä 1987 - 1988
- Kymi Strömberg Oy, myynti-insinöörinä 1983 - 1987

Osakeomistus: -



ARI MONNI

Ilkka-Yhtymä Oyj, tietohallinto- ja kehityspäällikkö v.1994
s. 1958, insinööri

- Arena Interactive Oy:n hallituksen jäsen 2007 -, varapuheenjohtaja 2009
- Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, ICT-valiokunta, jäsen 2005 -
- Länsi-Suomen ELY-keskus, Tietoalan valmius-toimikunta, Etelä-Pohjanmaa, jäsen 2009 -

Toiminut aikaisemmin mm.

- Vaasa Oy Seinäjoen Kirjapaino, kirjapainon johtajana 1987 - 1994
- Oy Seinäjoki (Etelä-Pohjanmaa -lehti) toimitusjohtaja OTO 1993 - 1994
- Vaasa Oy Kirjapaino, tuotantopäällikkönä 1985 - 1987

Osakeomistus: 4 972 kpl



ANNA-MAIJA UITTO

I-print Oy, markkinointipäällikkö v. 2001
s. 1952, kirjeenvaihtaja

- Etelä-Pohjanmaan Messut Oy, hallituksen jäsen 2003 -, varapuheenjohtaja 2009 -

Toiminut aikaisemmin mm.

- Etelä-Pohjanmaan Messut Oy, toimitusjohtajana 1999 - 2000
- Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari, apulaisjohtajana 1995 - 1999
- Kurikan Ammattioppilaitos, toimistosihteerinä, kansainväliset asiat 1991 - 1995
- Yksityisyrittäjänä 1985 - 1991
- Telikamenten Oy, vientipäällikkönä 1982 - 1984

Osakeomistus: 500 kpl



KALLE HEISKANEN

I-Mediat Oy, Pohjalaisen vastaava päätoimittaja 1.2.2010 alkaen
s. 1950

Toiminut aikaisemmin mm.

- Turun Sanomat, 3. päätoimittajana ja TS:n ja Väli-Suomen Median Helsingin toimituksen päällikkönä 2006 - 2010
- Turun Sanomien ja Aamulehden Helsingin toimituksen toimituspäällikkönä 2001 - 2006
- Yleisradio tv-uutiset, taloustoimittajana, taloustoimituksen esimiehenä, Brysselin kirjeenvaihtajana 1989 - 2001
- Turun Sanomien ja Savon Sanomien Helsingin toimituksen esimiehenä 1986 - 1989
- Helsingin Sanomat, eduskuntatoimittajana, taloustoimittajana 1977 - 1986

Osakeomistus: -



MARKO ORPALA

I-Mediat Oy, verkko- ja mobiili liiketoiminnasta vastaava johtaja v. 2007
s. 1971, KTM

- Arena Partners, sähköisen liiketoimintaryhmän puheenjohtaja 2009 -

Toiminut aikaisemmin mm.

- Itella Information, Suomen toimintojen myyristä ja markkinoinnista vastaavana johtajana 2003 - 2007

Osakeomistus: 500 kpl



PÄIVI SAIRO

I-Mediat Oy, Vaasa Oy:n liiketoiminnasta vastaava johtaja v. 2001 - 2009, kuluttajamarkkinoinnista ja sanomalehti Pohjalaisen liiketoiminnasta vastaava johtaja v. 2010 -, s. 1956, ekonomi

- Sanomalehtien Liitto: toimitusjaoston jäsen v. 2008 -

Toiminut aikaisemmin mm.

- Nordea, pankinjohtajana v. 1986 - 2000

Osakeomistus: 4 221 kpl



HANNU UUSIHAUTA

I-Mediat Oy, Sanomalehti Ilkka Oy:n liiketoiminnasta vastaava johtaja v. 2002 - 2009, yritysmarkkinoinnista ja sanomalehti Ilkan liiketoiminnasta vastaava johtaja v. 2010, s. 1956, merkonomi

- Arena Partners, markkinointiryhmän puheenjohtaja 2007 -
- Kärkimedia Oy, hallituksen jäsen 2008 -

Toiminut aikaisemmin mm.

- If Vahinkovakuutusyhtiö, myyntijohtajana 2001 - 2002
- Sampo-Leonia / Sampo Pankki, aluejohtajana 2000 - 2001
- Vakuutusosakeyhtiö Sampo, konttorinjohtajana 1988 - 2000
- Keskinäinen Vakuutusyhtiö Sampo, konttorinjohtajana 1980 - 1988

Osakeomistus: -

Ilkka-Yhtymä-konsernin yhteystiedot

ILKKA-YHTYMÄ OYJ

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7100
Fax (06) 247 7115 /yrityksen johto
(06) 247 7149 /taloushallinto

etunimi.sukunimi@ilkka-yhtyma.fi
www.ilkka-yhtyma.fi

I-MEDIAT OY

Ilkka

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7830

etunimi.sukunimi@ilkka.fi
www.ilkka.fi

Etelä-Pohjanmaa

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7865

etunimi.sukunimi@epari.fi
www.epari.fi

Pohjalainen

Hietasaarenkatu 19
PL 37
65101 VAASA
Puh. (06) 247 7930

etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi
www.pohjalainen.fi

Vaasan Ikkuna

Hietasaarenkatu 19
PL 37
65101 VAASA
Puh. (06) 247 7965

etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi
www.vaasanikkuna.fi

Jurvan Sanomat

Hahdontie 2
66300 JURVA
Puh. (06) 247 7875

etunimi.sukunimi@jurvansanomat.fi
www.jurvansanomat.fi

Järviseutu

Hoiskontie 4
PL 33
62901 ALAJÄRVI
Puh. (06) 247 7890

etunimi.sukunimi@jarviseutu-lehti.fi
www.jarviseutu-lehti.fi

Komiat

Nikolaintie 5 B 12
62200 KAUHAVA
Puh. (06) 247 7885

etunimi.sukunimi@komiatilehti.fi
www.komiatilehti.fi

Suupohjan Sanomat

Läntinen Pitkäkatu 15
PL 4
64101 KRISTIINANKAUPUNKI
Puh. (06) 247 7880

etunimi.sukunimi@suupohjansanomat.fi
www.suupohjansanomat.fi

Viiskunta

Kirjapainonkuja 2
PL 11
63301 ALAVUS
Puh. (06) 247 7870

etunimi.sukunimi@viiskunta.fi
www.viiskunta.fi

I-PRINT OY

Koulukatu 10
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7750

etunimi.sukunimi@iprint.fi
www.iprint.fi

I-print | plus viestintätoimisto

Koulukatu 10
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7752

plus@iprint.fi
www.iplus.fi

I-print arkki- ja digipaino

Yrittäjätie 17
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7750

I-print sanomalehtipaino

Teollisuustie 24
PL 21
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7750



ILKKA-YHTYMÄ

Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI | (06) 247 7100 | www.ilka-yhtyma.fi